

Будьте в курсе последних событий по программе «План успешного роста»

В течение года мы обновляем веб-сайт, посвященный «Плану успешного роста». Более подробная информация о каждом обязательстве, а также различные практические примеры представлены на нашем сайте:

www.goodgrowthplan.com

Чтобы больше узнать о нашем подходе предоставления открытых данных или получить доступ к файлам, зайдите на сайт:

www.data.syngenta.com



Bringing plant potential to life

syngenta

© 2016 Syngenta AG, Базель, Швейцария.
Все права защищены.

Последнее обновление: Февраль 2016

Информация, содержащаяся в этом документе, была впервые опубликована в «Ежегодном отчете о деятельности компании «Сингента» за 2015».

С нашим ежегодным отчетом за 2015 год вы можете ознакомиться по адресу www.ar2015.syngenta.com

® Зарегистрированные товарные знаки Syngenta Group Company

™ Торговые марки Syngenta Group Company

Логотипы SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN и BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE являются зарегистрированными товарными знаками Syngenta Group Company.

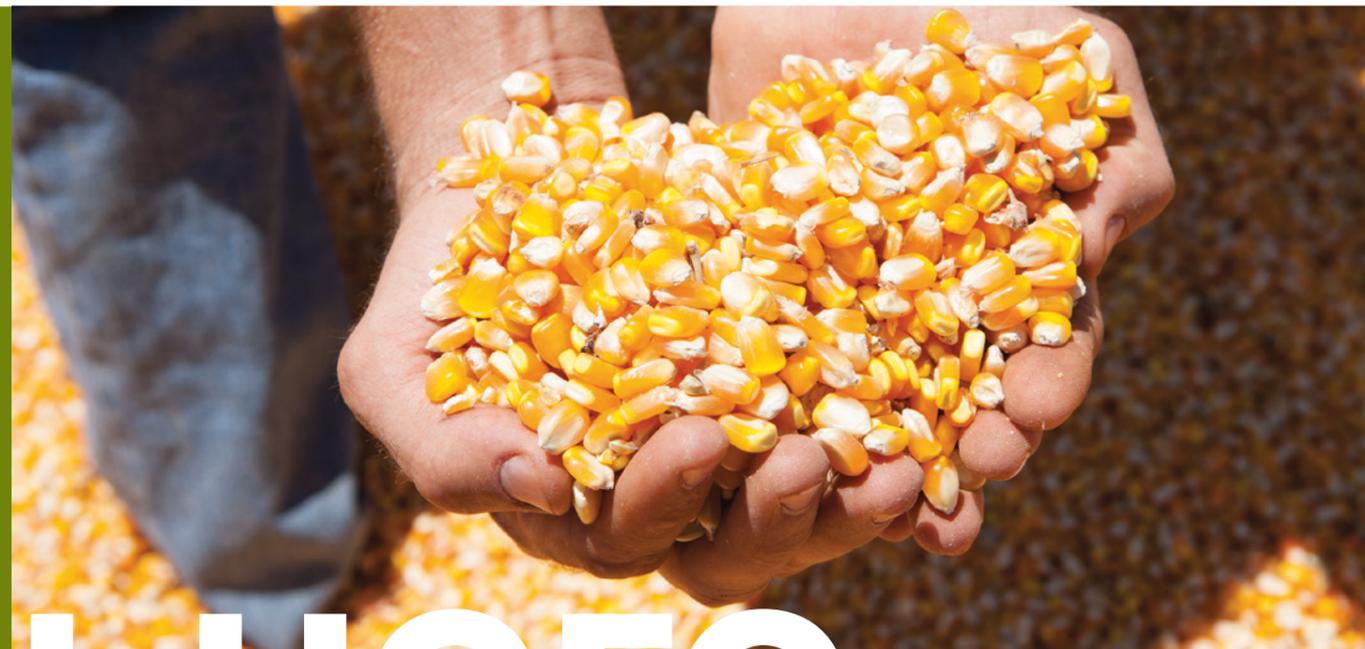
Номер документа SYN01005.EN

«Сингента» поддерживает 10 принципов Глобального договора Организации Объединенных Наций посредством определения обязательств в системе корпоративной ответственности и непрерывного внедрения принципов в сфере прав человека, справедливых трудовых отношений, защиты окружающей среды и противодействия коррупции.



Отчет о проделанной
работе за 2015 г.

the
good
growth
plan



Обеспечение стабильного

будущего

Хорошо известно, как тяжело обеспечить продуктами питания быстро растущее население планеты. А так как наша деятельность очень тесно связана с отраслью сельского хозяйства, одной из ключевых задач, которые мы ставим перед собой для реализации нашей стратегии развития бизнеса, является помощь сельхозпроизводителям в преодолении подобных трудностей.

У «Плана успешного роста» долгосрочные цели, в частности, мы взяли на себя обязательство помочь сельхозпроизводителям успешно справиться с поставленными перед ними задачами, основываясь на ресурсобалансированности, что особенно важно для реализации нашей стратегии обеспечения устойчивого развития бизнеса. Это бизнес-планирование с дальним прицелом, с четко очерченными амбициозными целями. Мы постоянно повышаем планку наших целей, оцениваем результаты и предоставляем отчеты о проделанной работе.

«План успешного роста» является неотъемлемой частью нашей бизнес-стратегии. Его шесть обязательств ориентируют нас на то, чтобы использовать наши навыки и ресурсы для выявления и удовлетворения наиболее насущных нужд наших клиентов и партнеров, требуя от всех подразделений нашей организации инновационных подходов и предприимчивости.

При разработке Плана учитывалось следующее: ресурсоэффективность, которая должна лежать в основе текущей продуктивности; устойчивость экосистемы, необходимой для поддержания продуктивности в будущем; и передача знаний, требуемых для поддержания и укрепления сельских сообществ. Особое внимание уделено мелким землевладельцам и арендаторам, поскольку они имеют больше возможности увеличить продуктивность своих хозяйств.

