

密切关注“绿色增长计划”的最新进展

在这一年中,我们会在“绿色增长计划”网站上及时更新相关资料。在网站上,您将了解到每项承诺的详情及一系列案例分享。请访问:
www.goodgrowthplan.com。

如需了解如何获取开放数据或访问文件,请访问:
www.data.syngenta.com。



Bringing plant potential to life

syngenta

© 2016 Syngenta AG, Basel, Switzerland. 保留所有权利。

编辑完成时间: 2016 年 2 月

本文件中所包含的信息在 2015 年先正达年度报告中首次公布。

请登录 www.ar2015.syngenta.com, 在线查看我们的 2015 年年度报告。

® 为先正达集团公司的注册商标

™ 为先正达集团公司的商标

先正达文字商标, 绿色增长计划和激发植物潜能, 焕发精彩生活都是先正达集团公司的注册商标。

文章编号: SYN01005.EN

先正达始终致力于承担企业责任, 持续落实人权、公平劳工、环境保护和反腐败的相关政策, 支持和拥护联合国全球契约的十项原则。



**绿色增长计划
2015 年进展报告**

**the
good
growth
plan**



保障一个 可持续发展的 未来

如何养活快速增长的世界人口是我们所面临的显而易见的严峻挑战。作为一家服务于农业行业的企业，帮助农民应对这一挑战是我们所肩负的一项重要使命。这也是我们业务发展战略的核心内容。

“绿色增长计划”深入推进：帮助农民可持续地应对挑战是我们的责任和承诺。这也是确保我们的业务长期可持续发展的企业战略的核心内容。这是一项富有远见的业务规划，设定了艰巨的目标。我们有意识地着眼于更高层次的目标并衡量和报告相关影响。

“绿色增长计划”是我们业务战略不可或缺的组成部分。其所涵盖的六大承诺将我们的技能和资源聚焦于理解和满足客户及利益相关者最迫切的需求方面。这对我们组织内部的每一个部分都提出了开拓创新的要求。

该计划关注以下方面：资源使用效率必须为现有生产力提供支持；维持未来生产力所需要的生态系统复原能力；以及支持和加强农村社区建设所需要的知识转移。这方面重点关注小农户，因为他们拥有提高农业生产力的最大潜力。

作为我们业务战略的一部分，该计划制定了可量化且可衡量的远大目标。虽然我们无法断言到2020年这一预定日期能够实现所有目标，但我们非常清楚，仅凭我们一己之力无法实现这些目标。与农民、学术机构、非政府组织、政府机构和其他组织共同合作也是该计划的重要组成部分。为了促进合作，我们公开透明地发布我们的计划目标和相关进展，并主动共享数据，以便所有利益相关方都能基于我们所掌握的信息继续推进各项工作。

“绿色增长计划”实施
两年来, 已有

3,600
多位农民...

和众多组织与我们合作,
覆盖

21 种作物...

在 42 个国家
展示并衡量为作物、环境及人所带来的积极影响

我们正在逐步积累独立收集和验证的可靠数据, 并按照最佳实践方法, 采用开放数据的模式予以发布, 以达到尽可能透明、负责且实用的目的。

在六大承诺的框架内, 我们正在努力打造一个不断发展而又富有成效的合作伙伴关系体。我们正通过融合多项目、多合作伙伴、多区域和多种作物之间的数据信息来发挥我们所掌握知识的最大价值。

在下文中, 我们将基于六大承诺逐条介绍我们在第二年所取得的工作成绩以及第三年的工作重点。

支持联合国的可持续发展目标

2015年, 联合国发布了 17 项可持续发展目标 (SDG), 所有成员国将从 2016 年 1 月起制定未来十五年的目标实现框架及相应的政策。

我们非常拥护这些目标, 并相信它们能够唤起更多的行动和创新, 使世界变得更加美好和可持续发展。为实现这些目标, 所有成员国需要建立多方参与的合作伙伴关系, 解决治理难题, 并积极投资于新技术和全新的商业模式。他们需要更完善的数据进行监控并划分责任范围, 公开共享数据将推动可持续创新和科技进步。随着“绿色增长计划”的推进, 我们相信先正达已开始做出自己的贡献。



