



syngenta

Отчет о проделанной
работе за 2018 г.

the
good
growth
plan

Содержание

01

Введение

«План успешного роста» является основополагающим элементом нашей бизнес-стратегии в отношении защиты растений и семян и гарантирует этим бизнес-направлениям долгосрочные перспективы и устойчивое будущее



02

Коротко о главном

Наши шесть обязательств помогают сельхозпроизводителям справляться с трудностями и непрерывно обеспечивать продуктами питания быстро растущее население планеты



Повышение урожайности



Сохранение сельскохозяйственных угодий



Поддержка биоразнообразия



Большие возможности мелким фермерам



Безопасность для людей



Забота о каждом работнике

04

Повышение урожайности

Мы продолжаем повышать показатель урожайности в экспериментальных фермерских хозяйствах, который превышает тот же показатель в контрольных фермерских хозяйствах, и выступаем главным инициатором цифровой революции, целью которой является трансформация сельского хозяйства в ближайшие годы



07

Сохранение сельскохозяйственных угодий

Мы уже достигли успехов на территории размером с Гватемалу, и наша деятельность набирает обороты благодаря содействию множества партнеров



10

Поддержка биоразнообразия

Опыт и фактические данные, полученные нами в сфере поддержки биоразнообразия, доказывают, что инвестиции в эту сферу имеют смысл с точки зрения бизнеса



12

Большие возможности мелким фермерам

Наблюдая значительный прирост урожайности, получаемой нашими мелкими сельхозпроизводителями, мы стремимся в сотрудничестве с партнерами повысить качество внутрихозяйственных работ



14

Безопасность для людей

Мы достигли рекордного количества людей, прошедших обучение по программам безопасности, и не прекращаем искать новые возможности обеспечения безопасного использования наших продуктов



16

Забота о каждом работнике

Мы продолжаем стремиться к нашей цели – охвату 100% стран, в которых находятся наши семеноводческие хозяйства, для того, чтобы стать первой в индустрии компанией, имеющей глобальную аккредитацию Ассоциации справедливого труда



20

Достигнутые результаты в цифрах

Мы публикуем наши данные, стараясь сделать их максимально прозрачными и понятными, а также создать новые возможности для установления контактов со всеми заинтересованными лицами на основе содержательного диалога

**С дополнительной информацией**

и ответами на вопросы о компании «Сингента» из раздела «Вопросы и ответы» вы можете ознакомиться на нашем веб-сайте: www.syngenta.com



«План успешного роста»

«План успешного роста» является основополагающим элементом нашей бизнес-стратегии в отношении защиты растений и семян и гарантирует этим бизнес-направлениям долгосрочные перспективы и устойчивое будущее



Он определяет шесть обязательств в тех областях, усовершенствование которых является важнейшим элементом обеспечения будущего сельского хозяйства, а также экосистем нашей планеты. По каждому из обязательств установлены амбициозные цели, требующие от нас особых усилий в их достижении к 2020 году. Мы ежегодно отчитываемся о состоянии дел по указанным ключевым показателям, а также предоставляем дополнительную информацию в Интернете на сайте www.data.syngenta.com.

Принципы и приоритеты «Плана успешного роста» являются неотъемлемой частью нашего подхода к ведению бизнеса. Наши экспериментальные фермерские хозяйства позволяют нам собрать уникальные данные и наработки, которыми мы делимся с нашими партнерами, научными организациями, неправительственными и общественными организациями по всему миру. Мы расширяем наши коммерческие предложения на основании полученных знаний и стремимся предоставить реальные измеримые преимущества для сельхозпроизводителей, сельских сообществ и окружающей среды в целом.

Таким образом, «План успешного роста» способствует поддержанию устойчивого развития как нашего бизнеса, так и всей мировой индустрии, для которой мы работаем.

В связи с этим, наш вклад в устойчивое развитие следует рассматривать не только с точки зрения бизнеса, но и в связи с достижением 17 Целей устойчивого развития (ЦУР), разработанных ООН.

ООН утверждает, что достижение этих целей требует «партнерских отношений между правительствами, частным сектором, гражданским обществом и общественностью с целью обеспечения жизнеспособного будущего для нашей планеты и людей следующих поколений»¹. Мы уверены в том, что «Сингента» активно способствует достижению многих ЦУР, и принимаем на себя ответственность за культивирование и поддержание непрерывного развития деятельности, направленной на их достижение. В последующих разделах нашего отчета о проделанной работе, мы указываем ЦУР, на которые была направлена та или иная деятельность.

¹ Программа развития Организации Объединенных Наций

Коротко о главном



Повышение урожайности

Цель на 2020 год

Повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов без увеличения посевных площадей, водопотребления и других расходов



Сохранение сельскохозяйственных угодий

Повысить урожайность 10 миллионов гектаров сельхозугодий, находящихся на грани деградации



Поддержка биоразнообразия

Способствовать повышению биоразнообразия на 5 миллионах гектаров сельхозугодий

Прогресс на 2018 год и основные достижения

13,0%

Рост продуктивности сельхозугодий¹

Мы продолжаем повышать показатель урожайности в экспериментальных фермерских хозяйствах, который превышает тот же показатель в контрольных фермерских хозяйствах, и выступаем главным инициатором цифровой революции, целью которой является трансформация сельского хозяйства в ближайшие годы

10,8 млн

Гектары улучшенных сельхозугодий²

Мы уже достигли успехов на территории размером с Гватемалу, и наша деятельность набирает обороты благодаря содействию множества партнеров

6,4 млн

Гектары улучшенных сельхозугодий²

Опыт и фактические данные, полученные нами в сфере поддержки биоразнообразия, доказывают, что инвестиции в эту сферу имеют смысл с точки зрения бизнеса

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



¹ В экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.
² Общее количество, начиная с 2014 г. В общей сумме возможны неточности из-за округления



Подробнее узнать о нашем подходе к предоставлению открытых данных или получить доступ к файлам вы можете на нашем веб-сайте www.data.syngenta.com



Большие возможности мелким фермерам

Цель на 2020 год

Охватить 20 миллионов мелких сельхозпроизводителей и дать им возможность увеличить урожайность на 50 процентов



Безопасность для людей

Обучить 20 миллионов аграриев нормам и правилам безопасного труда, особенно в развивающихся странах



Забота о каждом работнике

Стремиться к организации справедливых условий труда на всех предприятиях, вовлеченных в глобальную логистическую цепочку компании

Прогресс на 2018 год и основные достижения

21,9%

Рост урожайности в малых фермерских хозяйствах¹

19,5 млн

Сельхозпроизводителей охвачено через продажи и обучение²

Наблюдая значительный прирост урожайности, получаемой нашими мелкими сельхозпроизводителями, мы стремимся в сотрудничестве с партнерами повысить качество внутривладельческих работ

33,8 млн

Людей обучено безопасному использованию средств защиты растений³

Мы достигли рекордного количества людей, прошедших обучение по программам безопасности, и не прекращаем искать новые возможности обеспечения безопасного использования наших продуктов

99,6%

Количество поставщиков, вступивших в программы устойчивости и справедливого труда⁴

Мы продолжаем стремиться к нашей цели – охвату 100% стран, в которых находятся наши семеноводческие хозяйства, для того, чтобы стать первой в индустрии компанией, имеющей глобальную аккредитацию Ассоциации справедливого труда



¹ В экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.

² В общей сумме возможны неточности из-за округления

³ Общее количество, начиная с 2014 г. В общей сумме возможны неточности из-за округления.

Включая мелких сельхозпроизводителей, охваченных через обучение в рамках обязательства «Большие возможности мелким фермерам»

⁴ Сеть семеноводческих хозяйств включает в себя 98% поставщиков, на которых нацелена наша «Программа устойчивости поставщиков» и «Программа справедливого труда»



Повышение урожайности

Повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов без увеличения посевных площадей, водопотребления и других расходов

Мы продолжаем повышать показатель урожайности в экспериментальных фермерских хозяйствах, который превышает тот же показатель в контрольных фермерских хозяйствах, и выступаем главным инициатором цифровой революции, целью которой является трансформация сельского хозяйства в ближайшие годы

Цели устойчивого развития ООН 2, 12, 17

А знаете ли вы, что...

В 10 раз больше



На сегодняшний день, используя те же посевные площади, что и 100 лет назад, сельхозпроизводители могут прокормить в 10 раз больше людей

Источник: Международная федерация по семенам, 2018

Прогресс и основные достижения

- Продолжается рост продуктивности экспериментальных хозяйств — контрольные хозяйства показывают более низкие результаты
- Продолжается расширение устойчивых партнерских отношений с сельхозпроизводителями, компаниями-партнерами нашей сети по производству и сбыту продукции и правительственными организациями
- Спонсорство первой Конференции по устойчивому развитию агрономии в США

Сегодня требуются существенные изменения, влияющие на продуктивность сельскохозяйственных культур, чтобы обеспечить устойчивую продовольственную безопасность. Мы ставим перед собой цель повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов, сотрудничая с хозяйствами, которые используют нашу продукцию и агрономические рекомендации. Мы уделяем особое внимание малым фермерским хозяйствам, поскольку они имеют больше потенциала для роста производительности.



