



syngenta

Reporte de progresos 2018

the
good
growth
plan

Índice

01

Introducción

The Good Growth Plan es un elemento central de nuestras estrategias para nuestros negocios de Protección de Cultivos y de Semillas a fin de garantizar su éxito y viabilidad a largo plazo.



02

En síntesis

Nuestros seis compromisos ayudan a los agricultores a enfrentar el desafío de alimentar de manera sostenible a una población mundial en rápido crecimiento.



Hacer cultivos más eficientes



Recuperar más tierras para cultivos



Ayudar a que la biodiversidad florezca



Fortalecer a los pequeños productores



Ayudar a las personas a mantenerse seguras



Cuidar de cada trabajador

04

Hacer cultivos más eficientes

Aún estamos elevando los rendimientos de los campos de referencia por encima de sus valores de comparación y tomando la delantera en la revolución digital que está destinada a transformar la agricultura en los próximos años.



07

Recuperar más tierras para cultivos

Ya hemos beneficiado a una zona del tamaño aproximado de Guatemala y estamos generando impulso con la ayuda de una amplia gama de alianzas.



10

Ayudar a que la biodiversidad florezca

La experiencia y evidencia que estamos construyendo demuestra que la inversión en biodiversidad tiene sentido para el negocio.



12

Fortalecer a los pequeños productores

Estamos demostrando aumentos sustanciales en los rendimientos de los pequeños productores y trabajando con alianzas para lograr mejores prácticas en los campos.



14

Ayudar a las personas a mantenerse seguras.

Estamos alcanzando números sin precedentes y encontrando nuevas maneras de ayudar a las personas a usar nuestros productos de un modo seguro.



16

Cuidar de cada trabajador

Estamos bien encaminados para alcanzar nuestra meta del 100 por ciento y para ser los primeros en nuestra industria con la acreditación mundial de la Fair Labor Association.



20

Nuestro progreso en números

Publicamos nuestros datos para ser transparentes y responsables y para crear nuevas oportunidades para un diálogo informado con nuestros grupos de interés.



Para obtener más información

y respuestas a muchas preguntas sobre Syngenta, visita nuestro sitio web corporativo:

www.syngenta.com



The Good Growth Plan

The Good Growth Plan es un elemento central de nuestras estrategias para nuestros negocios de Protección de Cultivos y de Semillas a fin de garantizar su éxito y viabilidad a largo plazo.



Define seis compromisos en áreas en las que la mejora es fundamental para garantizar el futuro de la agricultura y los ecosistemas de nuestro planeta. Cada compromiso establece objetivos ambiciosos por lograr para el año 2020.

Reportamos nuestro progreso con respecto a estos indicadores clave de desempeño cada año y aportamos información adicional acerca de nuestro progreso en www.data.syngenta.com.

Los principios y las prioridades de The Good Growth Plan están profundamente arraigados en el modo en que hacemos negocios. Estamos reuniendo datos e información agrícola sin precedentes de nuestros campos de referencia y compartimos esos conocimientos con socios, instituciones académicas, ONG e instituciones públicas de todo el mundo. Lo que aprendemos nos permite mejorar nuestra oferta comercial, entregar beneficios reales y medibles a los agricultores, las comunidades rurales y el medio ambiente.

De este modo, el Plan contribuye a la sustentabilidad tanto de nuestro negocio como del resto del mundo.

Por lo tanto, es apropiado considerar nuestro desarrollo sostenible no solo en términos de negocio, sino también con relación a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

En palabras de las Naciones Unidas, lograr esos objetivos "conlleva una colaboración por igual entre gobiernos, el sector privado, la sociedad civil y los ciudadanos para asegurarnos de que las generaciones futuras hereden un planeta mejor"¹. Creemos que Syngenta contribuye de manera activa al logro de muchos de los ODS y reconocemos la responsabilidad que tenemos a la hora de mantener una cultura de mejora continua con respecto a esos objetivos. En las secciones siguientes, destacamos los ODS pertinentes junto con nuestro reporte acerca del progreso que estamos logrando.

¹ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

En síntesis



Hacer cultivos más eficientes

2020 (objetivo)

Incrementar la productividad promedio de los principales cultivos a nivel mundial en un 20 por ciento sin utilizar más tierras, agua ni insumos

Avance y logros clave en 2018

13,0%

Aumento de la productividad de la tierra¹

Aún estamos elevando los rendimientos de los campos de referencia por encima de sus valores de comparación y tomando la delantera en la revolución digital que está destinada a transformar la agricultura en los próximos años.



Recuperar más tierras para cultivos

Mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de campos al borde de la degradación

10,8 m

Hectáreas de tierra para cultivo beneficiadas²

Ya hemos beneficiado a un área del tamaño aproximado de Guatemala y estamos generando impulso con la ayuda de una amplia gama de alianzas.



Ayudar a que la biodiversidad florezca

Aumentar la biodiversidad en 5 millones de hectáreas de campo

6,4 m

Hectáreas de tierra para cultivo beneficiadas²

La experiencia y evidencia que estamos construyendo demuestra que la inversión en biodiversidad tiene sentido para el negocio.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



¹ En los campos de referencia comparados con el valor de referencia de 2014.

² Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo.



Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos: www.data.syngenta.com



Fortalecer a los pequeños productores

2020 (objetivo)

Llegar a 20 millones de pequeños productores y posibilitar el incremento de su productividad en un 50 por ciento



Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Entrenar a 20 millones de trabajadores rurales en seguridad laboral, especialmente en países en desarrollo



Cuidar de cada trabajador

Luchar por condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro

Avance y logros clave en 2018

21,9% **19,5 m**

Aumento de la productividad de la tierra de pequeños productores¹ Pequeños productores alcanzados a través de la capacitación y las ventas²

Estamos demostrando aumentos sustanciales en los rendimientos de los pequeños productores y trabajando con alianzas para lograr mejores prácticas en los campos.