如需了解联合国可持续发展目标的详细信息, 请访问:
sustainabledevelopment.un.org/topics





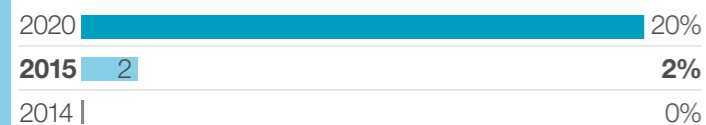
让作物更有效率地生长

在不消耗更多土地、水和其他资源投入的前提下，将世界主要作物的平均生产效率提高20%

进展和重要成果

- 通过增加参考农场的数量来提高统计精确度
- 与农民、研究人员和那些渴望了解如何最大程度地节约稀有资源的人士分享研究成果
- 通过协作统一数据交换标准来加速农业领域创新

2% 平均生产效率提升¹



农场网络	2015	2014
参考农场的数量	1,062	860
基准农场的数量	2,586	2,738

¹ 对比 2014 年基线的参考农场

养活快速增长的世界人口并缓解气候变化带来的不利影响，要求农业生产力和资源使用效率实现质的提高。

我们正致力于与农民合作，帮助他们更少投入，更多产出，并重点关注拥有提高生产力最大潜力的小农户。

先正达处于农业开放数据最前沿

为测试和评估可行性方案，我们在主要市场中创建了一个参考农场网络，覆盖多样的作物和广泛的地区。这些农场的农民正与我们的田间专家一同试验新的解决方案并研究如何提高生产力。在2014年，我们建立了860个参考农场，并且与另外的基准农场签约用于参照对比。

在2015年，该网络已覆盖1,000多家参考农场和近2,600家基准农场。在其中一些地区，例如中国和拉丁美洲部分地区，为了更深入地了解当地情况，我们的参考农场数量翻了一番。

我们的作物顾问一直与参考农户密切合作，以帮助他们优化使用我们研发的新产品，并为我们的技术团队反馈数据。我们与参考农户和基准农户共享绩效报告，以便于他们与其他农场的绩效进行比较并确定提高生产率的机会。

现在，我们正从42个国家收集21种作物的农场数据，力求丰富与真实。2015年，全球参考农场的平均生产率提高了2个百分点。

“绿色增长计划”所拥有的独一无二且史无前例的数据资源将帮我们更好地了解提高作物及解决方案生产效率的决定因素。为将这些数据转化为知识和见解，我们积极与种植者、学术机构和政府部门分享数据资料以尽快从中解锁有价值的益处。

此外，为提升创新和知识转移效率，我们一直与开放数据研究所(ODI)合作，并已发布了我们的聚合基线和进度数据，方便各界人士在线访问和免费使用。

这使我们步入到农业开放数据的最前沿，使我们能够以经济、快速的方式与拥有创新想法和解决方案的业界人士和社区建立联系。我们的数据公开供监督，从而确保了数据收集和使用的严谨性。并且，这还是一个信息的双向交流过程：我们应该能够将我们的农场数据与开放式协作平台上的其他农业数据相链接。

有鉴于此，我们已加入全球农业和营养开放数据(GODAN)系统，这是一个由公司企业、政府机构和非政府组织组成的联盟，始终致力于推动农业数据的全球共享和利用。我们希望与GODAN合作来更好地使用公开数据，以便我们了解哪种方法在农场中最为可行，帮助优化稀有资源的使用效率。

下一步工作？

我们正努力改善与种植者分享“绿色增长计划”数据的方式，通过突出与工作成效相关联的最佳实践来促使他们做出积极改变。在继续深化与ODI合作的同时，我们期待与GODAN一道协调和统一农业数据交换标准，便于各方使用。此外，我们计划通过开发方便快捷的工具和平台来打造一个数据社区。

优质小麦生产高品质意大利面

生产高品质意大利面的前提是种植出最优质的硬粒小麦，含有稳定的高蛋白质含量。在意大利，我们通过价值链项目 Grano Armando，帮助种植者生产出更多顶级硬粒小麦，确保他们获得更高且更稳定的收入。

