



syngenta

Voortgangsrapport 2015

the  
good  
growth  
plan



# Zorgen voor een duurzame

## toekomst

De uitdaging van het voeden van een snel groeiende wereldbevolking is goed gedocumenteerd. Als een bedrijf dat de landbouwsector ondersteunt, is het helpen van landbouwers om die uitdaging aan te gaan onderdeel van onze missie. Het staat centraal in de strategie voor verdere groei van ons bedrijf.

The Good Growth Plan gaat een stap verder: wij zetten ons in om boeren op een duurzame manier te helpen te voldoen aan uitdagingen die ze tegenkomen. Dat staat centraal in onze strategie om ervoor te zorgen dat ons eigen bedrijf een duurzame toekomst heeft op lange termijn. Dit is een vooruitziende bedrijfsplanning met heldere, ambitieuze doelen. We leggen bewust de lat hoger en meten en rapporteren de resultaten.

The Good Growth Plan is integraal onderdeel van onze bedrijfsstrategie. Deze strategie bestaat uit zes beloftes die focussen op het begrijpen en het voldoen aan de meest dringende behoeften van onze klanten en stakeholders. Dit vraagt om innovatie en ondernemerschap vanuit alle onderdelen van onze organisatie.

Het Plan omvat: het efficiënt gebruik van hulpbronnen die huidige productiviteit moet ondersteunen; de veerkracht van het ecosysteem die nodig is om de toekomst van de productiviteit in stand te houden; en de overdracht van kennis die nodig is om landelijke gemeenschappen te ondersteunen en te versterken. Het besteedt bijzondere aandacht aan kleine boeren, omdat zij het grootste potentieel hebben om de productiviteit van hun boerderij te verhogen.

Als onderdeel van onze bedrijfsstrategie worden meetbare en ambitieuze doelen gesteld. Hoewel we er niet zeker van zijn dat we ze allemaal behalen tegen de streefdatum van 2020, weten we wel dat we ze niet alleen zullen bereiken. Samenwerken met anderen – boeren, academische instellingen, ngo's, overheden en andere organisaties – is een essentieel onderdeel van het Plan. Om samenwerking te bevorderen, publiceren we onze doelstellingen en resultaten op transparante wijze en delen we gegevens openlijk, zodat alle geïnteresseerde partijen kunnen voortbouwen op wat we leren.



The Good Growth Plan  
bestaat twee jaar en  
meer dan

**3.600**  
boeren...

en veel organisaties werken met ons samen  
om aan te tonen en te meten wat er mogelijk  
is voor

**21** gewassen...

het milieu en de mensen in

**42** landen

We verzamelen steeds meer betrouwbare gegevens, die onafhankelijk worden verzameld en gevalideerd, en de publicatie ervan gebeurt in overeenstemming met best practice – door middel van open gegevens, zodat deze zo transparant, toerekenbaar en bruikbaar mogelijk zijn.

Vanuit onze zes doelstellingen zijn we bezig om een groeiend netwerk van productieve partnerschappen te verwezenlijken. We maximaliseren de waarde van hetgeen we leren door gebruik te maken van kennis over projecten, partners, gebieden en gewassen.

Op de volgende pagina's zetten we de hoogtepunten van ons werk in het tweede jaar uiteen, en onze prioriteiten voor het derde jaar, voor elk van onze zes beloftes.

### Het ondersteunen van de doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling van de VN

In 2015 maakten de Verenigde Naties (VN) 17 doelen bekend voor duurzame ontwikkeling (Sustainable Development Goals, SDGs). Van de lidstaten wordt verwacht dat zij deze zullen gebruiken om hun agenda's en politieke beleid vorm te geven in de 15 jaar vanaf januari 2016.

Wij zijn blij met deze doelen en geloven dat ze zullen helpen om de actie en innovatie te mobiliseren, die nodig zijn om een betere en duurzamere wereld te creëren. Om deze doelen te bereiken zullen de lidstaten moeten bouwen aan partnerschappen met meerdere betrokken partijen, uitdagingen op bestuurlijk gebied aangaan en investeren in nieuwe technologieën en bedrijfsmodellen. Zij zullen betere gegevens nodig hebben voor toezicht en verantwoording, die vrij toegankelijk moeten worden gemaakt om duurzame innovatie en technologische vooruitgang te versnellen. Met The Good Growth Plan zijn wij van mening dat Syngenta al is begonnen met het leveren van zijn bijdrage.



Ga voor meer informatie over de SDG's van de VN naar: [sustainabledevelopment.un.org/topics](https://sustainabledevelopment.un.org/topics)







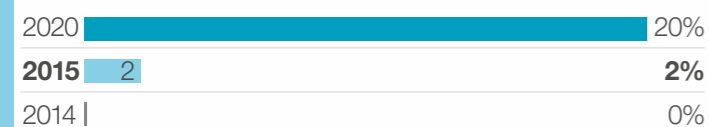
# Gewassen efficiënter maken

De gemiddelde productiviteit van 's werelds belangrijkste gewassen verhogen met 20 procent, zonder het gebruik van meer land, water of hulpbronnen.

## Voortgang en belangrijkste successen

- Verbeterde statistische precisie door het aantal referentieboerderijen te vergroten
- De resultaten zijn gedeeld met boeren, onderzoekers en wie beter wil begrijpen hoe het beste spaarzaam om te gaan met schaarse middelen
- Samenwerken om de uitwisseling van gegevens te harmoniseren om de innovatie in de landbouw daarmee te versnellen

**2%** Gemiddelde productiviteitsstijging <sup>1</sup>



### Boerderijenetwerk

	2015	2014
Aantal referentieboerderijen	1.062	860
Aantal benchmarkboerderijen	2.586	2.738

<sup>1</sup> Op referentieboerderijen, vergeleken met de uitgangssituatie 2014.