Являясь частью нашей бизнес-стратегии, План ставит перед участниками количественные, измеримые и амбициозные цели. Несмотря на то, что мы не можем быть уверены, что достигнем всех поставленных целей к намеченному сроку – 2020 году, мы точно знаем, что не сможем этого сделать в одиночку. Работа в сотрудничестве с другими – сельхозпроизводителями, органами государственного управления, научными, общественно-политическими и другими организациями – является существенной частью Плана. Для привлечения заинтересованных лиц к сотрудничеству мы открыто публикуем наши цели и результаты, а также делимся информацией, для того чтобы участники смогли развиваться, применяя наши знания.

По результатам второго года реализации «Плана успешного роста», более

3 600

сельхозпроизводителей...

и множество организаций присоединились к нам, давая количественную оценку результатов и демонстрируя все возможности для

21

сельскохозяйственной культуры...

окружающей среды и людей в

42

странах

Мы собираем достоверные данные, полученные и проверенные независимым агентством, и публикуем их в соответствии с лучшими методиками – используя формат открытых данных, что позволяет им быть максимально прозрачными, понятными и полезными.

По всем нашим шести обязательствам мы устанавливаем все больше и больше продуктивных взаимоотношений. Мы постоянно повышаем ценность полученных нами знаний, используя их в разных проектах, с разными партнерами, на разных территориях и применительно к различным культурам.

На следующих страницах будут представлены наши достижения за второй год реализации Плана и приоритеты развития на третий год по каждому из наших шести обязательств.

Поддержка Целей устойчивого развития ООН

В 2015 году Организация Объединенных Наций (ООН) анонсировала 17 Целей устойчивого развития (ЦУР), ожидая, что государства-члены организации будут использовать их при планировании и выработке политик в течение следующих 15 лет, начиная с января 2016 г.

Мы приветствуем эти цели и считаем, что они помогут мобилизовать активность и инновационный потенциал, необходимые для создания лучшего и более устойчивого мира. Для их достижения, государства-члены должны будут создавать многосторонние партнерства, решать управленческие задачи и инвестировать в новые технологии и модели бизнеса. Для мониторинга и формирования отчетности им потребуются достоверные и свободно доступные данные, на основе которых возможно ускорить продвижение инноваций и технологий, рассчитанных на долгосрочную перспективу развития. Мы уверены, что реализация «Плана успешного роста» – это вклад компании «Сингента» в устойчивое будущее.



Подробнее о ЦУР ООН на странице sustainabledevelopment.un.org/topics





Повышение урожайности

Повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов без увеличения посевных площадей, водопотребления и других расходов

Прогресс и основные достижения

- Наибольшая статистическая точность благодаря увеличенному количеству экспериментальных фермерских хозяйств
- Возможность распространять результаты среди сельхозпроизводителей, исследователей и всех желающих понять, как наилучшим образом экономить ограниченные ресурсы
- Совместная работа для гармонизации стандартов обмена данными с целью ускорения внедрения инноваций в сельском хозяйстве

2% Средний рост производительности¹

2020	20%
2015	2%
2014	0%

Сеть производителей сельскохозяйственной продукции	2015	2014
Кол-во экспериментальных хозяйств	1 062	860
Кол-во контрольных хозяйств	2 586	2 738

¹ В экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.

Чтобы стабильно обеспечивать быстро растущее население планеты продуктами питания, а также своевременно реагировать на изменения климата, требуются кардинальные решения по увеличению продуктивности сельскохозяйственных угодий и эффективного использования ресурсов.

Мы сотрудничаем с сельхозпроизводителями для того, чтобы помочь им получать больше урожая с меньшими затратами – фокусируясь, в частности, на малых фермерских хозяйствах, обладающих наибольшим потенциалом для роста производительности.

Компания «Сингента» занимает ведущую роль в предоставлении открытых данных в сфере сельского хозяйства

Чтобы проверить и количественно оценить все возможности, мы создали сеть экспериментальных фермерских хозяйств по всем сельскохозяйственным культурам и регионам на наших ключевых рынках. Работу этих хозяйств курируют наши полевые эксперты и помогают их владельцам применять новые решения для роста производительности. В 2014 году было вовлечено 860 подобных фермерских хозяйств, а также с целью сравнения показателей производительности дополнительно были привлечены и другие ведущие хозяйства.

В 2015 году наша сеть включала в себя более 1 000 экспериментальных фермерских хозяйств и практически 2 600 контрольных хозяйств. В некоторых регионах, например, в Китае и части Латинской Америки мы удвоили количество экспериментальных фермерских хозяйств для получения дополнительных данных.

Наши эксперты по сельхозкультурам работали с сельхозпроизводителями экспериментальных фермерских хозяйств, чтобы оптимизировать способ использования ими новых продуктов, предложенных нашими разработчиками, а также для получения обратной связи, необходимой нашим техническим специалистам. Мы предоставили отчеты о производительности владельцам экспериментальных и контрольных хозяйств для того, чтобы они могли сравнить результаты своей деятельности с результатами коллег и увидеть возможности для улучшения эффективности.

Сейчас мы собираем огромное количество данных, предоставленных хозяйствами по 21 сельскохозяйственной культуре в 42 странах. В 2015 году в среднем по миру экспериментальные фермерские хозяйства показывали прирост урожайности 2 процента.

Уникальные и беспрецедентные данные, полученные в рамках программы «План успешного роста», помогут нам понять, что делает те или иные культуры и протоколы более эффективными. Чтобы превратить полученные данные в знания и сделать соответствующие выводы, мы активно делимся данными с сельхозпроизводителями, научными организациями и органами государственного управления, стараясь как можно быстрее добиться положительных результатов.

Для увеличения скорости внедрения инноваций и передачи знаний мы сотрудничаем с Институтом открытых данных (Open Data Institute, ODI), а наши исходные данные и отчеты по текущему состоянию дел были опубликованы для всеобщего бесплатного доступа в сети Интернет.

Благодаря этому наша компания занимает ведущую роль в предоставлении открытых данных в сфере сельского хозяйства, что дает возможность всем заинтересованным лицам быстро и эффективно использовать наши идеи и решения. Наши данные открыты для проверки, и каждый может удостовериться, что они были собраны и использованы верно. И наоборот, мы должны иметь возможность сопоставить наши данные по фермерским хозяйствам с другими сельскохозяйственными данными, имеющимися на открытых партнерских платформах.