1,000多名种植者受益于可持续种植协议、优质良种和对农民的支持。此外，种植者还加入了专门的网络，与意大利的面食制造商建立了合作关系。

这一项目使硬粒小麦的产量比平均值高出15%；而且与意大利平均12%的蛋白质含量相比，其硬粒小麦的蛋白质含量高达14%。



如需了解更多信息，请访问：
www.goodgrowthplan.com



拯救更多的耕地

提升濒临退化的1,000万公顷耕地的肥力

进展和重要成果

- 将土壤条款纳入我们的商务解决方案
- 在征询各利益相关方的意见后公布我们的计划
- 携手联合国防治荒漠化公约推动决策者完善土壤政策

2.4m 所影响的农田面积
m ha¹



¹ 自 2014 年基线划定以来的累计数

农业有赖于健康肥沃的土壤。但是，世界上三分之一的耕地正在遭受退化和荒漠化的影响。

在重点关注此问题的同时，我们还基于最低土壤干扰、作物轮作和打造永久性地被的原则推广保护措施。这些措施旨在通过保持土壤中的有机碳储量、水份和土壤生物活性来防止、延缓和扭转土地退化问题。

展示土壤保持的益处

此项工作在于转变思想：土地的经济价值一直被低估。长期以来，人们珍视土地仅仅是因为其现有的生产力，但却经常忽视生态系统复原能力和未来的生产力。此外，还在于满足种植者明确的产出期望。

我们始终致力于将最好的土壤知识和工具，即诊断、管理实践和科学技术，纳入我们的商务解决方案。但是，如果想实现预期的土壤保护效益，还需要依靠农场层面的许多其他工具和服务。这也是我们为什么支持打造兼容并蓄的平台的原因，在这一平台上，包括代表着农机、财务解决方案和教育机会等领域的众多利益相关方可以齐心协力为农民提供一个完善的土壤保护方案。我们已针对墨西哥的小农户、匈牙利的中等规模种植户和俄罗斯的大规模农场主试点了此方法。

同时，我们也在很多国家开展了一些小型示范项目，一般是通过与当地大学或非政府组织建立合作关系，向种植者展示在当地条件下能够实现的效果以及良好的农业实践是如何提高产量和改善生活的。

在 2015 年，我们的项目覆盖了 160 万公顷的土地，在两年时间内累计覆盖的面积达到 240 万公顷。

在农场推广可持续项目实施还需要农业政策框架的支持。这也是我们为什么与联合国防治荒漠化公约 (UNCCD) 合作并为政策制定者和决策者开设土壤领导力学院 (Soil Leadership Academy) 的原因所在。2015 年 10 月，在土耳其召开的联合国防治荒漠化公约大会上，该学院针对众多国家的政策制定者成功进行了首次模拟演练。

我们还携手联合国全球契约 (UNGCI) 共同制定了一套可持续的土壤管理原则。在广泛征询各利益相关方的意见后于 2015 年 10 月对这些原则进行了正式公布。

下一步工作？

在未来一年内，我们将继续与我们的商务团队一道将良好实践融入到我们的解决方案中，大力支持和落实示范项目以及建立多方利益相关者网络，以推动综合性解决方案的发展。除了这项“推动”活动外，我们还鼓励从价值链端“拉动”，即在向食品加工商和零售商宣传良好的土壤生产实践的同时，让他们意识到向消费者宣传这些实践的有益之处，以刺激对可持续农业生产的需求。

肥沃的土壤孕育优质的作物

肥沃的土壤是可持续农业的基础。但不良耕作方式和极端天气导致了土壤流失和贫瘠。在俄罗斯东部地区，我们正帮助农民从传统耕作方式向保护土壤、提高产量的新技术方式转变。

我们与当地大学合作，向农民传授少耕法，以避免翻耕土壤。这样既有助于保持土壤水分和孔隙度，又能使植物根系塑造的通道以及土壤中的蠕虫和昆虫免受侵扰。

少耕法与作物轮作相结合的方式不仅节约生产成本，还能产出优质农作物。在 2015 年，我们举办了四场活动，科学家和先正达员工为 245 位农民解疑释惑。迄今为止，此项目已覆盖七个农场的 464,000 公顷土地。