33,8 m

Personas capacitadas en uso seguro³

Estamos alcanzando números sin precedentes y encontrando nuevas maneras de ayudar a las personas a usar nuestros productos de un modo seguro.

99,6%

Proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo justas y sustentabilidad⁴

Estamos bien encaminados para alcanzar nuestra meta del 100 por ciento y para ser los primeros en nuestra industria con la acreditación de la Fair Labor Association de alcance mundial.



1 En los campos de referencia de pequeños productores comparados con el valor de referencia de 2014.
2 Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo.

3 Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo. Incluye a los pequeños productores alcanzados a través de la capacitación informada bajo "Fortalecer a los pequeños productores".

4 La cadena de suministro de semillas representa aproximadamente el 98 por ciento de los proveedores a los que apuntan nuestros programas de condiciones de trabajo justas y sostenibilidad.



Hacer cultivos más eficientes

Incrementar la productividad promedio de los principales cultivos a nivel mundial en un 20 por ciento sin utilizar más tierras, agua ni insumos

Aún estamos elevando los rendimientos de los campos de referencia por encima de sus valores de comparación y tomando la delantera en la revolución digital que está destinada a transformar la agricultura en los próximos años

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2, 12, 17

¿Sabías que...?

10 veces más



En la actualidad, los agricultores alimentan al menos a 10 veces más personas usando la misma cantidad de tierra que 100 años atrás.

Fuente: Federación Internacional de Semillas, 2018

Avance y logros clave

- Mayor aumento de la productividad en los campos de referencia, con un rendimiento inferior en los campos de comparación
- Continuación de la extensión de alianzas para la sustentabilidad con productores, empresas de la cadena alimentaria y gobiernos
- Patrocinio de la primera conferencia de agronomía sustentable en los EE. UU.

El mundo necesita un cambio sustancial en la productividad de los cultivos para garantizar la seguridad alimentaria sostenible. Nuestro objetivo es un aumento del 20 por ciento en los cultivos más importantes del mundo, en alianzas con productores que utilizan nuestros productos y asesoramiento agronómico. Estamos dedicando nuestro esfuerzo particularmente a los pequeños productores, quienes tienen el mayor potencial para aumentar la productividad.



Véase "Fortalecer a los pequeños productores" en las **páginas 12 y 13**.

Para probar y medir lo que es posible, 1.443 agricultores de referencia están trabajando con nuestros expertos de campo para compartir conocimientos y probar nuevas soluciones con 20 cultivos en 39 países. Otros 2.316 campos de comparación, muchos de los cuales también utilizan productos de Syngenta, profundizan nuestra comprensión de lo que impulsa la productividad y la eficiencia, y nos ayudan a hacer un seguimiento de los progresos a lo largo del tiempo.

Los campos de referencia siguen teniendo un rendimiento superior

A nivel mundial, otro incremento en los rendimientos de nuestros campos de referencia llevó el aumento desde el valor de referencia de 2014 al 13,0 por ciento. Esto significó la continuación de un rendimiento superior con respecto a los campos de comparación, donde el incremento desde 2014 se redujo levemente al 7,0 por ciento.

Aumento de la productividad de la tierra %¹ 13,0%



¹ En los campos de referencia comparados con el valor de referencia de 2014.

Red de campos

	2018	2017	2016
Cantidad de campos de referencia	1.443	1.459	1.039
Cantidad de campos de comparación	2.316	2.630	2.694

Dentro de este buen resultado general para los campos de referencia, hubo una variación significativa entre países y cultivos. Fue un buen año para China, que se destacó por las excelentes ganancias de los agricultores de papa que adoptaron el tratamiento de las semillas y variedades locales resistentes a las enfermedades. Por el contrario, en América Latina, los productores de café brasileños y guatemaltecos atravesaron dificultades climáticas —especialmente, sequías— que redujeron los rendimientos de los cultivos, mientras que los productores de maíz no pudieron igualar el récord de rendimiento logrado el año anterior gracias a las condiciones climáticas excepcionalmente favorables.

Profundizar nuestra comprensión de la productividad de la tierra

Nuestras redes de campos de referencia y campos de comparación no mostraron grandes cambios en 2018. No obstante, continuamos desarrollando y perfeccionando nuestros sistemas y procesos para recopilar y analizar sus datos. Las herramientas digitales que actualmente estamos incorporando al mercado generan oportunidades para continuar mejorando la calidad de los datos que recopilamos y, con el tiempo, pueden aumentar considerablemente el número de campos que monitoreamos.

Este rumbo respalda un enfoque que se basa cada vez más en la evidencia, en el cual empleamos tecnologías tales como la inteligencia artificial para extraer datos que nos aporten perspectivas que mejoren nuestras ofertas de desarrollo y comercialización de productos, que ayuden a los productores a conectarse mejor con la cadena de valor y que generen beneficios demostrables, medibles y documentados para la sociedad y el medio ambiente.

Asesoramos a los campos de referencia en el uso seguro y eficiente de los productos de Syngenta conforme a protocolos optimizados: el producto correcto en el momento oportuno y en la cantidad adecuada. En 2018, la eficiencia en la aplicación de pesticidas en los campos de referencia aumentó hasta un total del 24,7 por ciento (en 2017: 14,2 por ciento), en comparación con el valor de referencia de 2014.