См. раздел «Большие возможности мелким фермерам» на стр. 12–13

Чтобы проверить и количественно оценить все возможности, наши полевые эксперты работают с сельхозпроизводителями, применяя ноу-хау и испытывая новые решения для 20 сельскохозяйственных культур в более чем 1 443 экспериментальных хозяйствах в 39 странах мира. Благодаря сотрудничеству с более чем 2 316 контрольными фермерскими хозяйствами, многие из которых также используют продукцию компании «Сингента», мы углубляем наше понимание того, что способствует росту продуктивности и эффективности и помогает нам оценивать прогресс с течением времени.

Экспериментальные фермерские хозяйства по-прежнему на высоте

В наших экспериментальных фермерских хозяйствах по всему миру наблюдается последовательный усиленный рост урожайности, начиная с 2014 г. — исходные данные тогда составили 13,0 процентов. Это привело к постоянному превосходству продуктивности экспериментальных фермерских хозяйств по сравнению с контрольными, в которых прирост продуктивности с 2014 г. незначительно снизился до 7,0 процентов.

Рост продуктивности сельхозугодий %¹

13,0%

2020	20,0
2018	13,0
2017	10,9
2016	1,2

¹ В экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.

Сеть производителей сельхозпродукции

	2018	2017	2016
Кол-во экспериментальных фермерских хозяйств	1 443	1 459	1 039
Кол-во контрольных фермерских хозяйств	2 316	2 630	2 694

В рамках общего положительного результата по всем экспериментальным фермерским хозяйствам существуют значительные вариации показателей по отдельным странам и культурам. Очень продуктивным год оказался для Китая, где больших результатов достигли производители картофеля, внедрив в свою деятельность обработку семян, а также устойчивые к заболеваниям сорта, выведенные местными селекционерами. В странах Латинской Америки наблюдалась обратная ситуация: сельхозпроизводители из Бразилии и Гватемалы, которые выращивают кофе, испытали на себе трудности, связанные с погодными условиями — в основном с засухой — что привело к снижению урожайности культуры, а производители кукурузы не смогли достичь рекордного показателя урожайности, достигнутого благодаря необыкновенно благоприятным погодным условиям в прошлом году.

Мы углубляем наше понимание продуктивности фермерских хозяйств

Наши сети экспериментальных и контрольных фермерских хозяйств не претерпели значительных изменений в 2018 г. Однако мы продолжаем развивать и оттачивать наши системы и процессы сбора и обработки получаемых от них данных. Программные инструменты, которые мы сейчас выводим на рынок, создают возможности дальнейшего повышения качества собираемых данных и впоследствии могут значительно увеличить количество фермерских хозяйств, которые мы отслеживаем.

Это направление способствует все большему внедрению доказательного подхода, в рамках которого мы используем такие технологии как искусственный интеллект для сбора данных, основываясь на которых можно будет понять, как улучшить процесс развития нашего продукта и наши коммерческие предложения, как способствовать установлению связей между сельхозпроизводителями и компаниями по производству и сбыту продукции, а также принести наглядную и измеримую пользу обществу и окружающей среде, зафиксировав это в соответствующих документах.

Мы предоставляем экспериментальным фермерским хозяйствам рекомендации по безопасному и эффективному использованию продуктов компании «Сингента» в соответствии с оптимизированными протоколами: нужный продукт в нужном количестве в нужное время. В 2018 году эффективность применения пестицидов в экспериментальных фермерских хозяйствах выросла в целом на

24,7 процента (в 2017 г. — 14,2 процента) по сравнению с исходными данными 2014 г.

В 2017 году мы ввели практику учета объема выброса парниковых газов (ПГ) фермерскими хозяйствами нашей сети. Эти данные приобретают все большую важность в свете тех усилий, которые прилагает пищевая индустрия, чтобы достичь лучшего понимания устойчивости развития сети поставок продуктов питания. В 2018 году в процессе эффективной работы наших экспериментальных фермерских хозяйств объем выбросов ПГ составил в среднем 8,8 процента по сравнению с исходными данными 2014 года. Результаты сравнения производительности фермерских хозяйств на уровне сельскохозяйственных культур позволяют утверждать, что показатели продуктивности 69 процентов экспериментальных фермерских хозяйств превысили те же показатели у контрольных хозяйств (усредненное значение за пять лет наблюдения).

Практический пример

«Устойчивые решения»: качественные данные для партнеров по производству и сбыту продукции

Отвечая на потребительский спрос, компании розничной торговли продовольственными товарами все больше принимают во внимание критерий устойчивости при выборе своих поставщиков. Компания «Сингента» через инициативу разработки решений в области устойчивого сельского хозяйства взаимодействует напрямую с сельхозпроизводителями и партнерами сети по производству и сбыту продукции в США, содействуя сельхозпроизводителям в сборе и анализе данных для принятия более устойчивых решений при выборе ресурсов. Сельхозпроизводители, участвующие в программе, могут оценить

воздействие их фермерских хозяйств на окружающую среду по сравнению с анонимными контрольными фермерскими хозяйствами сообщества. Полученные данные включают в себя индикаторы использования посевных площадей, водопотребления, применения азота, а также вклад в сохранение и улучшение плодородия почв и объем выбросов парниковых газов, и в целом представляют собой показатели устойчивости работы фермерских хозяйств, необходимые для оценки хозяйств партнерами сети по производству и сбыту продукции.





Применение полученных знаний

Данные, полученные нами от фермерских хозяйств, уже помогают построить лучшее будущее. Применяя наши знания, мы находим новые пути содействия сельхозпроизводителям и партнерам сети по производству и сбыту продукции.

Наш проект NUCOFFEE[®] Sustentia в Бразилии по мере своего развития приносит все больше преимуществ сельхозпроизводителям и партнерам сети по производству и сбыту продукции. Когда мы запустили этот проект в 2006 году совместно с компанией UTZ — нашим партнером, который проводил сертификацию нашей сети по производству и сбыту продукции, — мы ставили перед собой цель достижения качества сельскохозяйственных культур. Позднее нам удалось помочь участвующим в проекте сельхозпроизводителям повысить урожайность в своих хозяйствах, а также более рационально использовать средства воздействия, такие как средства защиты растений и питательные вещества. Теперь, работая с ними, мы стараемся показать им, что является определяющими факторами достижения устойчивого развития, такими как сокращение объема выброса парниковых газов. По мере того, как мы собираем все больше данных в рамках программы «План успешного роста» — и интегрируем их с другой получаемой информацией, такой как данные о погоде — мы наблюдаем существенные изменения в понимании процессов и видим выгоды и преимущества, которые благодаря нашей помощи получают сельхозпроизводители и партнеры сети по производству и сбыту продукции.

В Северной Америке компания «Сингента» через инициативу разработки решений в области устойчивого сельского хозяйства уже десять лет помогает своим клиентам не только повышать урожайность в своих фермерских хозяйствах, но и эффективно сотрудничать с партнерами сети по производству и сбыту продукции, поддерживая методы экологического ведения сельского хозяйства и распространяя информацию о них (см. практический пример на стр. 5).

Действующие программы основаны на сборе данных посредством системы управления хозяйствами AGRIEDGE EXCELSIOR[®] с целью тестирования стратегий по более эффективной борьбе с сорняками. Мы также работаем с сельхозпроизводителями, продовольственными компаниями и университетами над вопросом эффективности кормления скота кукурузой ENOGEN[®] для более устойчивого производства молока и мяса. Одно исследование подтвердило рост эффективности использования кукурузы ENOGEN[®] для кормления животных на 5 процентов, другие исследования занимаются изучением потенциального сокращения выброса парниковых газов при выращивании данного сорта кукурузы.

Распространение полученных знаний

«Сингента» занимает ведущую позицию в применении и распространении данных, предоставляющих сельхозпроизводителям возможность принимать верные решения, способствующие значительному повышению продуктивности и эффективности работы фермерских хозяйств. В результате наша позиция позволяет нам предоставлять компаниям сети по производству и сбыту продукции, а также органам государственного управления понимание того, какая именно поддержка необходима для устойчивого развития сельского хозяйства.

Мы публикуем подробные открытые данные о ходе работ в рамках программы «План успешного роста» на нашем веб-сайте www.data.syngenta.com. Создавая визуализацию и предлагая данные в различных форматах, мы стремимся увеличить их доступность и вовлечь людей в то, что мы делаем. Мы продолжаем работать с Институтом открытых данных, чтобы обеспечить предоставление данных такими способами, которые могут быть эффективно использованы теми, кому они необходимы для проведения собственных исследований.