如需了解更多信息，请访问：
www.goodgrowthplan.com



促进生物多样性

在500万公顷耕地上提高生物多样性

进展和重要成果

- 将生物多样性保护纳入客户忠诚计划
- 与大学和当地利益相关方携手创建新示范点
- 在美国马铃薯种植领域建立突破性的合作伙伴关系

1.6m 所影响的农田面积
m ha¹



¹ 自 2014 年基线划定以来的累计数

生物多样性决定了生态系统的健康状况和恢复能力，并直接影响侵蚀控制、土壤形成、养分循环、授粉、生物虫害防治和气候调节。

在过去 35 年间，生物多样性的下降幅度超过四分之一，达到前所未有的速度。其主要原因是人口增长、消费模式和栖息地遭到破坏。

随着物种栖息地的消失或割裂，生物多样性也随之减少。规模较小且相对孤立的物种种群限制了遗传变异和进化适应，从而增加了灭绝的几率；此外，气候变化更加剧了这一趋势。景观连接度被认为是提高农业景观中生物多样性的最佳机会。在田地和水渠的边缘带和低产出田地种植茂盛的栖息地能够建立起相互连通的栖息地基础设施和通道。我们称之为多功能田地边缘带，因为它们不仅有助于防止土壤侵蚀和保护水渠，而且能够提高生物多样性。

实现景观连接度的协同方法

先正达在提高生物多样性项目方面拥有长期积累的丰富经验：我们的 Ecoaguas 项目恢复了哥伦比亚的河岸林并对其进行了长达二十年的管理。在德国，我们的忠实客户奖励计划为农民提供种子和田地边缘带种植支持。

但是，切实实现预期成果是一个既漫长又需要占用大量资源的过程。我们必须说服种植者在田地边缘带和低产出田地上进行生物多样性投资，并且他们在实施必要的管理方案时需要支持。

实施“绿色增长计划”两年来，我们已在欧洲、拉丁美洲、北美洲和亚洲的三十多个国家开展了若干项目。其中包括开展多样化的地方合作形式以及环境和文化方法，创造多功能的田地边缘带、管护林地和有益于生物多样性的农场。

目前，我们的项目所覆盖的总面积已达 160 万公顷，其中仅 2015 年就增加了 90 万公顷，然而这还远远不够。我们一直在与世界各地的伙伴合作，共同甄别优先项目、商定具体目标和制定实施方案。我们的核心任务仍然是提高人们的认识，并使水土保持和维持生物多样性成为农民和价值链合作伙伴的首要目标。

为了促进对话和探索环境治理问题，我们的工作有赖于共同参与的利益相关方。2015 年，我们召开了两次大型国际研讨会，共有 60 多位专家出席，另有 175 位专家通过问卷调查的方式建言献策。这有助于我们发掘共识并制定完善的框架体系，以便更有效、更经济地实施和报告生物多样性项目。

下一步工作？

基于示范区所取得的经验，我们将继续深化与学术机构、政策制定者和环境保护专家等外部利益相关方的合作。为实现生物多样性保护的长期经济效益，我们也在积极建立种植者和消费者之间的联系。我们鼓励零售商和食品加工商为其供应商制定生物多样性提升标准，从而使他们能够向消费者宣传可持续食品生产和消费理念。另一个重要目标是将多功能栖息地概念纳入我们的商务解决方案，并帮助农民通过更经济便捷的方式对农田边缘栖息地进行投资。

让冗余土地成为蜜蜂和蝴蝶的乐土

R.D. Offutt 是美国最大的马铃薯种植商，在其明尼苏达州的马铃薯田里特意预留了一些非生产性空地，撒上当地独有的野花种子，以营造出生态多样化的栖息地并增加授粉昆虫的数量。

这些栖息地为蜜蜂和黑脉金斑蝶等授粉昆虫提供食物，并且有助于减少水土流失和保护水资源。

先正达对如何准备场地和种植哪些植物提供了建议。在 2015 年，栖息地种植面积超过 240 公顷，对于一个规模适当的项目而言，即使面积不足半公顷，也会带来不一样的改变。



如需了解更多信息，请访问：
www.goodgrowthplan.com

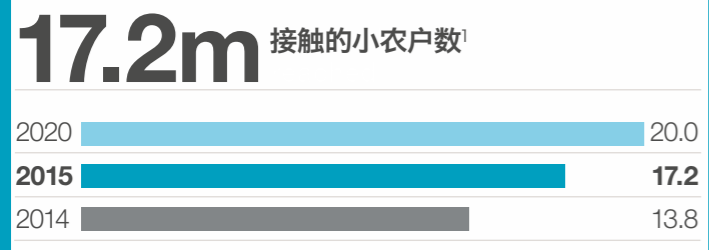


帮助小农户

接触2,000万小农户，帮助他们提高生产效率50%

进展和重要成果

- 在中国、印度和墨西哥实施社会影响评估
- 与苏黎世大学合作，共同研发一个可持续嵌入模型
- 建立新的合作伙伴关系，旨在帮助小农户



¹通过销售网络

全世界约有 5 亿小农户，掌握着未来的粮食安全。这些小农户相对低下的生产力意味着他们具备持续大幅提升粮食产量的巨大潜力。

在美国国际开发署(USAID)等合作伙伴的支持下，我们致力于可持续地提高小农户的生产力和收入，这不仅仅表现在为他们提供产品、技术知识和培训，还包括帮助他们筹集资金购买高产品种和开拓市场渠道。