Чтобы воплотить это, мы присоединились к GODAN (Global Open Data for Agriculture and Nutrition, Глобальные открытые данные для сельского хозяйства и питания), консорциуму компаний, органов государственного управления и общественно-политических организаций, работающих над обеспечением доступности и полезности сельскохозяйственных данных по всему миру. Мы хотим работать с GODAN, чтобы более эффективно использовать открытые данные и помогать постигать суть вопросов связанных с пониманием, как оптимизировать использование недостающих ресурсов при организации деятельности фермерских хозяйств.

Высококачественная пшеница для производства макаронных изделий

Производство высококачественных макаронных изделий начинается с выращивания твердой пшеницы высшего качества со стабильно высоким содержанием белков. Посредством реализации проекта по производству и сбыту «Grano Armando», мы помогаем итальянским сельхозпроизводителям выращивать больше высококачественной твердой пшеницы, гарантируя им более высокий и стабильный доход.

Более 1 000 владельцев фермерских хозяйств получают выгоду, следуя технологической карте, разработанной с учётом экологических требований и норм, а также используя качественные семена и пользуясь системой поддержки сельхозпроизводителей. Они также имеют возможность стать участником международной сети и общаться с производителями макаронных изделий из Италии.

Полученная урожайность является на 15 процентов выше средней, а содержание белка составляет 14 процентов, при среднем по Италии значении в 12 процентов.

Наши дальнейшие действия

Мы работаем над улучшением способа распространения данных в рамках программы «План успешного роста» среди сельхозпроизводителей, обращая особое внимание на те методики, которые на практике оказались наиболее эффективными, и тем самым давая возможность аграриям проводить улучшения в работе своих хозяйств. В рамках нашего сотрудничества с ODI, мы будем поддерживать GODAN в гармонизации общедоступных стандартов обмена сельскохозяйственными данными. Также мы нацелены на создание сообщества которое будет использовать полученные нами показатели, с последующей разработкой инструментов и платформ, облегчающих применение такого рода данных.



Более подробно на www.goodgrowthplan.com

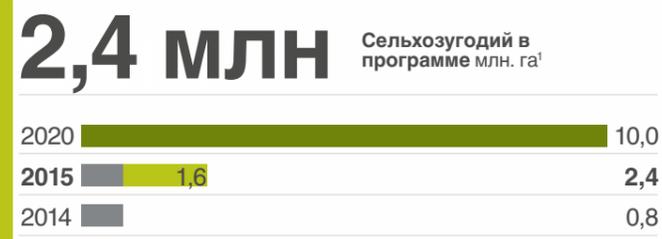


Сохранение сельскохозяйственных угодий

Повысить урожайность десять миллионов гектаров сельхозугодий, находящихся на грани деградации

Прогресс и основные достижения

- Протоколы по обработке почв являются частью наших коммерческих предложений
- Проведение консультаций с множеством заинтересованных лиц с целью представления им информации о нашей программе
- Взаимодействие с государственными организациями, занимающимися проблемами почв, в сотрудничестве с UNCCD



¹ Общее количество, начиная с 2014 г.

Здоровая и плодородная почва является основой сельского хозяйства. Однако считается, что одна треть пахотных земель в мире подверглась деградации и опустыниванию.

Мы обращаем внимание общественности на существующую проблему и содействуем продвижению методов сохранения почвы, основанных на минимальном нарушении почвенного покрова, севообороте культур и постоянном напочвенном слое. Эти меры направлены на предотвращение и борьбу с деградацией почвы, восстановление ее плодородия посредством накопления в почве органического углерода и удержания воды, а также повышение ее биологической активности.

Демонстрация преимуществ сохранения и улучшение плодородия почв

Эта работа должна привести к смене точки зрения: экономическая ценность земли постоянно недооценивается. В течение долгого времени земля ценилась только по ее текущей продуктивности, часто в ущерб адапционным свойствам экосистемы и будущей продуктивности. К тому же каждый сельхозпроизводитель хочет оправдать свои ожидания.

Мы продолжаем создавать наши коммерческие предложения на основе полученных знаний о почвах и инструментах, таких как средства диагностики, методы управления и технологии. Но достижение желаемых результатов для сохранения и улучшения плодородия почвы зависит также от многих других инструментов и сервисов на уровне фермерского хозяйства. Вот почему мы поддерживаем идею создания интегрированных платформ, где различные заинтересованные лица, включая тех, кто принимает решения в области машиностроения, финансов и образования, могут объединить свои усилия и предоставить сельхозпроизводителям основательно проработанные предложения в области сохранения и улучшения плодородия почв. Мы опробовали этот подход с малыми фермерскими хозяйствами в Мексике, средними хозяйствами в Венгрии и крупными сельхозпроизводителями в России.

В то же время, мы запустили небольшие демонстрационные проекты во многих странах, в основном совместно с местными университетами или негосударственными организациями, чтобы показать сельхозпроизводителям, чего можно достичь в местных условиях и каким образом использовать рациональные практические методы, чтобы получить увеличение урожайности и более высокий доход.

В 2015 году наши программы позволили сельхозпроизводителям получить положительные результаты, возделав за этот год 1,6 миллиона гектаров земли, доведя общий объем за два года до 2,4 миллионов гектаров.

Внедрение в фермерских хозяйствах методик, рассчитанных на длительную перспективу, также должно поддерживаться стандартами на уровне аграрной политики. Вот почему, следуя Конвенции Организации Объединенных Наций по борьбе с опустыниванием (UNCCD), мы открыли Академию почвоведения для лидеров, которые принимают решения и определяют политику в этой сфере. В октябре 2015 года во время конференции UNCCD в Турции Академия успешно провела свою первую сессию для представителей органов государственной власти и политики.

На основе Глобального договора Организации Объединенных Наций (UNGC) мы разработали принципы экологически рационального управления почвой. Эти принципы были опубликованы в октябре 2015 года после широкого обсуждения с заинтересованными лицами.