En 2017, comenzamos a informar las huellas de los gases de efecto invernadero (GEI) de nuestra red de campos. Estos datos adquieren cada vez más importancia para los esfuerzos que realiza la industria alimentaria con el fin de comprender mejor la sostenibilidad de sus cadenas de suministro. En 2018, nuestros campos de referencia mostraron un aumento promedio del 8,8 por ciento en la eficiencia de la emisión de gases de efecto invernadero en comparación con el valor de referencia de 2014. Una comparación del rendimiento en términos de cultivos, promediado durante los cinco años de monitoreo, muestra que el 69 por ciento de los campos de referencia tuvieron rendimientos superiores que los campos de comparación.

Estudio de caso

Soluciones Sustentables: sumar valor a la cadena de valor

Como respuesta a la demanda de los consumidores, los minoristas de alimentos toman cada vez más en cuenta los criterios de sustentabilidad en sus decisiones a la hora de comprar. El programa Soluciones Sustentables de Syngenta colabora directamente con productores y socios en la cadena de valor alimentaria de los EE. UU., ayudando a los agricultores a recopilar y analizar datos para tomar decisiones más sostenibles en relación con los insumos. Los agricultores que

forman parte del programa pueden evaluar los resultados ambientales de sus campos con respecto a valores de comparación de comunidades anónimas. Estos datos —que abarcan indicadores de la eficiencia tales como el uso de la tierra, el agua y el nitrógeno, además de la conservación de los suelos y las emisiones de GEI— demuestran las métricas de sustentabilidad a los clientes de la cadena de valor.





Aplicar lo que aprendemos

Los datos de nuestros campos ya están ayudando a moldear un futuro mejor. Al aplicar lo que aprendemos, ayudamos a los productores y la cadena de valor de nuevas maneras.

El desarrollo del proyecto NUCOFFEE® Sustentia en Brasil revela los beneficios crecientes para productores y socios de la cadena de valor. Cuando lo lanzamos en 2006, con UTZ como principal socio de certificación de la cadena de valor, el proyecto se centraba en la calidad de los cultivos. Más adelante, pudimos ayudar a los agricultores participantes a mejorar su productividad y el uso eficiente de insumos tales como la protección de los cultivos y sus nutrientes. Actualmente, estamos trabajando con ellos para comprender mejor los factores que impulsan las mejoras de la sustentabilidad, como la reducción de GEI. A medida que recabamos más datos a través de The Good Growth Plan —y los integramos con otra información, como los datos climáticos—, vemos un cambio sustancial en el espectro de perspectivas y beneficios que aportamos a los productores y la cadena de valor.

En América del Norte, el programa Soluciones Sustentables de Syngenta ayuda a los clientes desde hace una década: no solo para hacer sus campos más productivos y sostenibles, sino también para que participen de manera eficaz en la cadena de valor mediante la documentación y el respaldo de buenas prácticas ambientales (ver caso de estudio en la página 5).

En los programas actuales, se incluye la actualización de datos recabados a través de AGRIEDGE EXCELSIOR® para evaluar estrategias para manejar la resistencia de la maleza con mayor eficacia. Además, estamos trabajando con productores, empresas alimentarias y universidades en la alimentación del ganado con maíz ENOGEN® para producir carne y leche de manera sostenible. Un estudio confirmó un incremento del 5 por ciento en la eficiencia de la alimentación con ENOGEN®, mientras que otros estudios están evaluando su potencial para reducir las emisiones de GEI.

Compartir lo que aprendemos

Syngenta se encuentra a la vanguardia en lo que respecta a usar y compartir datos que ayuden a los productores a tomar mejores decisiones que contribuyan a mejoras significativas en la productividad y la eficiencia. En consecuencia, también estamos bien posicionados para dar a las empresas de la cadena alimentaria y a los gobiernos información acerca de cómo brindar el mejor apoyo a una agricultura más sostenible.

Publicamos información detallada sobre el progreso de The Good Growth Plan en www.data.syngenta.com, nuestro sitio web de datos abiertos. Al visualizar y ofrecer datos en una gama más amplia de formatos, nuestro objetivo es aumentar la accesibilidad y lograr que otras personas se involucren con lo que estamos haciendo. Continuamos trabajando con el Open Data Institute para asegurarnos de

compartir datos de modo tal que quienes los necesiten para su propia investigación puedan usarlos de manera eficaz.

En 2018, patrocinamos la primera conferencia sobre agronomía sostenible de América del Norte, organizada por la Sociedad Estadounidense de Agronomía, que se centró en cómo trasladar la agricultura sostenible del ámbito de la investigación al ámbito comercial.

A través de alianzas, los gobiernos, a nivel local, nacional y regional, adoptan nuestra información y pericia cada vez con más frecuencia para respaldar sus propios planes y objetivos. En China, por ejemplo, estamos trabajando con un número creciente de agencias en proyectos que respaldan los planes gubernamentales de sostenibilidad y modernización agrícola. Como ejemplo, cabe citar la alianza con la Agencia Agrícola de Dingxi y el gobierno local para aumentar la productividad de las plantaciones de papas y de otros campos donde se siembran verduras en el noroeste del país. Hemos capacitado a más de 500 agricultores, hemos introducido el girasol, las verduras y las hierbas como cultivos de cobertura con valor comercial y hemos logrado aumentos en los rendimientos de aproximadamente el 20 por ciento para la papa y del 14 por ciento para el repollo.

Mejora en el rendimiento +20%

Mejora lograda en el rendimiento con los productores de papas de Dingxi, en el noroeste de China





Recuperar más tierras para cultivos

Mejorar la fertilidad de 10 millones de hectáreas de campos al borde de la degradación

Ya hemos beneficiado a un área del tamaño aproximado de Guatemala y estamos generando impulso con la ayuda de una amplia gama de alianzas.