接触更多小农户，评估项目成效

据估算，我们半数以上的销售人员分布于以小农户为主的发展中经济体，尤其是亚太、拉美和非洲地区。2015年，我们通过销售网络覆盖的小农户数从 1,380 万增加至 1,720 万。

销售团队是我们与小农户之间相互联系的主要桥梁。在新兴和欠发达经济体中，小农户的数量庞大且相对分散，因此很难了解他们的具体位置，他们种植的作物品种以及他们的联系方式。但是，借助我们的销售管理信息系统，通过整合小农户的身份识别信息并跟踪我们与他们之间的互动信息，便能更有效地与其建立联系。我们一直在亚洲地区规范这种工作方式，并计划于 2016 年在拉美地区借鉴推广。这一方式将有助于我们建立当地小农户档案，了解种植者需求，开发推广因地制宜的解决方案和培训，推进我们的走向市场战略。

我们的承诺不仅是接触小农户，更要帮助他们提高生产力。为更好地了解小农户的需求，我们一直与发展机构和其他伙伴紧密合作，例如：荷兰可持续贸易协会 (IDH, The Sustainable Trade Initiative); 可持续市场情报中心 (CIMS); 以及可持续食品实验室 (the Sustainable Food Lab)。为了评估我们给当地社区带来的积极影响，我们采用了小农户走向市场战略的社会影响评估方法。

举例而言，2015年，CIMS 通过独立评估发现，参与尼加拉瓜“FRIJOLNICA”项目的种植者的菜豆和黑豆产量比国内平均水平高出一倍，该项目的参与人数目前已超过 12,000 人。相较对照组而言，他们对未来前景的态度更加乐观，并且更热衷于与邻居分享自己的见解，传授良好实践的经验。

目前，我们正在其他小农户集中的市场，包括中国、印度和墨西哥开展类似的评估。

通过合作拓展我们的影响范围

通过世界经济论坛搭建的“非洲增长倡议”和“亚洲增长倡议”平台，我们与其他一些公共和私人机构建立了合作伙伴关系，旨在帮助小农户通过可持续的方式提高农作物产量。通过这种方式，我们可以帮助更多种植者，向他们传授农业技术知识并提供培训，以帮助他们安全有效地运用各种生产资料。

我们还将继续拓展新的合作伙伴关系和寻找惠及全球各地小农户的机会。2015年，我们受邀加入可持续食品实验室咨询委员会，此前我们一直在使用该组织的社会影响评估框架。我们是业内首家被“果蔬可持续倡议”认定为支持合作伙伴的企业，该倡议是荷兰政府发起的 IDH 倡议的组成部分。

此外，我们还是由瑞士科技创新委员会 (CTI) 资助的苏黎世大学项目的三家企业参与者之一，该项目旨在打造一个“工具箱”，用以评估总部位于瑞士的跨国公司在发展中国家所产生的可持续发展方面的积极影响。目前，大学生正与当地学术机构和价值链代表等利益相关方合作，共同评估先正达在哥伦比亚和肯尼亚所产生的积极影响。

下一步工作？

在越来越多的合作伙伴的帮助下，我们将继续扩展小农户的覆盖范围。我们也将继续在其他国家推广社会影响评估计划，并共享我们的经验，公开展示我们积极开展工作的区域和我们所带来的积极影响。

农民互相扶持，生活更加美好

鼓励那些积极进取的小农户与其他农民分享技能经验，增产增收的实效会对他们产生切实的影响。

在印尼的东爪哇省，成功的水稻种植者正不断向其他农民传授良好的农业生产实践和实施方案的经验。我们邀请那些将每公顷水稻产量提高至 10 吨的水稻种植者加入“十吨水稻俱乐部”。在先正达农学家和政府农业技术指导人员的大力支持下，这些带头农民会将自己所掌握的知识和经验传授给小农户。