Лучшая почва дает лучший урожай

Плодородная почва является основой устойчивого сельского хозяйства. Но нерациональные методы ведения фермерского хозяйства и экстремальные погодные условия ведут к эрозии почвы и потере ее плодородия. В Восточной России мы помогаем сельхозпроизводителям взамен традиционной вспашки начать использовать новые методики, которые сохраняют почву и повышают урожайность.

Сотрудничая с местными университетами, мы учим сельхозпроизводителей обрабатывать почву с минимальным числом рыхлений, без оборота пласта. Почва сохраняет влагу и пористость, поскольку проходы, сделанные корневыми системами, червями и насекомыми остаются цельными.

Минимальная обработка почвы и ротация культур дают в результате наиболее экономичное и высококачественное производство. В 2015 году мы провели четыре мероприятия, в ходе которых 245 сельхозпроизводителей смогли установить деловые контакты с учеными и специалистами компании «Сингента». К настоящему моменту в проект включены семь фермерских хозяйств общей площадью 464 000 гектаров.

Наши дальнейшие действия

В следующем году наши коммерческие команды на основе положительного опыта продолжат разрабатывать предложения, организовывая демонстрационные мероприятия и создавая крупные сети заинтересованных лиц с целью продвижения комплексных предложений. Помимо активного продвижения, мы также используем возможность привлечения заинтересованных лиц со стороны сети по производству и сбыту – обращая внимание производителей пищевой продукции и представителей розничных предприятий на лучшие технологии обработки почвы, обучая, каким образом следует рассказывать клиентам о преимуществах этих технологий, а также как стимулировать спрос на сельскохозяйственную продукцию, выращенную с использованием экологически безопасных методов.



Более подробно на www.goodgrowthplan.com



Способствовать повышению биоразнообразия

Способствовать повышению биоразнообразия на 5 миллионах гектаров сельхозугодий

Прогресс и основные достижения

- В программы клиентской лояльности интегрирована тема сохранения биоразнообразия
- Открыты новые демонстрационные участки совместно с университетами и заинтересованными сторонами
- Заключено соглашение, обеспечивающее значительные достижения в вопросах посадки растений на американских картофельных полях

1,6 млн Сельхозугодий в программе млн. га¹

2020	5,0
2015	1,6
2014	0,7

1 Общее количество, начиная с 2014 г.

Биоразнообразие определяет здоровье экосистемы и ее способность к восстановлению, являясь одним из методов борьбы с эрозией почвы, оказывая влияние на формирование почвенного слоя, круговорот питательных веществ и опыление, а также являясь средством борьбы с вредителями биологическими средствами и способом регулирования климата.

За последние 35 лет биоразнообразие снизилось более чем на четверть – это беспрецедентное значение. Главными причинами снижения являются рост населения, характер потребительского спроса и разрушение среды обитания.

Биоразнообразие нарушается при разрушении или фрагментации естественной среды обитания видов. У небольших, более изолированных популяций вида ограничено генетическое варьирование и эволюционная адаптация, что повышает вероятность их вымирания; изменение климата делает эти тенденции более заметными. Связность ландшафта считается самой значительной возможностью для расширения биоразнообразия в сельскохозяйственных ландшафтах. Высаживание разнообразных растений по границам полей и на менее плодородных обрабатываемых землях вдоль полей и оросительных каналов создает связные структуры и коридоры естественной среды обитания. Мы называем их многофункциональными границами поля, поскольку они помогают предотвращать эрозию почвы, защищают оросительные каналы, и, одновременно, расширяют биоразнообразие.

Комплексный подход к связности ландшафта

Компания «Сингента» имеет долгую историю проектов по улучшению биоразнообразия: участники нашего проекта Esoagras на протяжении уже двух десятилетий занимаются восстановлением и управлением прибрежными лесами в Колумбии. В Германии, в рамках нашей программы клиентской лояльности мы выдаем сельхозпроизводителям семена и оказываем поддержку в посеве границ полей.

Тем не менее, достижение желаемых результатов на земле – это медленный и требующий ресурсов процесс. Необходимо убедить сельхозпроизводителей инвестировать в малоплодородные и менее продуктивные земли ради поддержания биоразнообразия, также им понадобится поддержка при выполнении требуемых протоколов управления.

За два года реализации программы «План успешного роста» мы запустили проекты более чем в 30 странах Европы, Латинской Америки, Северной Америки и Азии. Они включают в себя как различные локальные партнерские проекты, так и экологические и культурные подходы, направленные на создание многофункциональных

границ полей, управляемых лесов и фермерских хозяйств, дружелюбных к биоразнообразию.

На сегодняшний день наши программы охватывают земли общей площадью 1,6 миллиона гектаров, из которых только в 2015 году добавилось 0,9 миллиона гектаров – и у нас еще очень большие планы на будущее. Мы работаем с партнерами по всему миру, чтобы определить приоритетные программы, согласовать специфические цели и определить условия их воплощения. Нашей основной задачей по-прежнему является привлечение внимания общественности к проблеме поддержания биоразнообразия и его обеспечение при сохранении водных и почвенных ресурсов, что является основной целью для сельхозпроизводителей и партнеров сети по производству и сбыту.

Наша работа зависит от вовлеченности заинтересованных лиц в диалог для обсуждения проблем управления природоохранной деятельностью. В 2015 году мы провели два крупных международных симпозиума, где присутствовало более 60 экспертов, и еще 175 участвовали дистанционно. Это помогло нам найти точки соприкосновения и разработать убедительную рамочную концепцию для более эффективной и менее затратной реализации проектов по поддержанию биоразнообразия и предоставлению необходимой отчетности о проделанной работе.

Наши дальнейшие действия

Мы продолжаем работать с внешними заинтересованными сторонами – учеными, влиятельными лицами, определяющими политический курс, а также экспертами по экологии, – чтобы распространить опыт, полученный на демонстрационных площадках. Чтобы достичь ожидаемых долгосрочных экономических выгод от сохранения биоразнообразия, мы также работаем над установлением связей между сельхозпроизводителями и потребителями. Мы призываем предприятия розничной торговли и производителей пищевых продуктов к введению требований соблюдения стандартов по улучшению биоразнообразия своими поставщиками. Это даст им возможность продвигать среди потребителей устойчивое производство продуктов питания и их потребление. Мы поставили перед собой еще одну важную цель – включить концепции многофункциональных сред обитания в наши коммерческие предложения, а также упростить процедуру инвестирования в создание среды обитания вдоль границ полей и сделать ее менее затратной для сельхозпроизводителей.