Objetivos de desarrollo sostenible de la ONU 2, 13, 15, 17

Avance y logros clave

- Objetivo para 2020 superado con un aumento de hectáreas beneficiadas del 7 por ciento, mientras que las tecnologías digitales respaldan la escala rápida y continua
- Fuerte progreso en la demostración de beneficios para la cadena de valor
- Nuevo compromiso para mejorar 2 millones de hectáreas en China con la iniciativa Race to Zero

En la actualidad, más del 50 por ciento de la tierra para cultivo se ve afectada por la degradación de los suelos.

Estamos trabajando para fomentar prácticas que ayuden a los agricultores a mantener el suelo sano, protegerlo de la erosión eólica y pluvial e incrementar su fertilidad. Las soluciones que les ofrecemos también los ayudan a reducir sus huellas de carbono y adaptarse a los cambios climáticos.

Promovemos activamente las prácticas de agricultura de conservación sobre la base de la mínima perturbación del suelo, la rotación de cultivos y la cobertura permanente del suelo. Es un elemento central en la agricultura climáticamente inteligente, ya que ayuda a reducir las emisiones, prevenir la degradación de la tierra, mejorar la seguridad alimentaria, aumentar la resiliencia de la comunidad y los campos y entregar mejores cultivos a la cadena de valor. Además de trabajar con los agricultores, estamos creando conciencia sobre la importancia de la conservación de los suelos entre los socios de la cadena de valor, las instituciones gubernamentales y las instituciones académicas.

Hectáreas de tierra para cultivo beneficiadas¹ m **10,8 m**



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo.

En el quinto año de nuestros programas de salud de los suelos, superamos el objetivo que nos comprometimos a alcanzar para el año 2020. Nos proponíamos mejorar 10 millones de hectáreas: una superficie del tamaño aproximado de Guatemala. Con 197 proyectos implementados en 41 países, ya estamos beneficiando 10,8 millones de hectáreas.

Este éxito fue impulsado por tres factores clave: la integración de prácticas de conservación de suelos en nuestra oferta comercial, soluciones digitales, y alianzas con gobiernos y la cadena de valor.

Integrar la salud del suelo en nuestra oferta comercial

La integración de prácticas de conservación de los suelos en nuestros protocolos de cultivo y en nuestra capacitación está contribuyendo a diferenciar nuestra oferta comercial, al mismo tiempo que beneficia nuestras propias operaciones de multiplicación de semillas. Como ejemplo, cabe mencionar

¿Sabías que...?

La naturaleza tarda 500 años en reemplazar 25 mm de suelo perdido.

Fuente: Pimental, D. and Pimental, M.; 2003



Recuperar más tierras para cultivos

Ayudar a que la biodiversidad florezca

a INTEGRARE™, nuestra solución de soja de alto rendimiento que combina semillas, tratamiento de semillas, protección de cultivos y servicios de gestión del agua y nutrición del suelo. Desde su lanzamiento en 2015, la superficie de INTEGRARE™ en Brasil superó 1,1 millones de hectáreas.

En Europa, hemos desarrollado HYVIDO® para ayudar a los agricultores a producir cebada de mejor calidad y mejor rendimiento. Esta tecnología combina tres variedades híbridas de cebada con protocolos de cultivo adaptados para posibilitar mayores rendimientos y una mejor gestión de conservación de los suelos.

Las soluciones digitales marcan una gran diferencia

Las soluciones digitales para la agricultura que hemos desarrollado aportan mayor impulso a los programas de salud del suelo. Esto es especialmente válido en América Latina, donde se registró la mayor parte de las tierras adicionales beneficiadas por las iniciativas que llevamos a cabo en 2018.

Nuestra estrategia está cada vez más ligada a la digitalización de la agricultura a través de la creación de plataformas de múltiples grupos de interés con socios que proporcionan equipos y maquinaria, soluciones financieras y apoyo educativo. Esto nos permite generar propuestas que los agricultores adoptarán porque pueden ver beneficios demostrables en términos económicos y sostenibles.

En Brasil, por ejemplo, trabajamos con una empresa de tecnología digital, SmartBio, para desarrollar una plataforma de gestión de plagas en la cual se integra mapeo de campos, monitoreo digital, imágenes satelitales, datos climáticos y capacitación especializada. Esto permite a los productores de caña de azúcar localizar las zonas susceptibles a diferentes factores de estrés y optimizar la gestión de los cultivos y el tratamiento como corresponde.

Fortalecer a los pequeños productores

Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Cuidar de cada trabajador

Nuestro progreso en números

Con otros 2 millones de hectáreas sumados en 2018, este es actualmente nuestro mayor proyecto de salud del suelo en todo el mundo.

El excedente hídrico es una de las principales causas de degradación de la tierra. Su reducción contribuye a mantener los suelos fértiles y los cursos de agua limpios; además, las buenas prácticas de gestión del suelo pueden disminuir considerablemente el excedente hídrico y la erosión.

Alianzas más grandes impulsan una adopción más amplia

Con el paso del tiempo, hemos logrado forjar colaboraciones de gran escala con una amplia gama de socios. Esto nos aporta una ventaja adicional y credibilidad ante los productores, además de ayudarnos a argumentar a favor de las políticas gubernamentales de apoyo.

Syngenta ha sido el socio del sector privado de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (UNCCD) durante cinco años, junto con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD).

Juntos, hemos organizado más de 30 talleres de la Academia de Liderazgo de Suelos para generar conciencia entre los estados miembro de la UNCCD, organizaciones civiles e instituciones académicas. En colaboración con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, hemos publicado un informe sobre los argumentos comerciales a favor de la inversión en la salud del suelo, dirigido a gobiernos, cadenas de valor, agricultores y usuarios de la tierra. Este informe se publicó en el Día Mundial del Suelo en diciembre de 2018.