В 2018 году мы выступили в роли спонсора первой в Северной Америке Конференции по устойчивому развитию агрономии, организованной Американским агрономическим обществом. Основной темой конференции была разработка путей вывода устойчивого сельского хозяйства из сферы научных исследований в коммерческую среду.

Мы сотрудничаем с органами государственного управления на местном, региональном и национальном уровнях, которые используют наш опыт и понимание процессов ведения сельского хозяйства для достижения своих целей и выполнения задач. Например, в Китае совместно с возрастающим количеством агентств мы разрабатываем проекты, нацеленные на модернизацию сельского хозяйства, а также поддержание устойчивой деятельности органов государственного управления. В качестве примера также можно привести сотрудничество с Бюро сельского хозяйства округа Динси и местными органами государственного управления, направленное на повышение урожайности в фермерских хозяйствах, выращивающих картофель и другие овощи на северо-западе страны. Мы обучили более 500 аграриев, показали, что подсолнухи, овощи и травы могут быть использованы в качестве ценных с коммерческой точки зрения покровных культур, а также достигли прироста урожайности картофеля на 20 процентов и капусты на 14 процентов.

+20% прироста урожайности

Повышение урожайности, достигнутое совместно с производителями картофеля в округе Динси на северо-западе Китая





Сохранение сельско- хозяйст- венных угодий

Повысить урожайность 10 миллионов гектаров сельхозугодий, находящихся на грани деградации

Мы уже достигли успехов на территории размером с Гватемалу, и наша деятельность набирает обороты, благодаря содействию множества партнеров

Цели устойчивого развития ООН 2, 13, 15, 17

Прогресс и основные достижения

- Цель на 2020 год достигнута. Мы даже превзошли ее на 7 процентов по количеству гектаров улучшенных земель благодаря тому, что все больше и больше хозяйств внедряют цифровые технологии
- Хорошие результаты по демонстрации преимуществ для партнеров по производству и сбыту продукции
- Новое обязательство по повышению плодородия 2 миллионов гектаров сельхозугодий в Китае в рамках инициативы Race to Zero

На сегодняшний день более 50 процентов сельскохозяйственных земель подверглись воздействию деградации почв. Мы работаем в направлении продвижения методов ведения фермерского хозяйства, способствующих сохранению и улучшению плодородия почв, а также защиты их от ветровой и дождевой эрозии. Решения, которые мы предлагаем, также помогают сельхозпроизводителям сократить количество парниковых газов, выбрасываемых в атмосферу в результате жизнедеятельности их фермерских хозяйств, и позволяют адаптироваться к изменению климата.

Мы содействуем продвижению методов рационального ведения сельского хозяйства, основанных на минимальном нарушении почвенного слоя, севообороте культур и постоянном напочвенном покрове. Это ключевой элемент в ведении сельского хозяйства климатосберегающим методом, который помогает сократить количество выбросов, предотвратить деградацию почвы, улучшить продовольственную безопасность, увеличить устойчивость отдельных сельхозпроизводителей и целых сообществ к неблагоприятным внешним воздействиям и предоставить партнерам сети по производству и сбыту продукции более качественный урожай. Помимо того, что мы работаем с сельхозпроизводителями, мы привлекаем внимание наших партнеров сети по производству и сбыту продукции, правительственных и научных организаций к важности вопросов сохранения и улучшения плодородия почв.

Гектары улучшенных сельхозугодий¹ млн **10,8 млн**

2020	10,0
2018	3,4 10,8
2017	7,5
2016	4,3

1 Общее количество, начиная с 2014 г.
В общей сумме возможны неточности из-за округления

На пятый год существования наших программ по поддержанию здоровья почв мы достигли и превзошли те цели, которые мы ставили на 2020 год. Мы ставили цель повысить урожайность 10 миллионов гектаров сельхозугодий — территория размером с Гватемалу. Реализовав 197 проектов в 41 стране мира, мы уже улучшили качество 10,8 миллиона гектаров земель сельскохозяйственного назначения.

Этому успеху активно содействовали три ключевых фактора: включение протоколов по сохранению и улучшению плодородия почв в наше коммерческое предложение, цифровые сельскохозяйственные решения и сотрудничество с органами государственного управления и партнерами сети по производству и сбыту продукции.

Включение программы по поддержанию здоровья почв в наше коммерческое предложение

Особенность наших коммерческих предложений, а также наших процессов производства семян, заключается в том, что мы обязательно учитываем наши технологические карты обработки почв при составлении протоколов сельскохозяйственных культур и подготовке программ обучения. Например, наше решение по повышению урожайности соевых бобов INTEGRARE™ включает в себя комбинирование и обработку семян, использование средств защиты растений, а также услуги по управлению питательными веществами, содержащимися в воде и почве. С момента запуска INTEGRARE™ в 2015 году, в рамках этого проекта в Бразилии было охвачено 1,1 миллиона гектаров сельхозугодий.

В Европе мы разработали гибридный сорт ячменя HYVIDO®, внедрение которого помогает сельхозпроизводителям получить более высокий урожай и более качественное зерно. Эта технология объединяет три вида гибридного ячменя, возделываемого по адаптированным технологическим картам, и позволяет получить более высокую урожайность и достичь более рационального использования почв с целью сохранения и улучшения их плодородия.

А знаете ли вы, что...

В природе на воссоздание 25 мм утраченных почв уходит 500 лет

Источник: Pimental, D. and Pimental, M.; 2003



Цифровые решения меняют мир к лучшему

Разработанные нами цифровые решения в области сельского хозяйства вносят свой вклад в развитие программ по поддержанию здоровья почв. В частности, это касается стран Латинской Америки — большинство дополнительных земель сельскохозяйственного назначения, улучшенных благодаря нашим инициативам в 2018 году, находится именно в этом регионе.

Наша стратегия во многом связана с внедрением цифровых технологий в практику ведения сельского хозяйства через многопользовательские платформы для общения сельхозпроизводителей с различными заинтересованными лицами, которые представляют сферу машиностроения, принимают финансовые решения и оказывают образовательную поддержку. Это помогает нам разрабатывать убедительные предложения, которые сельхозпроизводители захотят внедрить в практику, поскольку они содержат наглядные преимущества с точки зрения экономики и устойчивого развития.

Например, в Бразилии совместно с компанией по разработке цифровых технологий SmartBio мы подготовили платформу контроля за вредителями сельскохозяйственных культур, которая позволяет отмечать на карте зоны контроля, выполнять цифровой мониторинг, получать изображения со спутника, данные о погоде и обучении специалистов. Благодаря ее использованию производители сахарного тростника могут отмечать на карте зоны, подвергающиеся воздействию различных факторов, и затем оптимизировать практику возделывания сельскохозяйственных культур и обработку этих зон в соответствии с полученными данными.

В 2018 году мы включили в программу еще 2 миллиона гектаров, и теперь глобально это наш самый крупный проект по поддержанию здоровья почв.

Дождевой сток — это основная причина деградации почв. Уменьшение дождевого стока способствует сохранению плодородия почв и чистоты оросительных каналов — использование передовых технологий обработки почв может значительно сократить неблагоприятное влияние дождевого стока и эрозии.

Чем крупнее сотрудничество, тем шире охват сельхозпроизводителей

За время существования компании нам удалось расширить масштабы нашего сотрудничества и установить взаимоотношения с огромным количеством партнеров. Благодаря таким партнерским отношениям нам удалось добиться большего влияния на сельхозпроизводителей и заслужить их доверие, а также занять аргументированную позицию для получения необходимой поддержки на уровне государственного управления.

«Сингента» в течение пяти лет была партнером Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием (UNCCD) от частного сектора, а также сотрудничала с Всемирным деловым советом по устойчивому развитию (WBCSD).



Совместно мы организовали более 30 семинаров «Академии почвоведения для лидеров» с целью привлечения к проблеме внимания стран-участников Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием (UNCCD), общественных и научных организаций. В сотрудничестве с WBCSD мы опубликовали отчет, содержащий экономическое обоснование инвестиций в поддержание здоровья почв, с целью привлечения внимания органов государственного управления, сельхозпроизводителей и землепользователей. Этот проект стартовал во Всемирный день почв в декабре 2018 года.

Также мы присоединились к партнерам сети по производству и сбыту продукции, таким компаниям как Unilever, Olam, Barry Callebaut и Rabobank, чтобы дать старт совместной инициативе CSA100. Цель данной инициативы — объединить 100 ведущих компаний по производству и сбыту продовольственной продукции в совместном продвижении инициативы ведения сельского хозяйства климатосберегающим методом, что поможет обеспечить устойчивый рост продуктивности сельского хозяйства и прибыли от его ведения, обеспечить устойчивость к изменениям климата и уменьшить выбросы парниковых газов.