Бесполезная земля становится домом для пчел и бабочек

R.D.Offutt, крупнейший производитель картофеля в США, засадил неплодородные части картофельных полей в Миннесоте местными дикими цветами, чтобы создать разнообразную среду обитания и увеличить количество опылителей.

Эта среда дает пищу для медоносных пчел, бабочек данаида монарх и других опыляющих насекомых, а также снижает эрозию почвы и защищает водные ресурсы.

Специалисты компании «Сингента» консультировали по вопросам подготовки площадок и выбора растений. В 2015 году было засажено более 240 гектаров – подходящая площадь для реализации проекта, когда даже небольшие участки площадью менее полгектара могут иметь важное значение.



Более подробно на www.goodgrowthplan.com



Новые возможности мелким сельхозпроизводителям

Охватить 20 миллионов мелких сельхозпроизводителей и дать им возможность увеличить урожайность на 50 процентов

Прогресс и основные достижения

- Проведена оценка социального воздействия в Китае, Индии и Мексике
- В сотрудничестве с цюрихским университетом разработана модель степени внедрения принципов устойчивого развития
- Установлены новые партнерские отношения, нацеленные на предоставление новых возможностей мелким сельхозпроизводителям

17,2 млн Охвачено мелких сельхозпроизводителей¹

2020	20,0
2015	17,2
2014	13,8

¹ Посредством продаж

В мире насчитывается приблизительно 500 миллионов малых фермерских хозяйств, и они держат в своих руках ключ к продовольственной безопасности. Относительно низкая продуктивность подобных хозяйств означает, что они обладают наибольшим потенциалом для резкого увеличения устойчивого производства продуктов питания.

Сотрудничая с Агентством США по международному развитию (USAID), мы нацелены поднять урожайность малых фермерских хозяйств и их прибыль в рамках устойчивого хозяйствования – не только предлагая им нашу продукцию, ноу-хау и обучение, а также оказывая финансовую поддержку для приобретения продуктов, которые дают более высокую урожайность, и помогая им выходить на рынки для продажи полученного урожая.

Развитие сети наших клиентов и оценка нашего воздействия

По нашим оценкам более половины наших продаж сосредоточено в странах с развивающейся экономикой, в частности, в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Латинской Америке и Африке. В 2015 году мы увеличили количество мелких сельхозпроизводителей, покупающих у нас продукцию с 13,8 миллионов до 17,2 миллионов.

С владельцами малых фермерских хозяйств в основном контактируют наши специалисты из отдела продаж. В формирующихся и менее развитых экономиках миллионы сельхозпроизводителей имеют достаточно мелкие хозяйства, которые разбросаны настолько, что непросто определить, где они находятся, что они выращивают и как с ними связаться. Наша информационная система управления продажами помогает нам контактировать с ними более эффективно, интегрируя информацию, идентифицирующую мелких сельхозпроизводителей, и отслеживая наши взаимодействия с ними. Мы стандартизировали методику работы с ними в Азии, и в 2016 году планируем применить аналогичную методику в Латинской Америке. Это поможет нам создать профили местных мелких сельхозпроизводителей, понять их нужды и предлагать им адаптированные протоколы и обучающие программы, а также совершенствовать наши стратегии выхода на рынок.

Мы берем на себя обязательство не только охватить мелких сельхозпроизводителей, но и дать им новые возможности. Чтобы лучше понять их нужды, мы работаем с агентствами по развитию и другими партнерами, такими как: IDH, Инициатива по устойчивой торговле, Центр информации по устойчивым рынкам (CIMS) и Лаборатория устойчивого продовольствия. Чтобы понять, преимущества, которые мы даем местным сообществам, мы используем методы оценки социального воздействия наших стратегий выхода на рынок для мелких сельхозпроизводителей.

Например, в 2015 году, CIMS проводил независимую оценку, которая выявила, что в рамках нашей никарагуанской программы FRIJOLNICA™ – которая сегодня насчитывает более 12 000 участников – сельхозпроизводители смогли вдвое увеличить среднюю по стране урожайность фасоли и черных бобов. Они более оптимистично смотрели в будущее, чем контрольная группа, и были рады поделиться более результативными методиками, распространяя свои знания среди соседей. Сейчас мы проводим подобные оценки малых фермерских хозяйств на других рынках: Китай, Индия и Мексика.

Установление партнерства для расширения области нашего влияния

Используя платформы Всемирного экономического форума Grow Africa и Grow Asia, мы имеем возможность взаимодействовать с другими общественными организациями и частными лицами с целью развития партнерских отношений, которые позволяют мелким сельхозпроизводителям в долгосрочной перспективе увеличивать количество своей продукции. Так мы можем предоставить новые возможности большому количеству владельцев фермерских хозяйств, предлагая им агрономическое ноу-хау и обучение, которое поможет безопасно и эффективно использовать ресурсы.

Мы продолжаем устанавливать новые партнерские отношения и искать новые возможности для мелких сельхозпроизводителей по всему миру. В 2015 году нашу компанию пригласили присоединиться к Консультативному совету Лаборатории устойчивого продовольствия, чьи методы оценки социального воздействия мы используем. Мы стали первой компанией в нашей отрасли, принятой в качестве поддерживающего партнера в Инициативу по

устойчивому выращиванию фруктов и овощей, являющуюся частью инициативы IDH правительства Нидерландов.

Мы также стали одним из трех корпоративных участников проекта цюрихского университета, финансируемого Швейцарской комиссией по технологиям и инновациям (CTI) и нацеленного на разработку набора инструментов для оценки положительных эффектов устойчивого развития швейцарских международных компаний, работающих в развивающихся странах. Студенты университета работают вместе с местными учеными, представителями сети по производству и сбыту и другими заинтересованными лицами, чтобы оценить деятельность компании «Сингента» в Колумбии и Кении.