## Het voeden van een snel groeiende wereldbevolking en het tegelijkertijd verminderen van de gevolgen van klimaatverandering, vereist een doorbraak in productiviteit van boerenbedrijven en efficiëntie van hulpbronnen.

We werken samen met boeren om hen te helpen meer te verbouwen met minder – waarbij we ons met name focussen op kleine boeren, die het grootste potentieel hebben om hun productiviteit te verhogen.

### Syngenta in de voorhoede van open gegevens in de landbouw

Om te testen en te meten wat er mogelijk is, hebben we een netwerk opgezet van referentieboerderijen voor alle gewassen en regio's binnen onze belangrijkste markten. Deze boeren werken samen met onze veldexperts om nieuwe oplossingen te proberen en om de productiviteit te verhogen. In 2014 hebben we 860 van deze bedrijven opgezet en benchmarkboerderijen vastgelegd voor vergelijking.

In 2015 omvatte het netwerk meer dan 1.000 referentieboerderijen en bijna 2.600 benchmarkboerderijen. In sommige gebieden, zoals China en delen van Latijns-Amerika, hebben we het aantal referentieboerderijen verdubbeld om betere inzichten te verkrijgen.

Onze gewasadviseurs werkten samen met referentieboeren om de manier te optimaliseren waarop ze nieuwe producten gebruiken van onze R&D-afdeling en om feedbackgegevens te kunnen leveren aan onze technische teams. We delen prestatierapporten met referentie- en benchmarkboeren, zodat ze de resultaten met hun collega's kunnen vergelijken en kansen kunnen vaststellen voor het verbeteren van de efficiëntie.

We verzamelen op dit moment een overvloed aan gegevens van boerderijen over 21 gewassen in 42 landen. In 2015 bedroeg de wereldwijde gemiddelde stijging van de productiviteit op referentieboerderijen 2 procent.

Dankzij de unieke en ongekende bron van gegevens van The Good Growth Plan begrijpen we beter wat gewassen en protocollen efficiënter maakt. Om de gegevens om te zetten in kennis en inzicht, delen we onze gegevens actief met telers, academici en overheden, zodat we sneller van de voordelen kunnen profiteren.

En om de snelheid van innovatie en kennisoverdracht te verhogen, hebben we samengewerkt met het Open Data Institute (ODI) en hebben we alle verzamelde gegevens kosteloos voor iedereen toegankelijk gemaakt op internet.

Dit plaatst ons in de voorhoede van open gegevens in de landbouw en stelt ons in staat om mensen en gemeenschappen snel en kosteneffectief te bereiken met ideeën en oplossingen. Daarnaast kunnen onze gegevens nu kritisch worden bekeken, wat helpt om ervoor te zorgen dat ze nauwgezet worden verzameld en gebruikt. En het mes snijdt aan twee kanten: we kunnen onze boerderijgegevens koppelen met andere landbouwgegevens op openbaar toegankelijke samenwerkingsplatforms.

Als onderdeel van deze inspanningen zijn we toegetreden tot Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN), een consortium van bedrijven, overheden en ngo's die werken om wereldwijd gegevens op gebied van landbouw toegankelijk en bruikbaar te maken. We willen met GODAN samenwerken om de open gegevens beter te gebruiken, zodat we helpen onderzoeken wat de beste manier is voor het optimaliseren van gebruik van schaarse middelen op de boerderij.

## Hoe verder?

We werken aan manieren waarop we gegevens van The Good Growth Plan beter kunnen delen met telers, waardoor ze beter in staat zijn positieve veranderingen door te voeren door ze te wijzen op de beste werkwijze gelinkt aan verbeteringen in efficiency. Terwijl we onze samenwerking met het ODI voortzetten, kijken we ernaar uit om GODAN te ondersteunen met de harmonisatie van de normen voor uitwisseling van landbouwgegevens die voor iedereen toegankelijk zijn. En we streven ernaar om een community rond onze gegevens op te bouwen door hulpmiddelen en platforms te ontwikkelen die het gemakkelijker maken om ze te gebruiken.

## Een hogere kwaliteit tarwe voor een betere pasta-productie

De productie van hoogwaardige pasta begint met het kweken van topkwaliteit durumtarwe, die consequent een hoog eiwitgehalte heeft. In Italië helpen we telers hoogwaardigere durumtarwe te produceren door het waardeketenproject "Grano Armando". Dit garandeert hen een hoger en betrouwbaarder inkomen.

Meer dan 1.000 telers profiteren van een duurzaam teeltprotocol, kwaliteitszaden en ondersteuning. De telers nemen ook deel aan een netwerk dat hen verbindt met pasta-fabrikanten in Italië.

Opbrengsten zijn 15 procent hoger dan gemiddeld en het eiwitgehalte van de tarwe bedraagt 14 procent, tegenover het Italiaanse gemiddelde van 12 procent.



Ga voor meer informatie naar: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

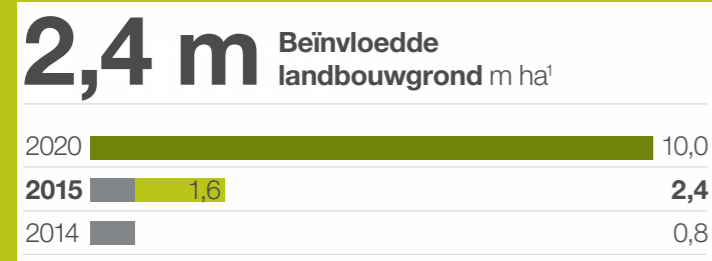


## Behoud van meer landbouwgrond

Het verbeteren van de vruchtbaarheid van 10 miljoen hectare landbouwgrond die op het punt staan om te degraderen

### Voortgang en belangrijkste successen

- Bodemprotocollen verwerkt in ons commerciële aanbod
- Verschillende stakeholders geraadpleegd om ons programma te inspireren
- Beleidsvormers op gebied van bodembeleid benaderd, in samenwerking met UNCCD



<sup>1</sup> Totaal sinds uitgangssituatie 2014

**Landbouw is afhankelijk van een gezonde en vruchtbare bodem. Maar ongeveer een derde van de landbouwgrond wereldwijd wordt getroffen door degradatie en woestijnvorming.**

We proberen het bewustzijn voor dit probleem te verhogen en een duurzame aanpak te bevorderen, gericht op minimale verstoring van de bodem, gewasrotatie en permanente bodembedekking. Dit richt zich op het voorkomen, stoppen en omkeren van degradatie van de grond door bij te dragen aan organische koolstofopslag, het vasthouden van water en biologische bodemactiviteit.