迄今为止，已有超过 15,000 名小农户受益于现代水稻种植技术。



如需了解更多信息，请访问：
www.goodgrowthplan.com

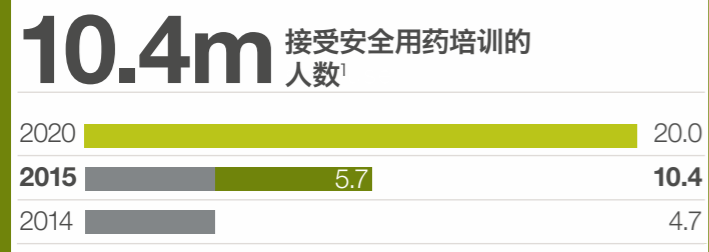


确保农业从业人员安全

为2,000万农场工人提供劳动安全培训，尤其在发展中国家

进展和重要成果

- 发布关于安全用药培训的新指导方针
- 重新设计培训师培训计划，并推出全新的在线工具
- 在全球农民安全研讨会上与利益相关方交流意见



¹ 自2014年基线划定以来的累计数

我们有责任帮助农民，特别是发展中国家的小农户和农场工人改善职业健康和安全。

我们的培训项目旨在提高农民对有关植保产品的危险认知，并展示如何管理和防范这些危险。90% 以上的培训由我们的销售和产品安全管理团队完成。为了拓展受众范围，我们还与商业团体和学术机构建立合作伙伴关系。

更专业的培训，更持久的影响

2015 年，我们通过专门的安全用药培训项目或商务活动中的安全用药介绍环节对 570 万人进行了培训，其中 70% 以上是小农户。在最初的两年时间里，这项承诺惠及人数总计超过一千万人。

多年来，安全用药培训一直是我们全球业务运营中不可或缺的一部分，然而，我们在不同国家的培训方式却各不相同。作为“绿色增长计划”承诺的一部分，我们不断调整工作方式，推出指南和工具，以便我们的工作人员能够统一地制定培训计划并予以实施。这些指南和工具已在 2015 年发布，现有六种语言版本供使用。

为纳入新的指南，我们还在 2015 年推出修订版的培训师培训条款，并首先在拉美和亚洲地区实施。这项工作的主要关注点并不在于我们的工作所覆盖的农场工人人数，而是为了提高我们的培训师提供培训的质量及其持续影响力。为支持这一倡议，我们专门创建了全新的在线工具：www.pesticide-wise.com。该在线工具的受众是农民和培训师，目标在于提高他们对农药使用危险和风险的认知，并向使用者说明应如何防范这些风险。

我们认识到，我们无法掌握所有问题的答案，因此向其他相关领域的专家学习至关重要。2015 年 11 月，我们召开了全球农民安全研讨会，会上与价值链、学术机构和其他公民社会组织（例如可持续农业网络、禾众基金会和瓦赫宁根大学的发展创新中心等）的代表分享经验和沟通意见。这种交流有助于我们加深对诸多文化和行为要素的理解，以便更好地帮助农民更负责和更安全地工作。例如，在一些国家，女性承担了许多农活，她们却并不被鼓励积极参与培训课程，这时我们就需要针对女性开展培训。

下一步工作？

在接下来这一年中，我们将根据修订的指导方针推出全新的培训项目，并将从农民安全研讨会上收获的经验纳入其中。此外，我们将采用全新的方式与合作关系来拓展我们的培训范围，尤其是在非洲以及我们需要补充内部资源以实现所承诺的培训人数的其他地区。

对农民进行安全培训

我们不仅帮助墨西哥农民以可持续的方式提高生产效率，还要确保他们参加了安全使用植保产品的培训。

在国际玉米小麦改良中心 (CIMMYT) 的监督下，我们与政府部门和行业合作伙伴共同参与了 MasAgro 项目（传统农业的可持续现代化）。该计划的实施对象是缺乏农业技术和市场开拓能力的小农户，旨在帮助他们提高玉米和小麦的生产效率，增加收入。

为确保更多农民参与培训，先正达专家向 CIMMYT 技术人员传授经验知识，然后再由他们对农民进行培训。2015 年，该项目惠及 2,600 个小农户。



如需了解更多信息，请访问：
www.goodgrowthplan.com



关爱每一位工人

在我们整个供应链网络争取公平的劳动条件

进展和重要成果

- 首家获得公平劳工协会认证的农业公司
- 我们的花卉种子农场获得全球良好农业规范 (GLOBALG.A.P./GRASP) 认证
- 加入“携手实现可持续发展” (Together for Sustainability) 倡议