Наши дальнейшие действия

Мы будем продолжать вовлечение новых мелких сельхозпроизводителей в растущую сеть наших партнеров. Мы также будем расширять программу оценки социального воздействия на другие страны и делиться полученными знаниями, чтобы открыто показать, где мы работаем и какое воздействие оказываем.

Сельхозпроизводители помогают друг другу процветать

Побуждение развивающихся мелких сельхозпроизводителей делиться опытом с другими приносит ощутимую пользу, благодаря чему увеличивается урожайность и доходы.

В Восточной Яве, в Индонезии, успешные рисоводы обучают других сельхозпроизводителей результативным методикам ведения хозяйства и применению нашего решения GROMORE™. Рисоводы, поднявшие урожайность до 10 тонн с гектара, получают приглашение стать членом «Клуба десяти тонн риса». Затем при поддержке агрономов компании «Сингента» и правительственных советников по сельскому хозяйству ведущие сельхозпроизводители передают свои знания владельцам малых фермерских хозяйств.

В настоящее время более 15 000 малых фермерских хозяйств уже получают выгоду от использования современных методов выращивания риса.



Более подробно на www.goodgrowthplan.com



Помочь людям жить в безопасности

Обучить 20 миллионов аграриев нормам и правилам безопасного труда, особенно в развивающихся странах

Прогресс и основные достижения

- Созданы новые руководства по обучению безопасному и ответственному использованию средств защиты растений
- Модернизированы программы обучения инструкторов, запущен новый инструмент в сети Интернет
- Проведена работа с заинтересованными лицами во время международного симпозиума по нормам и правилам безопасного труда для сельхозпроизводителей

10,4 млн

Людей обучено безопасному использованию средств защиты растений¹

2020	20,0
2015	10,4
2014	4,7

¹ Общее количество, начиная с 2014 г.

Мы разделяем ответственность за помощь в совершенствовании методик, гарантирующих здоровье работников и безопасность труда в сельском хозяйстве, особенно среди мелких сельхозпроизводителей и фермеров в развивающихся странах.

Наша программа обучения нацелена на повышение информированности о существующих опасностях, особенно связанных со средствами защиты растений, и показывает, как предотвратить и иметь возможность контролировать такие случаи. Более 90 процентов обучения проводится нашими специалистами группы продаж и сопровождения. Чтобы расширить сеть наших клиентов, мы также сотрудничаем как с коммерческими, так и с научными организациями.

Качественное обучение обеспечивает более длительный эффект

В 2015 году мы охватили 5,7 миллионов человек – более 70 процентов из которых являются мелкими сельхозпроизводителями – посредством специальной программы обучения безопасности или краткого инструктажа по безопасному использованию продуктов при осуществлении коммерческой деятельности. Общее количество людей, охваченных за первые два года исполнения этого обязательства, превышает 10 миллионов.

Обучение безопасному использованию средств защиты растений было неотъемлемой частью нашего бизнеса по всему миру в течение многих лет, но наши подходы варьировались в зависимости от страны. Как часть выполнения обязательств в рамках программы «План успешного роста» мы гармонизировали наш подход, разработав руководства и инструменты, позволяющие нашим специалистам системно планировать и проводить обучение. Эти руководства и инструменты были запущены в 2015 году и в настоящий момент доступны на шести языках.

Чтобы внедрить новые методические рекомендации, в 2015 году мы также внедрили пересмотренные протоколы подготовки инструкторов – первоначально в Латинской Америке и Азии. Основная цель этой работы состоит не в количестве охваченных сельхозработчиков, а в качестве их обучения, проводимого нашими инструкторами, и в его долговременном воздействии. В поддержку этой инициативы мы создали новый инструмент в сети Интернет: www.pesticidewise.com. Предназначенный для сельхозпроизводителей и инструкторов, он нацелен на увеличение информированности об опасностях и рисках использования пестицидов и объясняет, что пользователи могут сделать для снижения рисков.

Мы понимаем, что у нас нет возможности ответить на все возникающие вопросы, а также то, как важно учиться у других, работающих в смежных областях. В ноябре 2015 года мы провели Международный симпозиум по нормам и правилам безопасного труда для сельхозпроизводителей, во время которого обменивались опытом и идеями с представителями сети по производству и сбыту, ученого сообщества и гражданских организаций, таких как Сеть устойчивого сельского хозяйства, Solidaridad и Центр развития инноваций в Вагенингенском университете. Это углубило наше понимание многих культурных и поведенческих факторов, связанных с тем, чтобы помочь сельхозпроизводителям работать более ответственно и безопасно. Например, нам необходимо улучшить принципы нашего обучения, чтобы оно также смогло охватить и женщин в тех странах, где они выполняют большой объем работ в фермерских хозяйствах, но не принимали активного участия в обучении.

Наши дальнейшие действия

В следующем году мы запустим новые программы обучения, основанные на переработанных методических рекомендациях, и включающие в себя знания, полученные на Симпозиуме по нормам и правилам безопасного труда для сельхозпроизводителей. Мы также планируем адаптировать новые подходы и партнерские отношения для увеличения количества обученных, особенно в Африке, и других регионах, где необходимо использовать наши внутренние ресурсы для обучения людей, которым мы обязались передать знания.

Обучение сельхозпроизводителей безопасным методам работы

Работая с сельхозпроизводителями в Мексике над увеличением производительности методами устойчивого хозяйствования, мы заботимся, чтобы они также были обучены безопасному применению средств защиты растений.

Мы объединили усилия с правительством и промышленными компаниями в рамках программы MasAgro – Устойчивая модернизация традиционного сельского хозяйства под надзором Международного центра по улучшению кукурузы и пшеницы или CIMMYT, для того чтобы выявить мелких сельхозпроизводителей, не имеющих доступа к сельскохозяйственным технологиям и рынкам, и помочь им повысить урожайность кукурузы и пшеницы, тем самым увеличив их доход.