### Voordelen van bodembescherming tonen

Dit werk gaat over het veranderen van perspectieven: de economische waarde van land wordt chronisch onderschat. Land is lange tijd uitsluitend op zijn actuele productiviteit gewaardeerd, terwijl de veerkracht van het ecosysteem en de toekomstige productiviteit vaak wordt genegeerd. Maar het gaat ook over tegemoetkomen aan duidelijke verwachtingen van telers.

We blijven doorgaan met het verder uitbouwen van onze bodemkennis en de hulpmiddelen – diagnostiek, managementpraktijk en technologie – binnen onze commerciële aanbiedingen. Het bereiken van de gewenste voordelen van bodembescherming hangt ook af van vele andere hulpmiddelen en diensten op bedrijfsniveau. Daarom ondersteunen we het opzetten van platforms waar meerdere belanghebbenden – waaronder die voor machines, financiële oplossingen en educatieve mogelijkheden – hun krachten bundelen om boeren een aantrekkelijke propositie voor bodembescherming te bieden. We hebben deze aanpak ingezet voor kleine boeren in Mexico, middelgrote telers in Hongarije en grote boeren in Rusland.

Tegelijkertijd hebben we kleinere demonstratieprojecten uitgevoerd in een groot aantal landen, meestal in samenwerking met lokale universiteiten of non-gouvernementele organisaties, om telers te laten zien wat onder de lokale omstandigheden kan worden bereikt en hoe de juiste methode kan leiden tot betere opbrengsten en middelen van bestaan.

In 2015 beïnvloedden onze programma's 1,6 miljoen hectare land en opgeteld komt dat na twee jaar op een totaal van 2,4 miljoen hectare land.

Duurzame implementatie op boerderijen vereist ook ondersteunende kaders op het gebied van landbouwbeleid. Daarom werken we samen met de United Nations Convention to Combat Desertification (UNCCD, Verdrag van de Verenigde Naties ter bestrijding van woestijnvorming) en hebben we de Soil Leadership Academy ontwikkeld voor beleidsmakers en besluitvormers. In oktober 2015 organiseerde de Academie zijn eerste simulatie-oefening voor nationale beleidsmakers op de UNCCD-conferentie in Turkije.

We hebben ook met het United Nations Global Compact (UNGC) gewerkt aan het ontwikkelen van een aantal duurzame principes voor bodembeheer. Deze werden na een uitgebreide bespreking met belanghebbenden in oktober 2015 gepubliceerd.

### Hoe verder?

In het komende jaar zullen we met onze commerciële teams blijven werken aan het ontwikkelen van goede praktijken, aan de ondersteuning van demonstratieprojecten en aan het bouwen van netwerken met diverse belanghebbenden die geïntegreerde aanbiedingen bevorderen. Naast deze 'push'-activiteiten, stimuleren we ook een 'pull' vanuit de waardeketen; we werken aan de bewustmaking van een goede bodempraktijk onder voedselverwerkers en retailers, terwijl we de voordelen promoten van de marketing van deze praktijken naar de consument, om de vraag naar duurzaam geteelde producten te stimuleren.

### Betere grond leidt tot betere gewassen

**Vruchtbare grond is het fundament van een duurzame landbouw. Maar slechte landbouwpraktijken en extreme weersomstandigheden leiden tot erosie en onvruchtbaarheid. In Oost-Rusland helpen we boeren om over te schakelen van het traditionele ploegen naar nieuwe technieken die de bodem verduurzamen en de opbrengsten voor telers vergroten.**

We werken daarbij samen met lokale universiteiten en onderwijzen de boeren in minimale grondbewerking, die het omwoelen van de grond vermijdt. Zo behoudt de grond zijn vocht en porositeit, omdat de doorgangen gemaakt door wortels, wormen en insecten onaangetaast blijven.

Minimale grondbewerking en gewasrotatie leiden tot kosteneffectieve, hoogwaardige productie. In 2015 hebben we vier evenementen gehouden waarbij we 245 boeren in contact brachten met wetenschappers en medewerkers van Syngenta. Het project omvat tot nu toe zeven boerderijen die 464.000 hectare bestrijken.



Ga voor meer informatie naar: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





# Biodiversiteit helpen gedijen

Verbeteren van de biodiversiteit op 5 miljoen hectare landbouwgrond

## Voortgang en belangrijkste successen

- Behoud van biodiversiteit geïntegreerd in programma's voor klantenbinding
- Nieuwe demonstratieplannen met universiteiten en lokale belanghebbenden opgezet
- Doorbraak gerealiseerd door samenwerkingen op aardappelvelden in de VS

**1,6 m** Beïnvloedde landbouwgrond m ha<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Totaal sinds uitgangssituatie 2014

**Biodiversiteit is bepalend voor de gezondheid en veerkracht van ecosystemen – het is direct van invloed op erosiebestrijding, bodemvorming, de voedselkringloop, bestuiving, biologische bestrijding van plagen en de regulering van het klimaat.**

In de afgelopen 35 jaar is de biodiversiteit met meer dan een kwart gedaald – een ongekend tempo. De belangrijkste oorzaken zijn bevolkingsgroei, consumptiepatronen en de vernietiging van onze leefomgeving.