Asimismo, nos asociamos con integrantes de la cadena de valor, como Unilever, Olam, Barry Callebaut y Rabobank, para lanzar la iniciativa CSA100. El propósito de esta iniciativa es unir a las 100 principales empresas que forman la cadena de valor alimentaria para promover una agricultura climáticamente inteligente que aumente la productividad agrícola y la sostenibilidad de los ingresos, que genere resiliencia ante el cambio climático y que reduzca las emisiones de gases de efecto invernadero.



Otras iniciativas emprendidas en 2018 con socios de la cadena de valor incluyeron una serie de intervenciones transformadoras en las plantaciones de café vietnamitas (véase el caso de estudio a la derecha) y un ambicioso proyecto de alcance nacional para reiniciar el cultivo de maíz en Italia. El programa "Mais in Italy" es una colaboración entre Syngenta y los agricultores, científicos y socios de la cadena de valor con miras a hacer los cultivos más productivos, eficientes y sostenibles mediante la integración de las variedades genéticas más adecuadas, la protección de cultivos y los protocolos agronómicos. Como parte de este programa, también estamos promoviendo las mejores prácticas en la conservación de los suelos.

Esto incluye la menor cantidad de pasadas de la maquinaria y la mínima perturbación del suelo, la rotación de los cultivos para reducir la exposición al excedente hídrico y la utilización de sistemas digitales para optimizar la irrigación.

Ayudar a China en su carrera hacia el carbono cero

Promovemos los cultivos de cobertura como ayuda para la conservación de los suelos con labranza mínima en la mayor parte del mundo. En el año 2018, esta iniciativa se centró principalmente en China, donde asumimos el compromiso de reducir las emisiones de carbono en los próximos cinco años mediante programas de conservación de los suelos en 2 millones de hectáreas de tierras para cultivo. Esa superficie representa el 2 por ciento de toda la tierra para cultivo en China, y la iniciativa es parte de nuestro aporte a Race to Zero que ha emprendido China con prácticas comerciales con cero desechos y cero carbono. En las provincias de Yantai y Shandong, los proyectos de cobertura del suelo permanente con los productores de manzanas y uvas han mejorado los suelos y mostrado beneficios económicos para empleados, proveedores, gobiernos y comunidades, con un incremento en los ingresos de los agricultores de más de US\$ 900 por hectárea.



Estudio de caso

Elaborar café más sustentable con los socios de la cadena de valor

En Vietnam, estamos trabajando para mejorar el manejo del suelo en las plantaciones de café con dos socios de la cadena de valor, Louis Dreyfus Company y Jacobs Douwe Egberts, y con IDH The Sustainable Trade Initiative. Mediante la utilización de 30 parcelas de demostración, además de la acción directa en los campos, este proyecto de tres años de duración tiene el propósito de desarrollar y promover paisajes sostenibles en los que se reduzca la degradación de los suelos, se combata la deforestación, se conserve el agua de irrigación y se mejore la resiliencia al cambio climático. Nuestro objetivo es capacitar a unos 2.500 agricultores y agrónomos en cuestiones de sostenibilidad para eliminar el uso excesivo y no seguro de los pesticidas. Por otra parte, estamos trabajando junto a las autoridades locales con el fin de crear un modelo que pueda continuar ampliándose. En la siguiente fase de la alianza, extenderemos el modelo a tres provincias más de las tierras altas, beneficiando a un total de 5.500 agricultores para el año 2021.



Ayudar a que la biodiversidad florezca

Aumentar la biodiversidad en 5 millones de hectáreas de campo

La experiencia y evidencia que estamos construyendo demuestra que la inversión en biodiversidad tiene sentido para el negocio

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2, 15, 17

Avance y logros clave

- Objetivo para 2020 superado en más del 27 por ciento
- Investigación publicada para cuantificar los beneficios económicos y sociales de los márgenes de campo multifuncionales
- Fortalecimiento de proyectos de biodiversidad con instituciones nacionales chinas

¿Sabías que...?

84%

En la Unión Europea, el 84 por ciento de las especies de cultivos dependen al menos parcialmente de los polinizadores silvestres.

Fuente: Registros de la Royal Society, Klein et al, 2007

La sustentabilidad de la agricultura depende de la biodiversidad: para el mejoramiento de las plantas, la polinización y la diversidad alimentaria. Fomentamos y hacemos posibles las acciones dirigidas a aumentar y conectar hábitats que respalden las poblaciones de vida silvestre diversas y sanas. Una estrategia clave es la gestión de tierras cultivables menos productivas junto a campos y canales de agua para reintroducir especies locales, proporcionar zonas para márgenes de suelo y agua, y facilitar corredores que conecten los hábitats de la vida silvestre. Estos márgenes de campo multifuncionales respaldan la intensificación sostenible en la tierra más productiva.

Demostrar el valor de la diversidad

Aunque ya superamos nuestro objetivo para 2020 en 2017, seguimos invirtiendo en iniciativas de biodiversidad existentes y nuevas. Ya hemos implementado 301 proyectos en 39 países, beneficiando a un total de 6,4 millones de hectáreas. Los beneficios para los agricultores incluyen la reducción de la erosión del suelo y un mejor ciclo de nutrientes del suelo, la polinización de los cultivos, el control de plagas y la regulación de la calidad del agua. Las ganancias sociales más amplias incluyen mayor diversidad genética, captura de carbono, atenuación de inundaciones y oportunidades de recreación.

Después de tener un año excepcional en 2016, el ritmo de aumento en la superficie beneficiada se ha moderado. A pesar de que la integración de la biodiversidad en las ofertas comerciales es una tarea compleja, hemos continuado con el desarrollo y la promoción de programas que hacen hincapié en la biodiversidad como parte integral de las buenas prácticas agrícolas y la administración de la tierra.