Чтобы обеспечить максимальное количество людей необходимыми знаниями, эксперты компании «Сингента» обучают технический персонал CIMMYT, который затем обучает сельхозпроизводителей. В 2015 году программа охватила 2 600 мелких сельхозпроизводителей.



Более подробно на www.goodgrowthplan.com



Забота о каждом работнике

Стремиться к организации справедливых условий труда на всех предприятиях, вовлеченных в глобальную логистическую цепочку компании

Прогресс и основные достижения

- Мы стали первой сельскохозяйственной компанией, получившей аккредитацию FLA
- Наши цветочные хозяйства прошли сертификацию GLOBALG.A.P./GRASP
- Мы присоединились к инициативе «Вместе для устойчивого развития»

84% Семеноводческие хозяйства, вступившие в нашу «Программу справедливого труда»¹



¹ Значение за 2014 год является оценочным и не считается достоверным

Соблюдение трудовых нормативов являются важнейшей задачей для всех наших фермерских хозяйств и производственных предприятий. Мы ожидаем того же от наших партнеров и предпринимаем проверенные практикой действия для обеспечения справедливых условий труда на предприятиях, вовлеченных в глобальную логистическую цепочку компании.

Особые сложности по обеспечению условий труда наблюдаются в более 30 000 наших семеноводческих хозяйствах, расположенных в 36 странах. С 2004 года мы работаем с Ассоциацией справедливого труда (FLA), чтобы внедрить трудовые нормативы в этих хозяйствах. В соответствии с «Программой справедливого труда» контракты наших поставщиков должны включать требования стандартов по девяти направлениям: Трудовые отношения; Отсутствие дискриминации; Притеснения и злоупотребления; Принудительный труд; Детский труд; Свобода создания объединений и коллективные сделки; Охрана труда, окружающей среды и техника безопасности; Рабочие часы; и Компенсация. Каждый год мы проверяем на соответствие стандартам, по крайней мере, 20 процентов фермерских и семеноводческих хозяйств в каждой стране, независимо от этого FLA проводит проверку еще 2-5 процентов хозяйств в странах с высоким риском и обеспечивает информационную открытость, публикуя результаты всех проверок.

Значительная поддержка для нашей «Программы справедливого труда»

В 2015 году мы завершили внедрение «Программы справедливого труда» на Филиппинах и начали ее внедрение в Китае. К концу года программа охватывала 27 091 поставщиков в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Восточной Европе и Латинской Америке. Это 84 процента нашей сети поставщиков семян, и такими темпами к 2020 году мы планируем достигнуть 100 процентов. Общее количество поставщиков семян в 2015 году было значительно ниже, чем в предыдущие годы, что зависит напрямую от спроса на рынке и нашей работы по оптимизации сетей поставок.

В 2015 году мы стали первой сельскохозяйственной компанией, получившей аккредитацию FLA на внедрение нашей программы в Индии. Это является существенной поддержкой для нас, которая подтверждает, что наши системы и процедуры эффективны для процессов производства и поставок, и позволяет нам внедрять наши стандарты, проводить оценку на их соответствие, обучать персонал выявлять несоответствия и принимать соответствующие меры по их устранению, а также предоставлять работникам надежные каналы для передачи отчетности.

Программа продемонстрировала свою эффективность, выявив важнейшие области, требующие улучшений, среди которых следует отметить выплаты заработной платы, здоровье работников фермерских хозяйств, мероприятия по

обеспечению безопасности и защиты окружающей среды, а также доступность механизмов подачи и рассмотрения жалоб. Были разработаны планы корректирующих действий, которые были опробованы во время следующего посевного сезона.

Все наши участки по производству семян цветочных культур в Европе, Африке и в Ближневосточном регионе и наша площадка в Гватемале имеют сертификаты GLOBALG.A.P., а наши предприятия в Португалии и Нидерландах имеют сертификаты по сельскохозяйственной практике от G.A.P. (GRASP). К концу 2015 года наши крупнейшие внешние поставщики также прошли сертификацию G.A.P.

Наша сеть поставщиков химикатов насчитывает около 900 компаний, и в рамках нашей программы все они прошли проверку на соответствие нашим стандартам в области здоровья, безопасности, качества и условий труда. В 2015 году мы присоединились к инициативе «Вместе за устойчивое развитие», которая объединяет международные химические предприятия (на сегодняшний момент их пока 14) с целью обмена результатами аудита поставщиков по вопросам здоровья, обеспечения безопасности, защиты окружающей среды, выполнения общественных и этических норм в соответствии с принципами Глобального договора Организации Объединенных Наций, инициативы «Ответственная забота» (Responsible Care) и Международной Организации Труда. Это позволяет нам глубже проникнуть в сеть наших поставок и иметь возможность поднимать планку требований для поставщиков. Это также высвобождает ресурсы, в связи с чем мы можем проводить более глубокие оценки наших стратегически важных поставщиков.

Наши дальнейшие действия

В 2016 году мы продолжим реализацию «Программы справедливого труда» среди поставщиков семян, полностью охватив Латинскую Америку и Азиатско-Тихоокеанский регион. Мы также начнем публиковать уровни соответствия требованиям по всем странам, принимающим участие в программе, что является важным шагом в обеспечении информационной открытости. Несмотря на то, что мы уже сделали много для улучшения условий труда в компаниях, входящих в сеть наших поставщиков, мы понимаем, что предстоит сделать еще многое. Мероприятия, проводимые в рамках программы «План успешного роста» позволят организовать более информированное обсуждение стоящих перед нами трудностей и достигнутого прогресса.

Четкая позиция по справедливой оплате труда

В Аргентине миллионы людей работают в сельском хозяйстве. Справедливая оплата за их труд – это вопрос огромной важности. В 2011 году в Аргентине в сотрудничестве с Ассоциацией справедливого труда (FLA) мы провели аудит, который выявил основные моменты, требующие улучшения.

Последующий анализ цепи поставщиков привел к созданию амбициозной программы расширения методик безопасности и охраны труда работников фермерских хозяйств, поставляющих семена. Эта программа включает в себя способы обеспечения доступности обучения для каждого работника и уделяет особое внимание идентификации рисков для здоровья и техники безопасности, а также сообщению о них. В 2015 году наша аргентинская сеть поставщиков на 99,5 процентов выполняла требования «Правил поведения на предприятии» Ассоциации справедливого труда (FLA).