Biodiversiteit is beschadigd doordat de leefomgeving van soorten verloren gaan of zijn gefragmenteerd. Kleinere, meer geïsoleerde populaties beperken de genetische variëteit en evolutionaire aanpassingen en vergroten de mogelijkheid op uitsterving. Klimaatverandering verergert deze trends. Landschapconnectiviteit wordt gezien als de beste manier om biodiversiteit binnen agrarische landschappen te verbeteren. Het creëren van rijke leefgebieden op marginale en minder productieve landbouwgrond langs velden en waterwegen, zorgt voor onderling verbonden leefgebieden. We noemen ze multifunctionele akkerranden, omdat ze helpen om bodemerosie te voorkomen en waterwegen te beschermen, terwijl ze de biodiversiteit stimuleren.

## Een gezamenlijke benadering van landschapconnectiviteit

Syngenta kent een lange historie van projecten voor de verbetering van biodiversiteit: ons project Ecoaguas betref het herstel en beheer van aan de oever gelegen bossen in Colombia gedurende twee decennia. In Duitsland belooft ons klantenbindingsprogramma boeren met zaden en steun voor het beplanten van akkerranden.

Het daadwerkelijk realiseren van resultaten is een langzaam proces dat de inzet van veel middelen vraagt. Telers moeten overtuigd worden om te investeren in marginale en minder productieve grond voor biodiversiteit, en ze hebben ondersteuning nodig bij de uitvoering van de noodzakelijke beheersprotocollen.

Twee jaar na de start van The Good Growth Plan hebben we projecten in meer dan 30 landen in Europa, Latijns-Amerika, Noord-Amerika en Azië. Deze omvatten een verscheidenheid aan lokale partnerschappen en ecologische en culturele benaderingen voor het creëren van multifunctionele akkerranden, beheerde bossen en biodiversiteit-vriendelijke landbouw.

Onze programma's beïnvloeden momenteel een oppervlakte van zo'n 1,6 miljoen hectare, maar we hebben nog een lange weg te gaan. We hebben samengewerkt met partners over de hele wereld om vast te stellen welke programma's prioriteit hebben, het eens te worden over specifieke doelstellingen en protocollen te definiëren voor de uitvoering. De belangrijkste taak is nog steeds om het bewustzijn te verhogen en biodiversiteit langs water en bodembescherming tot primaire doelstelling te maken voor boeren en partners in waardeketen.

Ons werk is afhankelijk van het betrekken van stakeholders om de dialoog te stimuleren en om milieubeheerszaken te onderzoeken. In 2015 hebben we twee grote internationale workshops gehouden die werden bijgewoond door meer dan 60 experts, met nog eens 175 anderen die een bijdrage leverden door middel van enquêtes. Deze workshops hebben ons geholpen om raakvlakken vast te stellen en om een bindende kader te ontwikkelen voor het effectiever en kostenefficiënter invoeren en rapporteren van biodiversiteitsprojecten.

## Hoe verder?

We blijven samenwerken met externe belanghebbenden – wetenschappers, beleidsmakers en experts op het gebied van natuurbehoud – om voort te bouwen op de ervaring van de demonstratielocaties. Om de verwachte economische voordelen op de lange termijn van het behoud van de biodiversiteit te realiseren, werken we er ook aan om de telers aan de consument te koppelen. We moedigen retailers en voedselverwerkers aan om normen voor de verbetering van de biodiversiteit op te stellen voor hun leveranciers, omdat ze daarmee duurzame voedselproductie en consumptie kunnen promoten bij de consument. Een ander belangrijk doel is om het concept van multifunctionele leefgebieden op te nemen in ons commerciële aanbod, en om het investeren in akkerrandleefgebieden eenvoudiger en goedkoper te maken voor landbouwers.

## Overgebleven land wordt het leefgebied van bijen en vlinders

**RD. Offutt, de grootste aardappelteler in de Verenigde Staten, heeft zaad van regionale wilde bloemen in niet-productieve hoeken van haar aardappelvelden in Minnesota gezaaid, om zo diverse leefgebieden te creëren en het aantal bestuivers te vergroten.**

De leefgebieden bieden voedsel aan honingbijen, monarchvlinders en andere bestuivende insecten, verminderen bodemerosie en beschermen waterbronnen.

Syngenta adviseerde daarbij over hoe dit land moest worden voorbereid en welke planten het beste konden worden gebruikt. In 2015 is zo meer dan 240 hectare beplant; een nuttig project gezien het feit dat zelfs kleine oppervlakken van minder dan een halve hectare groot het verschil al kunnen maken.



Ga voor meer informatie naar: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





# Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen

Bereik 20 miljoen kleine boeren en stel ze in staat om de productiviteit met 50 procent te verhogen

## Voortgang en belangrijkste successen

- Maatschappelijke effectbeoordelingen uitgevoerd in China, India en Mexico
- Samenwerking met de Universiteit van Zürich voor het ontwikkelen van een duurzaam inbeddingsmodel
- Nieuwe samenwerkingsverbanden aangegaan, gericht op de versterking van kleine boeren

**17,2 m** Kleine boeren bereikt<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Via verkoop

**De naar schatting 500 miljoen kleine boeren wereldwijd vormen de sleutel tot de toekomstige voedselvoorziening. Hun relatief lage productiviteit betekent dat ze het grootste potentieel vormen voor duurzame en sterke toename van voedselproductie.**

Met partners zoals USAID willen we de productiviteit en winst van kleine boeren duurzaam verhogen – niet alleen door producten, kennis en training te bieden, maar ook door hen te helpen hoger renderende producten te financieren en markten te bereiken om hun gewassen te verkopen.

### Meer bereiken en onze impact meten

We schatten dat meer dan de helft van onze omzet komt uit opkomende economieën, gedomineerd door kleine boeren, met name in Azië-Pacific, Latijns-Amerika en Afrika. In 2015 verhoogden we het aantal kleine boeren dat we via verkoop bereiken van 13,8 miljoen naar 17,2 miljoen.