Hectáreas de tierra para cultivo beneficiadas¹ m

6,4 m



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo.

En colaboración con Bioversity International y Arcadis, hemos elaborado un documento de trabajo en el que se evalúa el valor de los márgenes de campo multifuncionales en el paisaje agrícola. Este documento registra 20 beneficios naturales y ambientales, además de 15 beneficios de capital social, y los cuantifica en términos financieros para ayudar a los agricultores a ver el valor monetario que generan los márgenes de campo multifuncionales para ellos y para la sociedad. Actualmente, estamos organizando eventos y

mesas redondas con nuestros socios, utilizando este documento para generar interés de las empresas de la cadena de valor y el sector financiero que impulsará mayores inversiones en los márgenes de campo multifuncionales.



Descarga el documento conjunto de trabajo sobre márgenes de campo multifuncionales: www.publications.syngenta.com

Ampliar Operation Pollinator™

Continuamos promoviendo la conectividad del paisaje: un factor clave para la conservación de los hábitats y la biodiversidad en los paisajes agrícolas. Nuestro mayor programa se encuentra en Brasil, donde comenzamos a trabajar en 2008 y aún estamos generando impulso con los encargados de crear políticas, agricultores, comunidades locales, ONG y empresas de la cadena de valor. Ciertos proyectos que comenzaron en las municipalidades hoy en día se expanden a través de estados enteros. Además, nuestro principal interés en 2018 fue el de extender nuestros programas de Operation Pollinator™ a todo el mundo.

Estudio de caso

Las abejas son la clave de los kiwis más gustosos

En China, hemos estado trabajando con el Instituto de Investigación en Apicultura en la Academia de Ciencias Agrícolas para proyectos destinados a mejorar el rendimiento y la calidad de las frutas mediante una mejor polinización. Hemos tenido un éxito significativo con las abejas en las huertas de kiwis en la provincia de Sichuan, donde establecimos

márgenes de campo y pusimos colmenas en los campos. Hemos demostrado cómo la polinización de las abejas puede brindar una alternativa más económica y más eficiente que la polinización manual, produciendo frutas de mejor calidad con un fuerte atractivo para el consumidor.



En el año 2018, nos unimos a varias organizaciones de investigación y agrícolas gubernamentales de China para llevar a cabo una conferencia sobre la apicultura, con el tema “Abejas en auge, plantas que florecen, verde que crece”. Esto nos dio la oportunidad de compartir la experiencia adquirida a través de la implementación de nuestros programas Operation Pollinator™ y Hives on Farms en más de 4.000 hectáreas de tierras cultivables y huertas frutales chinas (véase el caso de estudio a la derecha).

Las empresas de la cadena de valor muestran un interés creciente en colaborar con los proyectos de Operation Pollinator y, en el año 2018, comenzamos nuevas iniciativas con empresas alimentarias en Argentina y Brasil. Además, miramos más allá de las tierras para cultivos: en América del Norte, hemos estado aplicando nuestra experiencia en gestión y nuestros servicios de consultoría en semillas para transformar un número creciente de zonas sin uso de campos de golf en hábitats mejorados para las abejas y otros insectos polinizadores.





Fortalecer a los pequeños productores

Llegar a 20 millones de pequeños productores y posibilitar el incremento de su productividad en un 50 por ciento

Estamos demostrando aumentos sustanciales en los rendimientos de los pequeños productores y trabajando con alianzas para lograr mejores prácticas en los campos.

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 1, 2, 17

Avance y logros clave

- Aumento de la productividad de la tierra en los campos de referencia de pequeños productores en un 21,9 por ciento
- Aumento del alcance mundial y más personas capacitadas
- Mayor participación con los socios de la cadena de valor para impulsar las mejoras de los pequeños productores

¿Sabías que...?

Brecha de rendimiento del 20 al 30%

A nivel mundial, existe una brecha del 20 al 30 por ciento en el rendimiento entre agricultores hombres y mujeres en los países en desarrollo.

Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), 2011



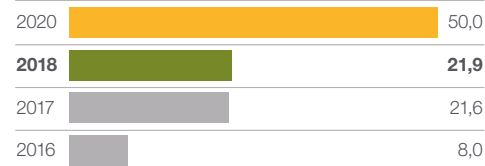
Los pequeños productores producen más del 80 por ciento de los alimentos que se consumen en gran parte de los países en desarrollo. La productividad de sus cultivos está muy rezagada con respecto a los productores más grandes, por lo cual cerrar la brecha podría mejorar considerablemente la seguridad alimentaria y disminuir la pobreza.

Más de la mitad de nuestras ventas se realizan en países en crecimiento donde predominan los pequeños agricultores. Nuestro contacto con estos clientes, en general, es indirecto: compran a través de distribuidores y minoristas locales.

Los rendimientos suben y el alcance se fortalece con la capacitación

Nuestra red de campos de referencia de pequeños productores mantuvo el aumento del rendimiento logrado desde 2014, con un pequeño incremento adicional: su productividad de la tierra en general fue 21,9 por ciento superior al valor de referencia de 2014 (en 2017: 21,6 por ciento). Este incremento fue 3,5 veces mayor que el logrado en el mismo período por los pequeños productores de los campos de comparación.

Aumento de la productividad de la tierra de pequeños productores¹ %



¹ En los campos de referencia de pequeños productores comparados con el valor de referencia de 2014.

Con mucha frecuencia, los rendimientos de los pequeños productores se ven deteriorados por el acceso limitado a la tecnología o por desconocer cómo aplicarla de manera eficaz. Por ejemplo, los productores de tomates de los campos de referencia de África han visto aumentos considerables en el rendimiento desde que les presentamos las semillas híbridas y les proporcionamos la capacitación pertinente.