Другие инициативы, продвигаемые совместно с партнерами сети по производству и сбыту продукции в 2018 году, включали в себя серию работ по трансформированию кофейных плантаций во Вьетнаме (см. практический пример, представленный на странице справа) и амбициозный национальный проект, нацеленный на перерождение процессов возделывания зерна в Италии. Программа Mais in Italy — это программа, направленная на сотрудничество между компанией «Сингента» и сельхозпроизводителями, учеными и партнерами сети по производству и сбыту продукции с целью повышения урожайности и устойчивости сельскохозяйственных культур посредством внедрения подходящей генетики, использования средств защиты растений и агрономических технологических карт. В рамках этой программы мы также занимаемся продвижением передовых методов по сохранению и улучшению плодородия почв.

Такие методы основываются на минимальном нарушении почвенного покрова, в том числе с использованием сельскохозяйственного оборудования, севообороте культур с целью ограничения внешнего воздействия дождевого стока и внедрении цифровых систем для оптимизации орошения.

Помогаем Китаю достичь нулевого выброса углекислого газа

Мы содействуем продвижению метода использования покровных культур в качестве дополнительного метода к минимальной противозрозийной обработке почвы практически по всему миру. В 2018 году особые усилия в этом направлении были приложены в Китае — мы поставили перед собой цель через пять лет уменьшить выбросы углекислого газа в этом регионе за счет внедрения программ по сохранению и улучшению плодородия почв, которые охватят 2 миллиона гектаров обрабатываемых земель. Эта территория составляет 2 процента всех сельскохозяйственных угодий Китая. Эта инициатива — наш частичный вклад в программу Race to Zero, в которой Китай принимает активное участие, стремясь к нулевому выбросу углекислого газа и поддержанию концепции безотходного коммерческого производства в Китае. В Яньтай и провинции Шаньдун, благодаря проектам, в основе которых лежит поддержание постоянства напочвенного покрова, производители яблок и винограда смогли улучшить плодородие почв своих хозяйств и получили экономическую выгоду для работников, поставщиков, органов государственного управления и сообществ, повысив доход сельхозпроизводителей до уровня 900 долл. США за гектар.



Практический пример

По чашке «устойчивого» кофе с партнерами по производству и сбыту продукции

Во Вьетнаме мы сотрудничаем с двумя партнерами по производству и сбыту продукции — с компаниями «Луис Дрейфус» и Jacobs Douwe Egberts — над усовершенствованием рациональности использования почв, а также в рамках инициативы в области устойчивой торговли под эгидой IDH. Проект, рассчитанный на три года, ставит перед собой цель развития и продвижения устойчивых видов ландшафта, которые способствуют сокращению деградации почв и сохранению оросительных вод, противодействуют обезлесиванию и повышают устойчивость к изменениям климата. В рамках проекта запланировано проведение мероприятий на 30 демонстрационных участках, а также непосредственно в фермерских хозяйствах. Мы ставим перед собой цель обучить около 2 500 сельхозпроизводителей и агрономов по темам устойчивого развития сельского хозяйства, что позволит исключить из их практики небезопасное использование пестицидов и злоупотребление ими. Мы также сотрудничаем с местными государственными органами с целью разработки модели, которую можно будет предложить более широкому контингенту. В следующей фазе нашего сотрудничества мы планируем расширить модель и применить ее еще в трех высокогорных провинциях, чтобы к 2021 году общее количество сельхозпроизводителей, участвующих в проекте, составило 5 500.



Поддержка биоразнообразия

Способствовать повышению биоразнообразия на 5 миллионах гектаров сельхозугодий

Опыт и фактические данные, полученные нами в сфере поддержки биоразнообразия, доказывают, что инвестиции в эту сферу имеют смысл с точки зрения бизнеса

Цели устойчивого развития ООН 2, 15, 17

Прогресс и основные достижения

- Превзошли нашу цель на 2020 год более, чем на 27 процентов
- Опубликовали исследование, в котором количественно измеряется экономическая выгода и социальная польза применения многоцелевых границ полей
- Совместно с национальными институтами Китая заданы более высокие темпы работы по проектам в области биоразнообразия

А знаете ли вы, что...

84%

В Европейском Союзе 84 процента сельскохозяйственных культур хотя бы частично зависят от опыления насекомыми и дикими животными

Источник: Proceedings of the Royal Society, Klein et al, 2007

Устойчивое развитие сельского хозяйства находится в непосредственной зависимости от биоразнообразия, что особенно значимо для селекции растений, опыления и получения многообразия продуктов питания. Мы занимаемся продвижением и обеспечением возможностей совершения действий, направленных на увеличение и объединение сред обитания здоровых и разнообразных популяций дикой природы. Ключевой стратегией является высаживание растений по границам полей и на менее плодородных обрабатываемых землях вдоль полей и оросительных каналов, что воссоздает естественную среду обитания, создание буферных зон для улучшения качества почвы и воды, а также соединении естественных сред обитания между собой. Эти многоцелевые границы полей (MFFM) обеспечивают устойчивую интенсификацию использования более продуктивных земель.

Демонстрация преимуществ биоразнообразия

Несмотря на то, что мы достигли и превзошли нашу цель на 2020 год в 2017 году, мы продолжаем инвестировать как в новые, так и текущие инициативы, связанные с поддержанием биоразнообразия. Мы реализовали уже 301 проект в 39 странах, улучшив качество 6,4 миллиона гектаров земель сельскохозяйственного назначения. Среди плюсов для сельхозпроизводителей следует отметить снижение эрозии почв, улучшение круговорота питательных веществ в почве и опыления, контроль над вредителями и повышение качества воды. Среди плюсов для общества в целом можно назвать расширение генетического разнообразия, сокращение выбросов диоксида углерода, смягчение последствий наводнений и создание зон для отдыха.

После исключительно удачного 2016 года рост охваченных программой сельскохозяйственных земель перешел на умеренный темп. Несмотря на то, что включить биоразнообразие в коммерческие предложения непросто, мы продолжаем развивать и продвигать программы, которые особо отмечают, что биоразнообразие является неотъемлемой частью правильного ведения сельского хозяйства и управления земельными ресурсами.

Гектары улучшенных сельхозугодий¹ млн **6,4 МЛН**



¹ Общее количество, начиная с 2014 г. В общей сумме возможны неточности из-за округления

Совместно с организацией Bioversity International и консалтинговым агентством Arcadis мы разработали дискуссионную статью, в которой представлена оценка той роли, которую играют многоцелевые границы полей в сельскохозяйственном ландшафте. В статье выделено 20 преимуществ таких границ для окружающей среды и природы в целом, а также 15 преимуществ для социального капитала, представленных в виде конкретных финансовых подсчетов, с целью побудить сельхозпроизводителей оценить в денежном выражении ту пользу, которую несут многоцелевые границы поля им самим и обществу в целом. На сегодняшний день мы организуем мероприятия и круглые столы

с нашими партнерами, представляя эту статью, как способ вызвать интерес компаний нашей сети по производству и сбыту продукции и финансового сектора к данной теме, и которые в дальнейшем могут привлечь большие инвестиции в формирование многоцелевых границ полей.



Скачать совместную статью о многоцелевых границах полей можно на веб-сайте www.publications.syngenta.com

Продвижение программы Operation Pollinator™

Мы продолжаем продвигать идею связности ландшафта, как ключевого фактора для сохранения среды обитания и биоразнообразия в сельскохозяйственных ландшафтах. Самая крупная наша программа действует в Бразилии, где мы начали нашу деятельность в 2008 году и продолжаем работать на цели программы, сотрудничая с представителями правительственных структур, сельхозпроизводителями, местными сообществами, неправительственными организациями и партнерами сети по производству и сбыту продукции. Проекты, которые начинали свою деятельность в муниципальных районах, теперь охватили целые штаты. Более того, в 2018 году наши основные усилия мы направили на расширение наших программ Operation Pollinator™ по всему миру.

Практический пример

Если рой в саду живет, значит вкусным будет плод!

В Китае мы работали с Институтом пчеловодства Академии сельскохозяйственных наук над проектами повышения урожайности и качества фруктов за счет лучшего опыления. Мы добились значительных успехов с пчелами в садах киви в провинции Сычуань, где мы определили границы полей и установили

пчелиные ульи в фермерских хозяйствах. Мы продемонстрировали, как опыление при помощи пчел может стать более дешевой и эффективной альтернативой ручному опылению, способствуя получению урожая фруктов более высокого качества с хорошими потребительскими характеристиками.