84% 参与公平劳工项目的种子供应农场¹



¹ 2014年数据为估算值，尚需确认

劳工标准是我们所有农场和生产工厂的首要关注因素。我们要求我们的供应商采用同样的标准，并采取积极措施确保供应链内的公平劳工环境。

我们遍布全球 36 个国家和地区的 3 万多个种子供应农场为这一承诺的推进提出了艰巨的挑战。自 2004 年以来，我们与公平劳工协会密切合作，旨在解决这些农场的劳工标准问题。根据我们的公平劳工项目，我们的供应商合同从九个方面对劳工标准进行了规定：雇佣关系、非歧视原则、骚扰和虐待、强迫劳动、雇佣童工、自由结社与集体协商、健康安全和环境、工作时数、赔偿。每年我们都会对各国 20% 以上的农场进行合规性审查；然后再由公平劳工协会对高风险国家的 2% - 5% 的农场进行独立审查，并公布所有审查结果以确保公开透明。

公平劳工项目获得重要认可

2015 年，我们在菲律宾完成公平劳工项目的实施，并在中国启动这项工作。截至年底，该项目已覆盖亚太、东欧和拉美地区的 27,091 家供应商。这已囊括了我们 84% 的种子供应链，并且我们正朝着到 2020 年完成 100% 的目标稳步前进。2015 年的种子供应商总数远远低于往年，主要受到市场需求及我们正努力优化供应链方面的影响。

2015 年，我们在印度开展的公平劳工项目荣获公平劳工协会的认证，使我们成为获得此项认证的首家农业公司。这一重要认可证明我们拥有全面覆盖生产和供应业务的完善制度与流程，可确保标准的有效传达；还可以评估合规性并培训员工，以审视和解决不合规项；以及为员工提供保密的投诉渠道。

此项目通过识别亟待改善的关键领域证明了其有效性。这些领域包括工资支付、农场健康、安全和环境措施以及完善投诉机制。我们还制定了纠正性措施计划，并在即将到来的种植季予以试行。

我们在欧洲、非洲和中东地区的所有花卉种子生产农场以及在危地马拉的农场都获得了全球良好农业规范 (GLOBALG.A.P.) 认证，而在葡萄牙和荷兰的农场也获得了 G.A.P. 的社会实践标准认证 (GRASP)。截至 2015 年底，我们一些规模较大的第三方供应商也获得了 G.A.P. 认证。

我们的化工产品供应链中约有 900 家公司，我们的评估项目对其进行健康、安全、质量和劳工标准方面的合规性审查。2015 年，我们加入了“携手实现可持续发展”的化工行业倡议行动。迄今为止，此倡议已联合 14 家国际化工企业，根据联合国全球契约、责任关怀和国际劳工组织的指导原则对供应商进行健康、安全、环境、社会和道德问题审查，并共享审查结果。这使我们能够更深入地了解我们的供应链并提高供应商选择标准。另外，此举还有助于整合资源，以便我们对那些最具重要战略意义的供应商进行“深度”评估。

下一步工作？

2016 年，我们将继续向种子供应商推行公平劳工项目，覆盖拉美和亚太地区。我们也将公开报告参与该项目的所有国家和地区内供应商的合规水平，迈出实现公开透明的重要一步。虽然我们在改善供应链的劳工条件方面已取得重大进展，但未来仍任重道远。“绿色增长计划”的衡量措施将有助开展围绕我们所面临的挑战和我们所取得的进展的有益探讨。

坚决遵守公平劳工原则

在阿根廷，从事农业生产活动的人口达到数百万。农场的公平劳工问题变得尤为重要。2011 年，我们携手公平劳工协会 (FLA) 在阿根廷开展了一项公平劳工合规性审查，借此发现了一些亟待改善的关键领域。

随后，我们启动了严格的供应链审查项目，以加强种子供应农场的工人劳动和安全保护措施。其中包括增加工人的培训机会，注重健康和安全风险识别以及报告制度。2015 年，我们在阿根廷的供应链已能遵守 99.5% 的公平劳工协会行为准则。



如需了解更多信息，请访问：
www.goodgrowthplan.com

衡量

“绿色增长计划”