En Filipinas, encontramos rendimientos particularmente deficientes entre los productores de arroz que usan protección de cultivos de baja calidad. Después de que los capacitamos en el uso eficiente de productos de alto rendimiento, como el insecticida VIRTAKO®, algunos de esos productores han duplicado su rendimiento por hectárea.

Pequeños productores alcanzados a través de la capacitación y las ventas² m



■ Capacitación ■ Ventas

² Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo.

Nuestro alcance a los pequeños productores se calcula sumando la cantidad de pequeños productores alcanzados en función de los datos de volumen de ventas y la cantidad de agricultores alcanzados a través de la capacitación. La cantidad de pequeños productores alcanzados a través de las ventas disminuyó levemente: de 13,9 millones en 2017 a 13,4 millones en 2018. Observamos variaciones considerables entre regiones: hubo un aumento en China gracias a los precios más elevados del maíz, un incremento en África y Oriente Medio debido a la incorporación de nuevos productos a la oferta para pequeños productores, resultados estables en el Sur de Asia y descensos en ASEAN y América Latina.

Al mismo tiempo, pudimos extender la cantidad de pequeños productores alcanzados a través de la capacitación en todas las regiones a 6,1 millones (véase la sección “Ayudar a las personas a mantenerse seguras” en las páginas 14 y 15). El creciente impacto de nuestra capacitación se ve impulsado por tres factores principales. Nuestros equipos comerciales consideran cada vez más la capacitación como un aspecto importante de nuestra oferta a los clientes. Estamos aprovechando mejor nuestras herramientas de gestión de las relaciones con los clientes a fin de fomentar y registrar las actividades de capacitación, lo cual nos permite mejorar la recopilación de datos de capacitación. Además, nuestros recursos de capacitación sobre seguridad continúan expandiéndose a medida que capacitamos a más instructores, especialmente en la región de Asia Pacífico y Latinoamérica.

Adaptar nuestra oferta a las necesidades de los pequeños productores

Los pequeños productores se centran necesariamente en el precio, y los productos de alta calidad como los nuestros enfrentan una competencia fuerte y creciente ante los productos genéricos de bajo costo. Estamos forjando nuevas alianzas comerciales para adaptar mejor nuestra oferta a las necesidades de los pequeños productores para ofrecer propuestas atractivas en términos de costos y beneficios.

Por ejemplo, al capacitar a los productores de cacao de África Occidental en el uso seguro y eficaz del fungicida PERGADO® Cocoa, hemos hecho posible que aumenten sus rendimientos en un 40 por ciento o más, que satisfagan los requisitos de residuos de la cadena de valor y que incrementen los ingresos familiares en US\$ 300 al año. Lanzamos PERGADO® Cocoa en la Costa de Marfil como nuestra primera solución sin cobre y prevemos expandir este nuevo producto a base de mandipropamida en toda África Occidental en el futuro cercano.

Cuando llevamos productos como este a los mercados de pequeños productores, la tecnología, junto con la capacitación y el asesoramiento técnico —con el respaldo de nuestros socios—, son elementos importantes de nuestra oferta. Queremos asegurarnos de que los agricultores usen nuestros productos de manera segura y eficiente para que obtengan el mayor retorno de su inversión y mejoren los medios de subsistencia de sus familias y comunidades.

Demostrar las mejores prácticas

La capacitación para los pequeños productores es importante en todos nuestros compromisos de The Good Growth Plan. Por ejemplo, en India, unimos fuerzas con una empresa mundial productora de alimentos y bebidas para establecer un campo modelo en el estado de Maharashtra. Proporcionamos capacitación y demostraciones de las mejores prácticas en temas tales como conservación de los suelos y biodiversidad, así como en el almacenamiento y uso seguro de productos químicos. Además, nuestra iniciativa WeCare en India —si bien se centra en el uso seguro de productos— enseña a los productores cómo proteger de manera eficaz los cultivos para mejorar la productividad y, por ende, sus medios de subsistencia (véase el caso de estudio en la página 15).

Los pequeños productores pueden aumentar significativamente sus ingresos si sus cultivos cumplen las especificaciones de las empresas que se los compran. Por eso, tenemos una cantidad creciente de proyectos conjuntos con socios de la cadena de valor enfocados en cultivos específicos. Además de nuestro trabajo con los productores de café en Vietnam (véase el caso de estudio en la página 9), nos asociamos con varias empresas en México para mejorar los cultivos de alimentación para tambos familiares (véase el caso de estudio a la derecha).

Caso de estudio

Mejor maíz para tambos familiares viables

Es posible que el estado mexicano de Jalisco sea muy conocido por el tequila, pero también mantiene unos 14.000 tambos familiares. Muchos de esos tambos están luchando para mantenerse viables. Junto con el Consejo Agropecuario local y los grandes compradores de leche, lanzamos una iniciativa para transformar su situación económica a través de una mejor producción de alimento.

En más de 40 campos de pequeños productores, nuestros protocolos de protección de cultivos sobre el maíz y el apoyo técnico, junto a la capacitación, redujeron el costo de alimentar al ganado en un 30 por ciento. Además, mejoró la calidad de la leche, lo que les permitió a estos tambos familiares obtener mejores precios por su leche. Nuestro objetivo es extender estos beneficios a 1.500 tambos familiares para el año 2021.





Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Entrenar a 20 millones de trabajadores rurales en seguridad laboral, especialmente en países en desarrollo

Estamos alcanzando números sin precedentes y encontrando nuevas maneras de ayudar a las personas a usar nuestros productos de un modo seguro.