В 2018 году совместно с несколькими правительственными сельскохозяйственными и научными организациями Китая мы провели Конференцию пчеловодов, тема которой звучала как «Пусть пчела жужжит, пусть растение цветет, пусть зелень растет». Организация конференции предоставила нам возможность поделиться опытом, полученным за время деятельности наших программ Operation Pollinator™ и «Ульи для фермерских хозяйств», охвативших более 4 000 гектаров сельхозугодий и садов Китая (см. практический пример, представленный на странице справа).

Компании нашей сети по производству и сбыту продукции проявляют заинтересованность в сотрудничестве по проектам в рамках программы Operation Pollinator, и в 2018 году мы дали старт новым инициативам совместно с продовольственными компаниями в Аргентине и Бразилии. Наши интересы не ограничиваются только землями сельскохозяйственного назначения: в Северной Америке наш опыт рационального управления и консалтинговые услуги по подбору семян способствовали трансформации возрастающего количества неиспользуемых территорий полей для гольфа в улучшенную среду обитания пчел и других опылителей.





Большие возможности мелким фермерам

Охватить 20 миллионов мелких сельхозпроизводителей и дать им возможность увеличить урожайность на 50 процентов

Наблюдая значительный прирост урожайности, получаемой нашими мелкими сельхозпроизводителями, мы стремимся в сотрудничестве с партнерами повысить качество внутрихозяйственных работ

Цели устойчивого развития ООН 1, 2, 17

Прогресс и основные достижения

- Урожайность в экспериментальных малых фермерских хозяйствах выросла до 21,9 процента
- Возросло количество обученных аграриев и вовлеченных фермерских хозяйств по всему миру
- Развивается сотрудничество с партнерами по производству и сбыту продукции с целью повышения качества продукции малых фермерских хозяйств

А знаете ли вы, что...

20–30% расхождение урожайности

На глобальном уровне существует расхождение в 20–30 процентов между уровнем получаемого урожая сельхозпроизводителями мужчинами и женщинами в развивающихся странах

Источник: Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (FAO), 2011



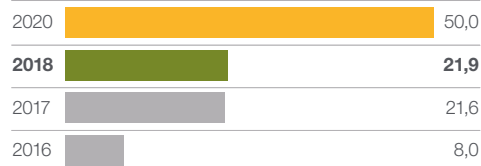
Мелкие сельхозпроизводители производят больше 80 процентов запаса продуктов питания, потребляемых в большинстве развивающихся стран. По уровню урожайности они значительно отстают от более крупных производителей. Устранение этого расхождения урожайности могло бы значительно укрепить продовольственную безопасность и сократить уровень бедности.

Более половины наших продаж совершаются в странах с развивающейся экономикой, где преобладают мелкие сельхозпроизводители. С этими клиентами мы контактируем косвенно: они покупают наши продукты через местных дистрибьюторов и розничных торговцев.

Богатый урожай как результат хорошего обучения

Экспериментальные малые фермерские хозяйства нашей сети продемонстрировали рост урожайности на том же уровне, что поддерживается ими с 2014 года, с небольшим дополнительным приростом: общая продуктивность их земель была на 21,9 процента выше исходных показателей 2014 года (в 2017 году — на 21,6 процента). Этот уровень роста урожайности в 3,5 раза превышает показатели, достигнутые сельхозпроизводителями малых контрольных фермерских хозяйств за тот же период.

Рост урожайности в малых фермерских хозяйствах ¹ % 21,9%

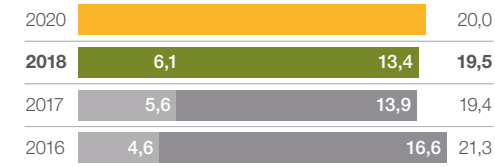


¹ В экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.

Часто мелкие сельхозпроизводители не могут повысить урожайность в своих хозяйствах из-за ограниченного доступа к технологиям или отсутствия знаний о том, как более эффективно применять эти технологии. Например, производители томатов из контрольных фермерских хозяйств в Африке достигли значительного роста урожайности после того, как мы предложили им использовать гибридные семена и провели для них соответствующее обучение.

На Филиппинах особенно низкий уровень урожайности обнаружился у производителей риса, применяющих средства защиты растений низкого качества. После обучения эффективному использованию высококачественных продуктов, таких как средство от насекомых VIRTAKO[®], некоторые производители вдвое повысили урожайность в своих хозяйствах на гектар площади.

Сельхозпроизводители, охваченные через продажи или обучение² млн **19,5 млн**



■ Обучение ■ Продажи

² В общей сумме возможны неточности из-за округления

Количество охваченных нами малых фермерских хозяйств подсчитывается путем сложения количества мелких сельхозпроизводителей, вовлеченных посредством продаж, и количества представителей малых фермерских хозяйств, прошедших обучение в рамках нашей программы. Количество мелких сельхозпроизводителей, охваченных через продажи, незначительно снизилось: с 13,9 миллиона в 2017 году до 13,4 миллиона в 2018 году. Тем не менее, следует отметить значительные вариации в зависимости от региона: увеличение количества охваченных фермерских хозяйств отмечается в Китае благодаря более высоким ценам на кукурузу, а также в Африке и на Ближнем Востоке за счет новых продуктов, предложенных мелким сельхозпроизводителям; в Южной Азии количество хозяйств остается стабильным; и снижение количества наблюдается в странах-членах Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) и странах Латинской Америки.

В то же время нам удалось увеличить количество малых фермерских хозяйств, вовлеченных через обучение, во всех регионах до 6,1 миллиона (см. раздел «Безопасность для людей» на стр. 14-15). Все возрастающему успеху нашего обучения содействуют три ключевых фактора: наши коммерческие подразделения воспринимают обучение как важную часть нашего предложения клиентам; мы активно используем наши инструменты управления взаимодействиями с клиентами, что позволяет продвигать процесс обучения и вести необходимые записи, а также помогает усовершенствовать процесс сбора данных по обучению. Наши обучающие ресурсы по безопасному использованию продукции продолжают расти с увеличением количества инструкторов, особенно из стран Азиатско-Тихоокеанского региона и Латинской Америки.

Адаптируем наши предложения под нужды мелких сельхозпроизводителей

Для мелких сельхозпроизводителей чаще всего большое значение имеет стоимость, поэтому такие высококачественные продукты, как наши, сталкиваются с сильной и все возрастающей конкуренцией со стороны дешевых аналогов. Мы работаем над развитием новых направлений сотрудничества в коммерческой сфере, чтобы еще лучше адаптировать наши предложения под нужды мелких сельхозпроизводителей, предлагая выгодные цены или значительные преимущества.

Например, обучив сельхозпроизводителей Западной Африки, которые выращивают какао, безопасному и эффективному применению фунгицида PERGADO[®] для защиты какао-бобов, мы поспособствовали повышению урожайности в их хозяйствах минимум на 40 процентов и росту прибыли семейных фермерских хозяйств на 300 долл. США в год. К тому же было достигнуто соответствие требованиям партнеров сети по производству и сбыту продукции касательно остаточного количества пестицидов в продуктах. Фунгицид PERGADO[®] — это новый продукт на основе мандипропамида, первое решение для защиты какао, не содержащее меди, которое мы внедрили в производство в Кот-д'Ивуар и планируем в ближайшем будущем распространить по всей Западной Африке.

Когда подобные наши продукты появляются на рынке и становятся доступными мелким сельхозпроизводителям, мы осознаем, что важным элементом нашего предложения должна быть технология в сочетании с обучением и техническим консультированием — при поддержке наших партнеров. Наша задача состоит в том, чтобы удостовериться, что сельхозпроизводители освоили безопасное и эффективное применение нашего продукта, что позволит им получить большую выгоду от своих инвестиций и повысить качество жизни их семей и сообществ.

Демонстрация лучших методов

Обучение мелких сельхозпроизводителей оказывает значительное влияние на каждое из наших обязательств в рамках программы «План успешного роста». Например, в Индии, объединив усилия с мировым производителем пищевых продуктов и напитков, мы основали демонстрационное фермерское хозяйство в штате Махараштра. Мы провели обучение и демонстрацию применения лучших методов в таких сферах, как сохранение плодородия почв и биоразнообразия, безопасное хранение и применение химикатов. Также наша инициатива WeCare в Индии, хоть и нацеленная в основном на сопровождение нашей продукции, включает в себя обучение сельхозпроизводителей эффективной защите растений с целью повысить урожайность, а значит и качество жизни (см. практический пример на стр. 15).

Мелкие сельхозпроизводители могут значительно повысить свой доход, если их культуры будут соответствовать требованиям, установленным корпоративными покупателями. В связи с этим у нас все больше совместных проектов с партнерами сети по производству и сбыту продукции, нацеленных на конкретные сельскохозяйственные культуры. В дополнение к нашей работе с сельхозпроизводителями, которые выращивают кофе во Вьетнаме (см. практический пример на стр. 9), в Мексике мы объединились с несколькими корпоративными партнерами с целью улучшить кормовые культуры для семейных молочных фермерских хозяйств (см. практический пример, представленный на странице справа).