Het contact met kleine boeren loopt vooral via onze verkoopteams. In opkomende en minder ontwikkelde economieën zijn miljoenen telers zo kleinschalig en zodanig verspreid, dat het niet gemakkelijk is om te weten waar ze zijn, wat ze verbouwen en hoe we ze kunnen bereiken. Het informatiesysteem van ons verkoopmanagement helpt om hen effectiever te bereiken door het integreren van informatie die kleine boeren identificeert en onze interacties met hen behoudt. We hebben onze werkwijze in Azië gestandaardiseerd en we verwachten in 2016 hetzelfde te doen in Latijns-Amerika. Dit zal ons helpen om lokale profielen van kleine boeren op te bouwen, de behoeften van telers te begrijpen en op maat gemaakte protocollen en training te ontwikkelen en bevorderen en onze go-to-market-strategieën te verbeteren.

Wij zetten ons niet alleen in om kleine boeren te bereiken, maar om hen te versterken. Om de behoeften van kleine boeren beter te begrijpen werken we samen met ontwikkelingsorganisaties en andere partners, zoals: IDH, het Initiatief Duurzame Handel; het Sustainable Markets Intelligence Center (CIMS); en het Sustainable Food Lab. Om de voordelen te meten die we voor de plaatselijke gemeenschappen opleveren maken we gebruik van maatschappelijke effectbeoordelingen van onze go-to-market-strategieën voor kleine boeren.

Zo bleek in 2015 bij een onafhankelijke beoordeling door CIMS dat de telers in ons Nicaraguaanse FRIJOLNICA™ programma – dat nu meer dan 12.000 deelnemers heeft – het dubbele van het nationale omzetgemiddelde behaalden met kidney- en zwarte bonen. Ze waren optimistischer over de toekomst dan de controlegroep en enthousiast om hun goede praktijk te verspreiden door hun inzichten met burens te delen.

We zijn nu bezig met soortgelijke beoordelingen in andere markten voor kleine boeren: China, India en Mexico.

### Samenwerken om ons bereik te vergroten

Via de platforms Grow Africa en Grow Asia van het World Economic Forum werken we samen met andere publieke en particuliere partijen om samenwerkingsverbanden te ontwikkelen die kleine boeren in staat stellen om op een duurzame manier te produceren. Op deze manier kunnen we meer telers versterken door de landbouwkundige kennis en training te bieden die hen helpt om de aanvoer veilig en efficiënt te gebruiken.

We blijven zoeken naar nieuwe samenwerkingsverbanden en mogelijkheden om kleine boeren over de hele wereld te bereiken. In 2015 werden we uitgenodigd om lid te worden van de Raad van Advies van het Sustainable Food Lab, wiens kader voor maatschappelijke effectbeoordelingen we al gebruikten. We werden het eerste bedrijf in onze branche dat

geaccepteerd werd als ondersteunende partner door Sustainability Initiative Fruits and Vegetables (Duurzaamheidsinitiatief Groente en Fruit), onderdeel van het IDH-initiatief van de Nederlandse overheid.

We werden ook een van de drie zakelijke deelnemers in een project van de universiteit van Zürich, gefinancierd door de Zwitserse Commissie voor Technologie en Innovatie (CTI). Dit project richt zich op het ontwerpen van een toolkit die de positieve effecten van duurzaamheid meet van lokaal ingebedde, in Zwitserland gevestigde multinationals in ontwikkelingslanden. Universitaire studenten werken samen met lokale academici, vertegenwoordigers van de waardeketen en andere belanghebbenden, om de impact van Syngenta in Colombia en Kenia te beoordelen.

### Hoe verder?

**We blijven ons bereik naar kleine boeren verder uitbreiden met de steun van ons groeiende aantal partners. We gaan ook het programma voor maatschappelijke effectbeoordeling invoeren in meer landen en delen wat we leren om transparant te laten zien waar we actief zijn en welk verschil wij maken.**

## Landbouwers helpen elkaar om welvarender te worden

**Het stimuleren van progressieve kleine boeren om expertise te delen met anderen maakt een tastbaar verschil door het verhogen van opbrengst en inkomens.**

Op Oost-Java, Indonesië, leiden succesvolle rijstboeren andere boeren op in goede landbouwpraktijken en de implementatie van onze GROMORE™-oplossing. Rijsttelers die opbrengsten realiseren tot 10 ton per hectare worden uitgenodigd om deel te nemen aan de Rice Ten Ton Club. Ondersteund door landbouwkundigen van Syngenta en landbouwadviseurs van de overheid geven deze leidende boeren hun kennis door aan groepen kleine boeren.

Tot nu toe profiteren meer dan 15.000 kleine boeren van moderne rijstteeltmethoden.



Ga voor meer informatie naar: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)



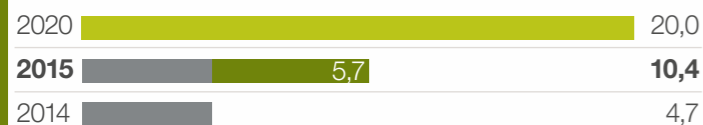
# Mensen helpen zichzelf te beschermen

20 miljoen landarbeiders trainen in veiligheid op het werk, met name in ontwikkelingslanden

## Voortgang en belangrijkste successen

- Nieuwe richtlijnen voor training veilig en verantwoord gebruik ingevoerd
- Train-de-trainer-programma vernieuwd en een nieuwe online tool gelanceerd
- Belanghebbenden benaderd bij wereldwijde Farmer Safety Workshop

**10,4 m** Mensen opgeleid voor een veilig gebruik<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Totaal sinds uitgangssituatie 2014

## We delen een verantwoordelijkheid om gezondheid en veiligheid in de landbouw te verbeteren – vooral bij kleine boeren en landarbeiders in ontwikkelingslanden.

Onze trainingsprogramma's zorgen voor bewustwording van gevaren, vooral gerelateerd aan gewasbeschermingsmiddelen, en ze laten zien hoe je deze kunt beheren en voorkomen. Meer dan 90 procent van onze training wordt gegeven door onze eigen verkoop- en stewardshipteams. Om ons bereik uit te breiden werken we ook samen met commerciële en academische partners.