让作物更有效率地生长¹

	2015	2014	2013
参考农场的总数	1,062	860	-
基准农场的总数	2,586	2,738	-
与2014年基线数据相比, 参考农场的年平均生产效率增长	2%	-	-

	与2014年基线数据相比, 参考农场的绩效 ^{3,4}			与2014年基线数据相比, 基准农场的绩效 ^{3,4}		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
组的总数量 ²	172	205	-	172	205	-
土地的生产效率指数:						
≤0%	148	205	-	149	205	-
>0- <5%	6	-	-	6	-	-
5- <10%	5	-	-	5	-	-
10- <15%	3	-	-	3	-	-
15- <20%	4	-	-	4	-	-
≥20%	6	-	-	5	-	-
养分效率指数:						
≤0%	148	205	-	146	205	-
>0- <5%	2	-	-	5	-	-
5- <10%	0	-	-	2	-	-
10- <15%	5	-	-	4	-	-
15- <20%	2	-	-	2	-	-
≥20%	15	-	-	13	-	-
农药使用效率指数:						
≤0%	145	205	-	146	205	-
>0- <5%	4	-	-	2	-	-
5- <10%	1	-	-	2	-	-
10- <15%	3	-	-	1	-	-
15- <20%	0	-	-	1	-	-
≥20%	19	-	-	20	-	-

- 1 2014年是报告的第一年
- 2 由于组的整合导致2015年组的数量减少
- 3 复现2014年的数值, 代表参考农场和/或基准农场的组数
- 4 自基准年度2014年以来, 包括参考农场和/或基准农场在内的组, 在土地生产效率, 养分效率和农药使用效率方面提高的每个百分比范围内的数量。对于位于美国的组内所包含的基准农场, 使用的都是美国农业部的数据。

“让作物更有效率地增长表格”显示网络内参考农场、基准农场和组的数量。此外, 它还以组为基础列出了在土地生产效率, 养分效率和农药使用效率方面提高的百分比分布。

一个组表示具有相同农业气候条件且包含具有类似种植者特征的参考和/或基准农场。先正达选定参考农场并建议其使用先正达产品和优化的解决方案。基准农场是由第三方研究机构随机选择的, 代表每个组的种植者生产实践。与2014年相比, 2015年的组数量减少是由于一些具有类似条件和特征的组被整合在一起。

参考农场和基准农场组与2014年基线数据的对比绩效是指相比基线年份的参考农

场和基准农场组所实现的增长百分率分布。该表格用于显示参考农场和基准农场随时间推移的趋势变化。由于设定的基线年是2014年, 所以这一年的所有组都显示“≤0%”。



拯救更多的耕地¹

	自2014年基线划定以来的累计数	2015	2014	2013
所影响的农田公顷数(百万)	2.4	1.6	0.8	-



促进生物多样性¹

所影响的农田公顷数(百万)	1.6	0.9	0.7	-
---------------	-----	-----	-----	---



帮助小农户¹

通过销售网络覆盖的小农户数(百万) ²	17.2	13.8	-
--------------------------------	------	------	---



确保农业从业人员安全

接受安全用药培训的人数(百万)	10.4	5.7	4.7	2.8
其中: 小农户占比 ¹	72%	71%	74%	-
设立先正达产品毒性警示项目的国家	100	100	100	
所代表的植保产品销售占比	93%	93%	93%	



关爱每一位工人

包括在先正达公平劳工项目中的种子供应农场 ^{3,4}	27,091	28,361	22,895
其中, 被纳入公平劳工协会 (FLA) 审计范围的农场数量 ⁴	18,571	28,361	22,895
先正达公平劳工项目覆盖的种子供应农场总量 ^{3,5}	84%	53%	-
对农药供应商进行的健康、安全、环境与质量评估	84	72	86
对制剂、灌装和包装供应商以及种子委托加工商 ⁶ 的健康、安全、环境与质量评估	34	74	38
对仓储/物流服务供应商的健康、安全、环境与质量评估	118	156	157

- 1 2014年是报告的第一年
- 2 由于对定义和范围进行澄清, 所以重列了2014年的数据
- 3 在2014年以前, 公平劳工协会的审计范围仅包括农场的数目
- 4 2015年的数量减少是由于生产量下降和种子供应商的重组
- 5 2014年数据为估算值, 尚需确认
- 6 自2014年以来, 种子委托加工已纳入统计范围