Практический пример

Лучше кормовая кукуруза — выше конкурентоспособность семейных молочных ферм

Мексиканский штат Халиско более известен своей текилой, но еще в нем находится около 14 000 семейных молочных фермерских хозяйств. Многие из них не справляются с жесткими условиями конкуренции. Совместно с местным Советом по сельскому хозяйству и крупными закупщиками молока, мы запустили инициативу по изменению их экономической ситуации через производство лучшего корма.

Наши технологические карты по защите кукурузы, в сочетании с обучением и технической поддержкой сельхозпроизводителей способствовали сокращению расходов на прокорм скота на 30 процентов в более чем 40 малых фермерских хозяйствах. Выросло и качество молока, что позволило этим семейным фермерским хозяйствам установить более выгодные цены на молоко. К 2021 году мы планируем охватить в рамках нашей инициативы 1 500 семейных фермерских хозяйств.





Безопасность для людей

Обучить 20 миллионов аграриев нормам и правилам безопасного труда, особенно в развивающихся странах

Мы достигли рекордного количества людей, прошедших обучение по программам безопасности, и не прекращаем искать новые возможности обеспечения безопасного использования наших продуктов

Цели устойчивого развития ООН 2, 3, 17

Прогресс и основные достижения

- На две трети превзошли цель на 2020 год
- Программы по обучению инструкторов продолжают увеличивать охват обучаемых
- Расширилось сотрудничество с компаниями и партнерами с целью повышения уровня безопасного применения нашей продукции

Мы разделяем ответственность и помогаем в совершенствовании методик, гарантирующих здоровье работников и безопасность труда в сельском хозяйстве. Неотъемлемой частью нашей бизнес-модели является забота о том, чтобы наши продукты использовались правильно — это необходимо не только для обеспечения безопасности жизни и здоровья работников фермерских хозяйств и общества, но и безопасности окружающей среды. Это очень важно для мелких сельхозпроизводителей, которые часто не имеют доступа к руководствам по эффективному, ответственному и безопасному использованию средств защиты растений, особенно в развивающихся странах.

Обучение — ключевой элемент наших коммерческих предложений

В 2018 году 8,3 миллиона человек (в 2017 году — 8,2 миллиона) прошли обучение безопасному использованию продуктов и приняли участие в образовательных мероприятиях по обеспечению безопасности коммерческой деятельности. Это привело к достижению отметки в 33,8 миллиона человек в сумме, начиная с 2014 года — на две третьих больше, чем та цель в 20 миллионов человек, которую мы ставили на 2020 год.

Мелкие сельхозпроизводители составляют около 70 процентов наших слушателей: в 2018 году обучение прошли еще 6,1 миллиона представителей малых фермерских хозяйств (в 2017 году — 5,6 миллиона).

Людей обучено безопасному использованию агрохимикатов¹ млн

33,8 МЛН



1 Общее количество, начиная с 2014 г. В общей сумме возможны неточности из-за округления. Включая мелких сельхозпроизводителей, охваченных через обучение в рамках обязательства «Большие возможности мелким фермерам»»

Благодаря успеху наших программ по обучению инструкторов, значительно возрастают наши возможности способствовать качественному сопровождению нашей продукции. Помимо того, что мы обучаем своих собственных специалистов отдела продаж, мы также вовлекли партнеров, дистрибьюторов и исследователей, работающих в этой сфере. Обучение позволяет им не только иметь возможность доносить до клиентов техническую информацию — как безопасно использовать наши продукты и минимизировать воздействие на окружающую среду — но и вовлекать людей и более эффективно побуждать их менять свой привычный образ жизни.

Эффективная и безопасная защита растений

Наши клиенты ценят не только возможности безопасного использования нашей продукции, но и возможности ее использования только в необходимом количестве, что позволяет им минимизировать воздействие на окружающую среду и получать доход от инвестиций.

В Китае «Сингента» долгое время занимала ведущую роль в обучении безопасному применению продукции. Мы работаем со множеством партнеров, включая национальные и местные органы государственного управления, например, наши совместные программы с Национальным центром содействия распространению сельскохозяйственных технологий действуют с 2000 года в каждой из 31 провинции континентального Китая. Обучение включает в себя как безопасное использование продуктов, так и новые технологии их применения, поддержание безопасности опылителей, управление сопротивляемостью и поддержка государственной стратегии по сокращению количества пестицидов Pesticide Zero Growth, которая призывает применять ровно столько пестицидов, сколько необходимо для повышения эффективности производства, без увеличения его объемов.

Больше, чем просто обучение

Обучение — это только один аспект нашего подхода к сопровождению нашей продукции. Мы также занимаемся разработкой программных инструментов, которые помогут сельхозпроизводителям определить подходящие и неподходящие погодные условия или параметры грунтовых вод для применения конкретного продукта. К примеру, мы стараемся делать этикетки максимально понятными, чтобы эффективно доносить информацию до людей, не владеющих навыком чтения. В Бангладеше мы ввели практику использования информационных постеров в натуральную величину для продвижения узнаваемости и понимания инструкций на этикетках, а также пиктограмм на индивидуальных средствах защиты.

Мы также провели совместную работу с производителями оборудования с целью улучшения дизайна, простоты обращения с оборудованием и доступности обучения по его использованию. Например, в странах Латинской Америки мы помогли производителям авиационных опрыскивателей более эффективно организовать обучение пилотов по выбору оптимальной скорости, высоты и учету ветрового режима с целью более безопасного проведения опрыскивания. Также совместно с производителями оборудования мы разрабатываем более безопасные способы перемещения продукта из контейнеров в оборудование, предназначенное для его применения.

В сотрудничестве с промышленной ассоциацией StopLife мы проводили программы, нацеленные на увеличение доступности средств индивидуальной защиты для населения в Индии.



Практический пример

Новости Индии о нас

Продвижению принципов безопасного использования продуктов препятствует низкий уровень грамотности сельхозпроизводителей и отдаленность многих сельскохозяйственных сообществ в Индии. Одной из множества инициатив, направленных на привлечение внимания как можно большего количества человек, стала кампания WeCare по сопровождению нашей продукции, которую мы запустили в пяти городах пяти штатов. В рамках этой инициативы в школах было проведено обучение основам гигиены и рационального использования продукции, организованы демонстрации безопасного использования нашей продукции и применения передовых сельскохозяйственных методик на экспериментальных фермерских хозяйствах компании «Сингента», прочитаны лекции для сельхозпроизводителей о применении технологий, накануне посевного сезона были также организованы учебные лагеря по техническому обслуживанию и ремонту оборудования с целью помочь сельхозпроизводителям отрегулировать и отремонтировать свое эксплуатационное оборудование. Кампания вовлекла более 5 000 молодых людей, 2 000 сельхозпроизводителей и привлекла внимание широкой общественности благодаря освещению деятельности кампании национальными СМИ.



Забота о каждом работнике

Стремиться к организации справедливых условий труда на всех предприятиях, вовлеченных в глобальную логистическую цепочку компании

Мы продолжаем стремиться к нашей цели – охвату 100% стран, в которых находятся наши семеноводческие хозяйства, для того, чтобы стать первой в индустрии компанией, имеющей глобальную аккредитацию Ассоциации справедливого труда

Цели устойчивого развития ООН 2, 8, 17

Прогресс и основные достижения

- Продолжаем стремиться к нашей цели — вовлечению 100% наших семеноводческих хозяйств в «Программу справедливого труда»
- 96% цветководческих хозяйств на сегодняшний день имеют сертификаты GLOBALG.A.P., а 44% прошли оценку G.R.A.S.P.
- 94% наших поставщиков химикатов охвачены нашей «Программой устойчивости поставщиков»

Результат на 2018 год: цель почти достигнута

Мы активно настроены на обеспечение справедливых условий труда по всей сети наших поставщиков, и принимаем на себя ответственность за построение логистической цепочки нашей компании в соответствии с высочайшими этическими нормами. В 2018 году высокие результаты в стремлении к нашим целям достигнуты среди семеноводческих и цветководческих хозяйств, а также поставщиков химикатов нашей сети.

Кол-во поставщиков, вступивших в программы устойчивости и справедливого труда¹ %

99,6%

2020	100,0
2018	99,6
2017	86,0
2016	82,0

¹ Сеть семеноводческих хозяйств включает в себя 98% поставщиков, на которых нацелена наша «Программа устойчивости поставщиков» и «Программа справедливого труда»



Справедливый труд в семеноводческих хозяйствах

Сеть наших поставщиков семенного материала представляет собой нишу с особенными сложностями. Эта сеть состоит из порядка 36 000 фермерских хозяйств в 32 странах мира и включает в себя 98 процентов поставщиков, охваченных нашей программой справедливого труда и программой устойчивости поставщиков. С 2004 года мы сотрудничаем с Ассоциацией справедливого труда (FLA) с целью развития и проведения нашей «Программы справедливого труда», адаптированной специально для этой сложной многокомпонентной сети поставщиков. В рамках программы устанавливаются стандарты трудового права и контролируется их исполнение в таких сферах, как трудовые договоры и компенсации, безопасные и справедливые условия труда, уважение достоинства человека.