### Betere training, blijvende impact

In 2015 hebben we 5,7 miljoen mensen bereikt – meer dan 70 procent van hen waren kleine boeren – door middel van speciale veiligheidstrainingsprogramma's of briefings voor een veilig gebruik die verband houden met commerciële activiteiten. In de eerste twee jaar hebben we meer dan 10 miljoen mensen bereikt.

Training in veilig gebruik is al vele jaren een integraal onderdeel geweest van de manier waarop we over de hele wereld zakendoen, wel varieerde onze aanpak per land. Als onderdeel van The Good Growth Plan hebben we onze aanpak geharmoniseerd door richtlijnen en hulpmiddelen te ontwikkelen die onze mensen in staat stellen om trainingen consequent te plannen en uit te voeren. Deze werden in 2015 gelanceerd en worden nu gedistribueerd in zes talen.

Om de nieuwe richtlijnen in te voeren, hebben we in 2015 ook herziene train-de-trainerprotocollen geïntroduceerd, in eerste instantie in Latijns-Amerika en Azië. De nadruk ligt bij dit werk niet op het aantal werknemers in de landbouw dat we bereiken, maar op de kwaliteit van de training die onze trainers geven en de blijvende impact daarvan. Om dit initiatief te ondersteunen hebben we een nieuwe online tool gecreëerd: [www.pesticidewise.com](http://www.pesticidewise.com). Deze tool voor boeren en trainers is bedoeld om boeren bewust te maken van de gevaren en risico's van het gebruik van bestrijdingsmiddelen en om uit te leggen wat gebruikers kunnen doen om deze gevaren te verminderen.

We erkennen dat we niet alle antwoorden hebben en dat het belangrijk is dat we leren van anderen die in gerelateerde terreinen werkzaam zijn. We hebben in november 2015 een wereldwijde Farmer Safety Workshop gehouden om ervaringen en ideeën te delen met vertegenwoordigers van de waardeketen, de academische wereld en andere maatschappelijke organisaties, zoals het Sustainable Agriculture Network, Solidaridad en het Centre for Development Innovation aan de Wageningen UR. Dit heeft ons meer inzicht gegeven in de vele culturele en gedragsfactoren die verbonden zijn aan het helpen van boeren om verantwoord en veiliger te werken. Zo moeten we bijvoorbeeld onze trainingen verbeteren en deze meer richten op vrouwen in landen waar zij een groot deel van het werk op de boerderij op zich nemen, maar niet worden gestimuleerd om actief deel te nemen aan de trainingssessies.

## Hoe verder?

In het komende jaar zullen we nieuwe trainingprogramma's introduceren op basis van onze herziene richtlijnen en integreren wat we hebben geleerd van onze Farmer Safety Workshop. We zijn ook nieuwe benaderingen gaan gebruiken en nieuwe partnerschappen aangegaan om onze trainingen verder uit te breiden – met name in Afrika en andere gebieden, waar we onze eigen interne middelen moeten aanvullen om het beoogde aantal mensen te kunnen trainen.

## Boeren trainen om zichzelf te beschermen

Wanneer we met boeren in Mexico werken om de productiviteit op een duurzame manier te verhogen, zorgen we er ook voor dat ze getraind zijn in het veilige gebruik van gewasbeschermingsmiddelen.

We werken samen met de overheid en met partners uit de industrie in het MasAgro-programma – The Sustainable Modernization of Traditional Agriculture (de duurzame modernisering van traditionele landbouw), onder toezicht van het International Maize and Wheat Improvement Center of CIMMYT. Het doel is om kleine boeren die geen toegang hebben tot landbouwtechnologieën en markten te benaderen, om hen te helpen de productiviteit van maïs en tarwe te verhogen, en daarmee hun inkomen te vergroten.

Om ervoor te zorgen zoveel mogelijk mensen worden opgeleid, leiden Syngenta-experts CIMMYT-technici op, die vervolgens de boeren trainen. In 2015 bereikte het programma 2.600 kleine boeren.



Ga voor meer informatie naar: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





## Zorg dragen voor iedere arbeider

Streven naar eerlijke arbeidsomstandigheden voor ons hele toeleveringsnetwerk

### Voortgang en belangrijkste successen

- Het eerste landbouwbedrijf dat FLA-accreditatie heeft ontvangen
- GLOBALG.A.P./GRASP-certificering voor onze bloemenkwekerijen
- Toegetreden tot het initiatief Together for Sustainability

**84%** Zaadteeltbedrijven in ons Programma voor eerlijke arbeid<sup>1</sup>



<sup>1</sup> De waarde voor 2014 werd geschat en niet verzekerd

**Arbeidsnormen zijn een prioriteit bij al onze boerderijen en fabrieken. We verwachten hetzelfde van onze toeleveranciers en nemen maatregelen om voor eerlijke arbeidsomstandigheden in onze toeleveringsketen te zorgen.**

Onze meer dan 30.000 zaadteeltbedrijven in 36 landen kennen specifieke uitdagingen. Sinds 2004 hebben we samengewerkt met de FLA om iets aan de arbeidsnormen op deze bedrijven te doen. Onder ons Fair Labor Program stellen onze leveranciers contractnormen op negen verschillende terreinen: Arbeidsverhoudingen; non-discriminatie; intimidatie en misbruik, dwangarbeid; kinderarbeid; vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen; gezondheid, veiligheid en milieu; werkuren en vergoeding. Elk jaar controleren we op ten minste 20 procent van de bedrijven in elk land of de normen worden nageleefd. De FLA controleert zelfstandig nog eens 2 tot 5 procent in de meer risicovolle landen en zorgt voor transparantie door al zijn bevindingen openbaar te maken.