Более подробно на www.goodgrowthplan.com

Количественные показатели

План успешного роста



	2015	2014	2013
Повышение урожайности¹			
Общее количество экспериментальных фермерских хозяйств	1 062	860	–
Общее количество контрольных фермерских хозяйств	2 586	2 738	–
Средний рост производительности в экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.	2%	–	–

	Производительность экспериментальных фермерских хозяйств по сравнению с исходными данными 2014 г. ^{3,4}			Производительность контрольных фермерских хозяйств по сравнению с базовыми данными 2014 года ^{3,4}		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Общее количество кластеров ²	172	205	–	172	205	–
Индекс продуктивности земель:						
≤0%	148	205	–	149	205	–
>0 – <5%	6	–	–	6	–	–
5 – <10%	5	–	–	5	–	–
10 – <15%	3	–	–	3	–	–
15 – <20%	4	–	–	4	–	–
≥20%	6	–	–	5	–	–
Индекс эффективности питательной среды:						
≤0%	148	205	–	146	205	–
>0 – <5%	2	–	–	5	–	–
5 – <10%	0	–	–	2	–	–
10 – <15%	5	–	–	4	–	–
15 – <20%	2	–	–	2	–	–
≥20%	15	–	–	13	–	–
Индекс эффективности пестицидов:						
≤0%	145	205	–	146	205	–
>0 – <5%	4	–	–	2	–	–
5 – <10%	1	–	–	2	–	–
10 – <15%	3	–	–	1	–	–
15 – <20%	0	–	–	1	–	–
≥20%	19	–	–	20	–	–

- 1 2014 первый год отчетности
- 2 В 2015 году количество кластеров снизилось в связи с их консолидацией
- 3 Значение за 2014 год было откорректировано, чтобы представлять кластеры экспериментальных и/или контрольных фермерских хозяйств
- 4 Количество кластеров экспериментальных и/или контрольных фермерских хозяйств на процентный диапазон роста продуктивности земли, эффективности питательных веществ и пестицидов по сравнению с исходными данными 2014 г. Данные Департамента сельского хозяйства США использованы для контрольных фермерских хозяйств в кластерах, расположенных в США

Таблица «Повышение урожайности» показывает количество экспериментальных и контрольных фермерских хозяйств, а также кластеров в сети. Она также отображает распределение процентных показателей продуктивности земли, эффективности питательных веществ и эффективности пестицидов по кластерам.

Кластер характеризуется однородными агроклиматическими условиями и включает в себя экспериментальные и/или контрольные фермерские хозяйства со схожими характеристиками сельхозпроизводителей. Экспериментальные фермерские хозяйства были отобраны компанией «Сингента» и получили рекомендации по использованию продуктов «Сингента» и оптимизированных протоколов. Контрольные фермерские хозяйства случайным образом были выбраны независимым исследовательским агентством и представляют собой сельскохозяйственные практики в каждом кластере. Уменьшение количества кластеров в 2015 году по сравнению с 2014 годом вызвано консолидацией нескольких кластеров со схожими условиями и характеристиками.

Производительность кластеров экспериментальных и контрольных фермерских хозяйств по сравнению с исходными данными 2014 года представляет собой покластерное распределение процентных значений роста, достигнутых, соответственно, в экспериментальных и контрольных фермерских хозяйствах по сравнению с базовым годом. В таблице более наглядно представлены имеющиеся тенденции в экспериментальных и контрольных фермерских хозяйствах. Поскольку базовым годом является 2014, все кластеры учтены как «≤0%» в 2014 году.



	Общее количество, начиная с 2014 г.	2015	2014	2013
Сохранение сельскохозяйственных угодий¹				
Гектаров сельхозугодий в программе (млн)	2,4	1,6	0,8	–



	Общее количество, начиная с 2014 г.	2015	2014	2013
Поддержка биоразнообразия¹				
Гектаров сельхозугодий в программе (млн)	1,6	0,9	0,7	–



	Общее количество, начиная с 2014 г.	2015	2014	2013
Новые возможности для мелких сельхозпроизводителей¹				
Мелкие сельхозпроизводители, вовлеченные посредством продаж (млн) ²	17,2	13,8	–	–



	Общее количество, начиная с 2014 г.	2015	2014	2013
Помочь людям жить в безопасности				
Обучено безопасному использованию средств защиты растений (млн человек)	10,4	5,7	4,7	2,8
Из них: мелких сельхозпроизводителей ¹	72%	71%	74%	–
Страны с работающими программами токсикологического надзора за продуктами компании «Сингента»	100	100	100	–
Продажи средств защиты растений	93%	93%	93%	–



	Общее количество, начиная с 2014 г.	2015	2014	2013
Забота о каждом работнике				
Семеноводческие хозяйства, вступившие в «Программу справедливого труда» компании «Сингента» ^{3,4}	27 091	28 361	22 895	–
Из них: фермерских хозяйств, прошедшие проверку Ассоциации справедливого труда (FLA) ⁴	18 571	28 361	22 895	–
Всего семеноводческих хозяйства, вступивших в «Программу справедливого труда» компании «Сингента» ^{3,5}	84%	53%	–	–
Оценка ОТЭСБ у поставщиков химикатов	84	72	86	–
Оценка ОТЭСБ у поставщиков препаратов, компонентов и упаковки, а также субподрядчиков по производству семян ⁵	34	74	38	–
Оценка ОТЭСБ у поставщиков складских и логистических услуг	118	156	157	–

- 1 2014 первый год отчетности
- 2 Значение за 2014 было откорректировано после разъяснения определений и сферы деятельности
- 3 До 2014 это число включало только количество хозяйств, прошедших проверку Ассоциации справедливого труда (FLA)
- 4 Снижение показателей в 2015 году вызвано сокращением производства и реорганизацией у поставщиков семян
- 5 Значение за 2014 год получено оценочно и не проверялось
- 6 Начиная с 2014 года, также учитываются и субподрядчики по производству семян