В 2018 году «Программа справедливого труда» охватила 99,9 процента всех наших семеноводческих фермерских хозяйств (в 2017 году — 86 процентов). В течение года мы вовлекли в программу фермерские хозяйства еще девяти стран, включая Канаду, Францию и США. Таким образом, не включенными в программу остались семеноводческие хозяйства только трех стран: фермерские хозяйства, поставляющие семена овощных культур в Гондурасе, Гватемале и Перу. К середине 2019 года мы планируем охватить все страны, в которых есть наши семеноводческие хозяйства.

Приобретение компании Nidera™ Seeds в 2018 году способствовало появлению в нашей сети дополнительных фермерских хозяйств, занимающихся поставкой семян соевых бобов и кукурузы, они располагаются по большей части в Бразилии, но часть есть и в Аргентине. Вовлечение этих фермерских хозяйств в «Программу справедливого труда» началось в 2018 году, и мы планируем завершить этот процесс в 2019.

Стремление к мировому признанию

В 2015 году мы получили аккредитацию FLA в Индии. Мы стали первой компанией, занимающейся сельским хозяйством, которая была удостоена такого статуса. Этот статус подтверждает, что системы и процедуры компании успешно справляются с поддержанием стандартов справедливого труда по всем каналам поставок компании. С тех пор мы стремимся к тому, чтобы стать первой в сельскохозяйственном секторе компанией, которая получит глобальную аккредитацию. Мы приложили достаточно много усилий в этом направлении в 2018 году и надеемся достичь этой цели в 2019.

Эффективное решение проблем

В Индии мы стали основным инициатором по решению проблемы, связанной с повсеместным нарушением требований минимального размера оплаты труда в фермерских хозяйствах. Эту проблему требуется решать сразу по всей отрасли. Посоветовавшись с нашими основными конкурентами, мы договорились о принятии мер, которые заключаются в том, что цены на приобретаемые сельскохозяйственные культуры должны формироваться с учетом действительного минимального размера оплаты труда, а новые контракты и структуры оплаты труда следует составлять таким образом, чтобы в них отражались гарантии того, что средства, полученные сельхозпроизводителями, дойдут и до работников хозяйств.

Во многих странах к наиболее уязвимым категориям по данному вопросу относятся сезонные рабочие. Когда мы сталкиваемся с подобными ситуациями, мы обязательно предпринимаем соответствующие меры. В Таиланде особое беспокойство вызывало отношение к сезонным рабочим из Мьянмы. В 2018 году мы обратились в Ассоциацию справедливого труда (FLA) с просьбой посодействовать нам в изучении масштабов проблемы в фермерских хозяйствах нашей сети. Это позволило нам в сотрудничестве с местными неправительственными организациями предпринять соответствующие меры по устранению нарушений, в частности повысить качество проживания и условий труда рабочих и привлечь внимание работодателей к соблюдению стандартов справедливого труда.



Прозрачные, независимые аудиты

FLA опубликовала данные аудитов, включая все планы проведения восстановительных мероприятий и отчеты по результатам их применения



Узнать подробнее:

www.fairlabor.org/affiliate/syngenta

Автоматизация аудитов

Каждый год мы собираем и обрабатываем данные тысяч аудитов, проводимых на наших семеноводческих хозяйствах. С течением лет разные страны разработали собственные процедуры проведения аудитов. Мы разработали программные инструменты, позволяющие нам привести все эти процессы к единой процедуре. Новая система позволяет нам планировать и проводить инспекционные проверки фермерских хозяйств, собирать с них данные проверок и сравнивать их по каждому хозяйству и каждой культуре, обеспечивать прозрачность соблюдения установленных требований, отслеживать наши рекомендации и действия, а также контролировать введение усовершенствований. Использование этой системы уже способствует обеспечению жесткой структуры и прозрачности нашим методам управления «Программой справедливого труда», благодаря наглядности новой системы, мы сможем отследить, на что следует обратить особое внимание в будущем.

Цветоводство: сертификация Fairtrade и положительная оценка G.R.A.S.P.

Мы нацелены на то, чтобы все цветоводческие хозяйства, как наши собственные, так и наших партнеров, прошли сертификацию GLOBALG.A.P. в подтверждение того, что их продукт соответствует должному уровню качества и произведен с заботой о здоровье и безопасности работников, а более крупные хозяйства также соответствовали требованиям стандартов G.R.A.S.P. в сфере условий труда. В 2018 году 96 процентов цветоводческих хозяйств получили сертификат GLOBALG.A.P. (в 2017 году — 90 процентов), а 44 процента — оценку G.R.A.S.P. (в 2016 году — 32 процента).

В июне 2018 года наше фермерское хозяйство в Кении, занимающееся производством саженцев, получило аккредитацию Fairtrade — это наша первая аккредитация по этой системе. Система Fairtrade отмечает хорошие условия труда, устойчивость на местном рынке и справедливые условия торговли. К тому же продажи организаций, прошедших сертификацию, способствуют получению дополнительных средств в рамках программы Fairtrade Premium, которые сельхозпроизводители могут инвестировать в любой социальный проект на свой выбор. Чтобы узнать подробнее, смотрите практический пример на стр. 19.

Строгий подход к производственной безопасности

Совместно с нашими поставщиками химикатов мы осуществляем оценку их соответствия социальным стандартам, стандартам в области охраны здоровья, безопасности и окружающей среды, а также способствуем возможным усовершенствованиям в этой сфере посредством нашей «Программы устойчивости поставщиков». Эта программа включает в себя проверки на местах нашими аудиторами, а также проверки или оценки, осуществляемые в рамках инициативы «Вместе за устойчивое развитие» (TfS) в химической отрасли промышленности.

Цель программы — оценить качество деятельности наших поставщиков по нашим стандартам, определить потенциальные несоответствия и содействовать поставщикам в осуществлении необходимых улучшений. Мы уже близки к достижению нашей цели — охвата нашей программой всех поставщиков химикатов, отнесенных к различным категориям материальных рисков. В 2018 году мы увеличили охват поставщиков в этих категориях до 94 процентов (в 2017 — 90 процентов) и дополнительно включили в программу поставщиков препаратов, наполнителей и производителей упаковки.

Наша основная задача состоит в том, чтобы помочь поставщикам провести усовершенствования в сферах повышенного риска, в частности в сфере управления производственной безопасностью. Наши специалисты по технологическим процессам и менеджеры по снабжению проводят обучение по технике безопасности непосредственно на производственных территориях поставщиков. Другие инициативы, такие как трехдневный семинар по производственной безопасности, недавно проведенный в Индии, помогают поставщикам справляться с несоответствиями в области производственной безопасности во всех ее составляющих, от оценки рисков до управления в чрезвычайных ситуациях.

В рамках инициативы TfS, организованной в химической промышленности, совместно с другими участниками этой инициативы мы способствуем улучшению устойчивости цепи поставок в этой отрасли. Наше участие в инициативе дает нам чрезвычайно ценный доступ к объединенным данным по поставщикам, полученным в процессе проведения аудитов и оценок, охватывающим все аспекты устойчивого развития.



См. «Операции по поддержанию устойчивого развития» в нашем «Отчете о результатах деятельности компании по поддержанию устойчивого развития за 2018 год» на веб-сайте www.syngenta.com

А знаете ли вы, что...

>25% рабочих

Более четверти трудоспособного населения мира работает в сфере сельского хозяйства

Источник: Международная организация труда (МОТ), 2018





Практический пример

Производство в Кении получило признание Fairtrade

Потребителей все больше волнует, соответствует ли процедура производства продукта, который они покупают, этическим нормам. Программа Fairtrade дает гарантию, что производители следуют всем требуемым стандартам трудовой деятельности, устойчивого развития и торговли. Мы стремились к тому, чтобы наше фермерское хозяйство по выращиванию саженцев в Кении получило аккредитацию Fairtrade и смогло удовлетворять возрастающий спрос среди партнеров сети по производству и сбыту продукции на саженцы и молодые растения с гарантией качества, признанной во всем мире. Так как это фермерское хозяйство уже прошло сертификацию GlobalG.A.P и оценку G.R.A.S.P., сертификация Fairtrade стала следующим логичным шагом по обеспечению местного сообщества своими продуктами и удовлетворению потребностей наших клиентов в приобретении этически произведенных продуктов на рынке. Параллельно с получением аккредитации для фермерского хозяйства, занимающегося выращиванием саженцев, сертификация Fairtrade прошла и наша компания Syngenta Seeds в Нидерландах.