### Belangrijke onderschrijving van ons Fair Labor Program

In 2015 hebben we de implementatie van ons Programma voor eerlijke arbeid op de Filipijnen afgerond en zijn we begonnen met de implementatie in China. Tegen het einde van het jaar omvatte het programma 27.091 leveranciers in Azië, Oost-Europa en Latijns-Amerika. Dit vertegenwoordigde 84 procent van onze toeleveringsketen voor zaden en we blijven op schema om 100 procent te halen in 2020. Het totale aantal zaadleveranciers in 2015 was aanzienlijk lager dan in voorgaande jaren, als gevolg van de markttraag en ons werk m.b.t. het stroomlijnen van de toeleveringsketen.

In 2015 werden we het eerste landbouwbedrijf dat FLA-accreditatie ontving voor ons programma in India. Deze belangrijke goedkeuring bevestigt dat we effectieve systemen en procedures hebben om onze normen te communiceren, naleving te beoordelen, werknemers te trainen en niet-naleving op te lossen en om werknemers vertrouwelijke rapportagekanalen te bieden bij al onze productie- en toeleveringsoperaties.

Het programma heeft haar effectiviteit aangetoond door belangrijke terreinen vast te stellen die voor verbetering vatbaar zijn. Deze omvatten loonbetalingen, gezondheid op de boerderijen, veiligheids- en milieumaatregelen en toegang tot mechanismen voor klachtenafhandeling. Er zijn corrigerende actieplannen ontwikkeld en acties vastgesteld voor het volgende groeiseizoen.

Al onze eigen bloemzadenproductievestigingen in Europa, Afrika en het Midden-Oosten en onze locatie in Guatemala zijn GLOBALG.A.P. gecertificeerd en onze vestigingen in Portugal en Nederland zijn gecertificeerd volgens G.A.P.'s norm voor sociale praktijken (GRASP). Tegen het einde van 2015 hadden onze grotere externe leveranciers ook hun G.A.P.-certificering verkregen.

Er zijn ongeveer 900 bedrijven in onze chemische toeleveringsketen en ons beoordelingsprogramma controleert of onze normen voor gezondheid, veiligheid, kwaliteit en arbeid door hen worden nageleefd. In 2015 zijn we toegetreden tot het initiatief Together for Sustainability (Samen voor duurzaamheid). Dit brengt internationale chemische bedrijven samen - 14 tot nu toe - om gezamenlijk leverancier-audits te delen m.b.t. gezondheid, veiligheid, milieu, sociale en ethische kwesties in overeenstemming met de beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties, Responsible Care en de Internationale Arbeidsorganisatie. Dit stelt ons in staat om dieper in onze toeleveringsketen door te dringen en de lat voor leveranciers hoger te leggen. Het zal ook middelen vrijmaken zodat we onze strategisch belangrijkste leveranciers grondig kunnen beoordelen.

### Hoe verder?

In 2016 gaan we door met het invoeren van ons Fair Labor Program voor zaadleveranciers, waarmee we de dekking voltooiën van Latijns-Amerika en Asia Pacific. Daarnaast gaan we verslag uitbrengen van de mate van naleving voor alle landen in het programma – een belangrijke stap voor transparantie. Hoewel we al heel ver zijn met het verbeteren van arbeidsomstandigheden in de toeleveringsketen, erkennen we dat er nog meer gedaan moet worden. De maatregelen van The Good Growth Plan zullen een beter geïnformeerde discussie mogelijk maken van de uitdagingen waar we voor staan en de vooruitgang die we boeken.

### Op de bres voor eerlijke arbeid

**In Argentinië zijn miljoenen mensen werkzaam in de landbouw. Eerlijke arbeid bij landbouwbedrijven is een belangrijk thema. In 2011 toonde een audit naar de naleving van onze doelstellingen betreffende eerlijke arbeid in Argentinië, uitgevoerd in samenwerking met de Fair Labor Association (FLA) aan dat er belangrijke terreinen waren voor verbetering.**

Een daarop volgende controle van de toeleveringsketen heeft geleid tot een ambitieus programma voor verbetering van arbeid en veiligheid voor veldwerkers op onze zaadteeltbedrijven. Dit omvatte de verbetering van de toegang van werknemers tot opleiding, gericht op gezondheid en het vaststellen van veiligheidsrisico's en rapportage. In 2015 behaalde onze Argentijnse toeleveringsketen 99,5 procent naleving van de gedragscode van de FLA (Fair Labour Association).



Ga voor meer informatie naar: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)



# Meten van The Good Growth Plan



	2015	2014	2013
<b>Oogsten efficiënter maken<sup>1</sup></b>			
Totaal aantal referentieboerderijen	1.062	860	–
Totaal aantal benchmarkboerderijen	2.586	2.738	–
Gemiddelde jaarlijkse productiviteitsstijging op referentieboerderijen in vergelijking met de uitgangssituatie in 2014	2%	–	–

	Prestaties referentieboerderijen, vergeleken met de uitgangssituatie in 2014 <sup>3,4</sup>			Prestaties benchmarkboerderijen, vergeleken met de uitgangssituatie in 2014 <sup>3,4</sup>		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Totaal aantal clusters <sup>2</sup>	172	205	–	172	205	–
Landproductiviteitsindex:						
≤0%	148	205	–	149	205	–
>0 – <5%	6	–	–	6	–	–
5 – <10%	5	–	–	5	–	–
10 – <15%	3	–	–	3	–	–
15 – <20%	4	–	–	4	–	–
≥20%	6	–	–	5	–	–
Voedingsefficiëntie-index:						
≤0%	148	205	–	146	205	–
>0 – <5%	2	–	–	5	–	–
5 – <10%	0	–	–	2	–	–
10 – <15%	5	–	–	4	–	–
15 – <20%	2	–	–	2	–	–
≥20%	15	–	–	13	–	–
Pesticide-efficiëntie-index:						
≤0%	145	205	–	146	205	–
>0 – <5%	4	–	–	2	–	–
5 – <10%	1	–	–	2	–	–
10 – <15%	3	–	–	1	–	–
15 – <20%	0	–	–	1	–	–
≥20%	19	–	–	20	–	–