Данные по текущему состоянию программы «План успешного роста»

Запуск программы «План успешного роста» стал надежной базой для предоставления отчетности по текущему состоянию дел, основанной на сборе и независимой проверке данных и получении положительных заключений наших партнеров по реализации программы. Мы публикуем наши данные, стараясь сделать их максимально прозрачными и понятными, а также создать новые возможности для установления контактов со всеми заинтересованными лицами на основе содержательного диалога.

Отчетный период: 1 октября — 30 сентября	Общее количество, начиная с 2014 г.			
	2018	2017	2016	
Повышение урожайности^{1,2}				
Общее количество экспериментальных фермерских хозяйств	1 443	1 459	1 039	
Общее количество контрольных фермерских хозяйств	2 316	2 630	2 694	
Рост урожайности в экспериментальных фермерских хозяйствах	13,0%	10,9%	1,2%	
Рост урожайности в контрольных фермерских хозяйствах	7,0%	7,3%	-2,6%	
Эффективность использования питательных веществ в экспериментальных фермерских хозяйствах	30,2%	20,3%	1,5%	
Количество экспериментальных хозяйств с более высоким уровнем урожайности, чем в контрольных хозяйствах ³	64%	–	–	
Рост эффективности применения пестицидов в полевых условиях в экспериментальных хозяйствах	24,7%	14,2%	-16,2%	
Количество экспериментальных хозяйств с более высоким уровнем урожайности, чем в контрольных хозяйствах ³	38%	–	–	
Сокращение объема выбросов парниковых газов в экспериментальных фермерских хозяйствах ⁴	8,8%	14,0%	7,0%	
Количество экспериментальных хозяйств с более высоким уровнем урожайности, чем в контрольных хозяйствах ³	69%	–	–	
Сохранение сельскохозяйственных угодий				
Гектары улучшенных сельхозугодий (млн)	10,8	3,4	3,1	1,9
Поддержка биоразнообразия				
Гектары улучшенных сельхозугодий (млн)	6,4	0,8	0,7	3,3
Большие возможности мелким фермерам				
Рост урожайности в экспериментальных малых фермерских хозяйствах ^{1,2}	21,9%	21,6%	8,0%	
Рост урожайности в контрольных малых фермерских хозяйствах ^{1,2}	6,3%	5,1%	1,6%	
Мелкие сельхозпроизводители, вовлеченные через обучение (млн)	6,1	5,6	4,6	
Мелкие сельхозпроизводители, охваченные посредством продаж (млн)	13,4	13,9	16,6	

1 К экспериментальным хозяйствам относятся те, которые были отобраны компанией «Сингента» и получили рекомендации по использованию наших продуктов и оптимизированных протоколов. К контрольным хозяйствам относятся те, которые были выбраны случайным образом независимым исследовательским агентством среди компаний сельскохозяйственного сектора. Экспериментальные и контрольные хозяйства сгруппированы в кластеры. Кластер характеризуется однородными агроклиматическими условиями и включает в себя экспериментальные и/или контрольные хозяйства со схожими характеристиками сельхозпроизводителей.

2 Политика отчетности по продуктивности сельхозугодий и эффективности землепользования была пересмотрена в 2017 году. Начиная с 2017 года сбор данных по хозяйствам синхронизирован с периодом сбора урожая, что позволяет обеспечить более своевременную передачу отчетности. Последние полученные показатели относятся к 2017 году для кластеров, расположенных в северном полушарии, и к 2018 году для кластеров, расположенных в южном полушарии. О прогрессе можно говорить только касательно тех кластеров, для которых были определены исходные данные и получены данные не менее, чем за год работы. Данные цифры представляют

собой средние мировые значения. Подробности о структурировании данных, количественной оценке изменений и иные уточнения представлены на веб-сайте www.data.syngenta.com

3 В 2018 году представлены новые ключевые показатели для оценки деятельности экспериментальных фермерских хозяйств по сравнению с деятельностью контрольных фермерских хозяйств

4 Объем выбросов парниковых газов рассчитывается в соответствии с методологией Cool Farm Tool, используя полученные данные по фермерским хозяйствам и приблизительные показатели в тех случаях, когда реальные данные не доступны. К данным, полученным от фермерских хозяйств, расположенных в США, применена методология расчета от альянса по устойчивому ведению сельского хозяйства Field to Market. Подробная информация о входных данных, методике, предположениях и ограничениях представлена на веб-сайте www.data.syngenta.com

	Общее количество, начиная с 2014 г.		
	2018	2017	2016
Отчетный период: 1 октября — 30 сентября			
Безопасность для людей			
Обучено безопасному использованию средств защиты растений (млн человек) ¹	33,8	8,3	6,8
Страны, работающие по программам токсикологического надзора за продуктами компании «Сингента»	100	100	100
Продажи средств защиты растений	93%	94%	94%
Забота о каждом работнике			
Количество поставщиков, вступивших в программы устойчивости и справедливого труда ²	99,6%	86%	82%
Охват «Программы справедливого труда» компании «Сингента»			
Страны, в которых есть семеноводческие хозяйства компании «Сингента»	91%	68%	41%
Семеноводческие хозяйства	99,9%	86%	82%
из которых: фермерские хозяйства, прошедшие аудит Ассоциации справедливого труда (FLA)	100%	67%	62%
из которых: контролируемые хозяйства ³	н.д.	20%	18%
Охват «Программы устойчивости поставщиков»			
Поставщики химикатов ⁴	94%	90%	67%
Поставщики препаратов, наполнителей и упаковки ^{4,5}	86%	–	–
Производители упаковки ^{5,6}	50%	–	–
Аудиты по ОТФСБ у поставщиков складских и логистических услуг	65	117	137
Коммерческие цветоческие хозяйства с действующим сертификатом GlobalG.A.P.	96%	90%	73%
Коммерческие цветоческие хозяйства, прошедшие оценку G.R.A.S.P.	44%	32%	24%

1 Включая мелких сельхозпроизводителей, охваченных через обучение в рамках обязательства «Большие возможности мелким фермерам»

2 Сеть семеноводческих хозяйств включает в себя 98% поставщиков, на которых нацелена наша «Программа устойчивости поставщиков» и «Программа справедливого труда»

3 Цифры за 2018 год недоступны из-за введения новых инструментов отчетности

4 Включает только поставщиков химикатов или препаратов, а также наполнителей и упаковки, отнесенных к категории высокого или среднего риска с точки зрения устойчивого развития

5 Новый ключевой показатель эффективности, введенный в 2018 году, для учета новых поставщиков, вовлеченных в «Программу устойчивости поставщиков»

6 Включает всех производителей упаковки независимо от той категории риска, к которой они относятся



Подробнее узнать о нашем подходе к предоставлению открытых данных или получить доступ к файлам вы можете на нашем веб-сайте www.data.syngenta.com

Syngenta AG
P.O. Box
CH-4002 Базель
Швейцария

Устойчивое развитие
E sustainability.syngenta@syngenta.com

www.syngenta.com

© 2019 Syngenta. Все права защищены.

Последнее обновление: Февраль 2019

© Зарегистрированные товарные знаки
Syngenta Group Company

™ Торговые марки Syngenta Group Company

Логотипы SYNGENTA, THE GOOD GROWTH
PLAN и BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE
являются зарегистрированными товарными
знаками Syngenta Group Company.

Будьте в курсе последних событий по программе «План успешного роста»

В течение года мы обновляем веб-сайт,
посвященный программе «План успешного
роста». Там вы сможете получить более
подробную информацию о каждом
обязательстве, а также ознакомиться с
различными практическими примерами.



Узнать подробнее:
www.goodgrowthplan.com

Подробнее узнать о нашем подходе
к предоставлению открытых данных
или получить доступ к файлам вы можете
на нашем веб-сайте



Узнать подробнее:
www.data.syngenta.com

«Сингента» поддерживает 10 принципов
Глобального договора Организации
Объединенных Наций посредством
определения обязательств в системе
корпоративной ответственности и
непрерывного внедрения принципов в сфере
прав человека, справедливых трудовых
отношений, защиты окружающей среды и
противодействия коррупции.



Посредством программы «План
успешного роста» «Сингента» вносит свой
вклад в реализацию Целей в области
устойчивого развития (ЦУР), принятых
Организацией Объединенных Наций.
Наши шесть обязательств — это наш вклад
в достижение ЦУР: все шесть обязательств
непосредственно способствуют достижению
Цели 2 («Нулевой голод») и Цели 17
 («Партнерство в интересах устойчивого
развития»), и каждое обязательство
в отдельности также способствует
достижению и других целей.

**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS**



Узнать подробнее:
www.sustainabledevelopment.un.org

Bringing plant potential to life