- 2014 het eerste jaar van de verslaglegging
- Aantal clusters verminderd in 2015 vanwege samenvoegen van clusters
- De waarde in 2014 werd herzien om clusters met referentie- en/of benchmarkboerderijen te representeren
- Aantal clusters met referentie- en/of benchmarkboerderijen per bereik van procentuele stijging van de productiviteit van de grond, voedingsefficiëntie en bestrijdingsmiddelen efficiëntie sinds de uitgangssituatie in 2014. Gegevens van het Amerikaanse ministerie van landbouw worden gebruikt voor benchmarkbedrijven in clusters in de VS

## De tabel 'Gewassen efficiënter maken' geeft het aantal referentieboerderijen, benchmarkboerderijen en clusters in het netwerk weer. Het schetst tevens de verdeling van de procentuele stijging van de landproductiviteit, de voedingsefficiëntie en bestrijdingsmiddelen efficiëntie op clusterbasis.

Een cluster presenteert homogene agro-klimatologische omstandigheden en bevat referentie- en/of benchmarkbedrijven met vergelijkbare telerkenmerken. Referentieboerderijen zijn door Syngenta geselecteerd en worden geadviseerd om Syngenta-producten te gebruiken en om geoptimaliseerde protocollen te volgen. Benchmarkboerderijen werden willekeurig geselecteerd door een extern onderzoeksbureau en vertegenwoordigen de telerpraktijk voor ieder cluster. Het aantal clusters is in 2015 verminderd t.o.v. 2014 vanwege de samenvoeging van een aantal clusters met soortgelijke omstandigheden en kenmerken.

Prestaties van referentie- en de benchmarkboerderijclusters vergeleken met de uitgangssituatie van 2014, vertegenwoordigt de verdeling van de behaalde percentages toename, ten opzichte van benchmarkboerderijen, vergeleken met het startjaar op clusterbasis. De tabel is opgezet om trends te tonen op referentie- en benchmarkboerderijen. Aangezien het basisjaar 2014 is, worden alle clusters over dat jaar gerapporteerd als "≤0%".



	Totaal sinds uitgangssituatie 2014	2015	2014	2013
<b>Behoud van meer landbouwgrond<sup>1</sup></b>				
Hectare beïnvloedde landbouwgrond (m)	2,4	1,6	0,8	–



<b>Biodiversiteit helpen gedijen<sup>1</sup></b>				
Hectare beïnvloedde landbouwgrond (m)	1,6	0,9	0,7	–



<b>Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen<sup>1</sup></b>				
Kleine boeren bereikt via verkoop (m) <sup>2</sup>		17,2	13,8	–



<b>Mensen helpen zichzelf te beschermen</b>				
Mensen opgeleid voor een veilig gebruik (m)	10,4	5,7	4,7	2,8
Waarvan: kleine boeren <sup>1</sup>	72%	71%	74%	–
Landen met gifbewakingsprogramma's voor producten van Syngenta	100	100	100	–
Oogstbeschermingsverkoop vertegenwoordigd	93%	93%	93%	–



<b>Zorgdragen voor iedere arbeider</b>				
Zaadteeltbedrijven die deelnemen aan het Programma voor eerlijke arbeid <sup>3,4</sup>	27.091	28.361	22.895	–
Waarvan: boerderijen binnen de reikwijdte van de audits van de Fair Labor Association (FLA) <sup>4</sup>	18.571	28.361	22.895	–
Totaal aantal zaadteeltbedrijven deelnemend aan het Programma voor eerlijke arbeid <sup>3,5</sup>	84%	53%	–	–
HSEQ-beoordelingen bij chemische leveranciers	84	72	86	–
HSEQ-beoordelingen bij formulerings-, vul- en verpakkingsleveranciers en uitbestede fabricage van zaden <sup>6</sup>	34	74	38	–
HSEQ-beoordelingen bij magazijn-/logistieke dienstverleners	118	156	157	–

- 2014 het eerste jaar van de verslaglegging
- 2014 waarde werd aangepast als gevolg van de verduidelijking van de definities en de reikwijdte
- Tot 2014, cijfer omvatte alleen het aantal boerderijen binnen de reikwijdte van de audit van de Fair Labor Association (FLA)
- Reductie in 2015 als gevolg van daling van de omvang van de productievolumes en reorganisatie van zaadleveranciers
- De waarde voor 2014 werd geschat en niet verzekerd
- Uitbestede zaadfabricage is opgenomen sinds 2014



## Blijf op de hoogte van The Good Growth Plan

Het hele jaar door bieden wij updates via de website van The Good Growth Plan. Daar vindt u meer informatie over elke doelstelling evenals een aantal casestudies uit de praktijk. Ga naar:

[www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

Ga voor meer informatie over onze aanpak voor open gegevens of voor toegang tot de bestanden naar: [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

*Bringing plant potential to life*

© 2016 Syngenta AG, Basel, Zwitserland.

Alle rechten voorbehouden.

Redactionele voltooiing: februari 2016

De informatie in dit document werd voor het eerst gepubliceerd in het Syngenta Jaaroverzicht 2015.

Ons online jaarverslag 2015 vindt u op:

[www.ar2015.syngenta.com](http://www.ar2015.syngenta.com)

® Geregistreerde handelsmerken van een Syngenta Group Company

™Handelsmerken van een Syngenta Group Company

Het SYNGENTA woordmerk, THE GOOD GROWTH PLAN en

BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE zijn geregistreerde

handelsmerken van een Syngenta Group Company.

Syngenta ondersteunt de 10 principes van het Global Compact van de Verenigde Naties via een bewezen inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen en de voortdurende implementatie van beleid inzake mensenrechten, eerlijke arbeidsomstandigheden, milieubescherming en corruptiebestrijding.



WE SUPPORT