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2, 3, 17

Avance y logros clave

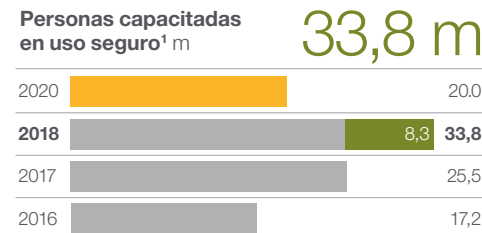
- Superamos nuestro objetivo para 2020 en más de dos tercios
- Los programas de capacitación a instructores siguen aumentando la capacidad
- Mayor colaboración con empresas y socios para mejorar la seguridad

Compartimos la responsabilidad de ayudar a mejorar la seguridad y la salud laboral en la agricultura. Aseguramos de que nuestros productos se utilicen de manera correcta es una parte integral de nuestro modelo comercial para proteger no solo la salud y la seguridad de los agricultores y los consumidores, sino también el medio ambiente. Esto es de particular importancia para los pequeños productores, especialmente en los países en desarrollo, que a menudo carecen de acceso a la orientación sobre cómo utilizar la protección de cultivos de manera eficiente, responsable y segura.

Hacer de la capacitación una parte clave de nuestra oferta

En 2018, llegamos a 8,3 millones de personas (en 2017: 8,2 millones) con programas específicos de capacitación en seguridad e iniciativas de concientización sobre uso seguro vinculadas a actividades comerciales. Esto llevó el total acumulado desde 2014 a 33,8 millones, dos tercios por encima de los 20 millones que originalmente fijamos como objetivo para el año 2020.

Los pequeños productores representan aproximadamente el 70 por ciento de las personas que capacitamos: en 2018, llegamos a otros 6,1 millones de pequeños productores (en 2017: 5,6 millones).



¹ Acumulado desde el valor de referencia de 2014. Las diferencias en los totales pueden deberse al redondeo. Incluye a los pequeños productores alcanzados a través de la capacitación informada bajo "Fortalecer a los pequeños productores".

Nuestros exitosos programas de capacitación para instructores están aumentando considerablemente nuestra capacidad de promover un buen programa de stewardship. Además de enseñarles a nuestros propios equipos de ventas, también hemos incluido a socios comerciales, distribuidores e investigadores que trabajan en el campo. Esto les ayuda a impartir conocimientos técnicos —cómo usar nuestros productos de manera segura y reducir al mínimo el impacto ambiental— y a motivar e influir en las personas de manera más eficaz para que modifiquen sus comportamientos.

Proteger los cultivos de manera eficiente y segura

El beneficio para los clientes no solo proviene del uso de nuestros productos de manera segura, sino también de utilizar únicamente lo que sea necesaria para que minimicen el impacto ambiental y maximicen el retorno de la inversión.

En China, Syngenta lidera la industria en la capacitación sobre uso seguro desde hace mucho tiempo. Trabajamos con muchos socios, que incluyen entidades gubernamentales nacionales y locales, como el Centro Nacional de Servicios y Extensión de la Tecnología Agropecuaria, con el cual hemos desarrollado programas conjuntos en las 31 provincias del territorio continental desde el año 2000. Las sesiones de capacitación abarcan el uso seguro y la nueva tecnología de aplicación, la seguridad de los insectos polinizadores, la gestión de la resistencia y el apoyo de la estrategia gubernamental de cero aumento de los pesticidas que fomenta la aplicación óptima para incrementar la eficacia sin aumentar los volúmenes.

Más que solo capacitación

La capacitación es solo un aspecto de nuestro enfoque de stewardship. También estamos desarrollando herramientas digitales para ayudar a los productores a identificar las condiciones apropiadas —y las no apropiadas— del clima y el agua subterránea para el uso de determinados productos. Nuestro objetivo es maximizar la claridad del etiquetado, por ejemplo, para comunicar de manera eficaz a los usuarios que son analfabetos. En Bangladesh, introdujimos y monitoreamos el éxito de usar afiches con fotos de tamaño real para promover el reconocimiento y la comprensión de la orientación proporcionada en las etiquetas, así como pictogramas sobre el equipo de protección personal adecuado.

Además, hemos trabajado en colaboración con los fabricantes de los equipos para realizar mejoras en el diseño del producto y en la capacitación para su manipulación y uso. Por ejemplo, en América Latina, ayudamos a los fabricantes de equipos de aplicación mediante pulverización aérea a capacitar a los pilotos con más eficacia en la optimización de la velocidad, la altura y las condiciones eólicas para lograr una pulverización más segura. También trabajamos con los fabricantes de equipos sobre las formas más seguras de transferir el producto de su recipiente al equipo de aplicación.

En colaboración con la asociación CropLife, hemos llevado a cabo programas para que los equipos de protección personal tengan más amplia disponibilidad en India.



Caso de estudio

Llegar a las noticias en India

La comunicación de los principios de uso seguro se ve desafiada por los bajos niveles de alfabetización y la lejanía de muchas comunidades agrícolas en India. Como una de las numerosas iniciativas para ampliar el conocimiento, presentamos la campaña de stewardship WeCare, con sede en cinco ciudades de cinco estados. Esta campaña incluyó programas para la enseñanza de los conceptos básicos de higiene y stewardship en las escuelas, demostraciones del uso seguro y las buenas prácticas agrícolas en los campos de referencia de Syngenta, sesiones teóricas para productores sobre la tecnología de aplicación y encuentros de mantenimiento previos a la campaña para ayudar a los productores a calibrar y reparar sus equipos de aplicación. La campaña llegó a más de 5.000 jóvenes, 2.000 productores y un público más amplio a través de la extensa cobertura de los medios de comunicación nacionales.



Cuidar de cada trabajador

Luchar por condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro

Estamos bien encaminados para alcanzar nuestra meta del 100 por ciento... y para ser los primeros en nuestra industria con la acreditación mundial de la Fair Labor Association.

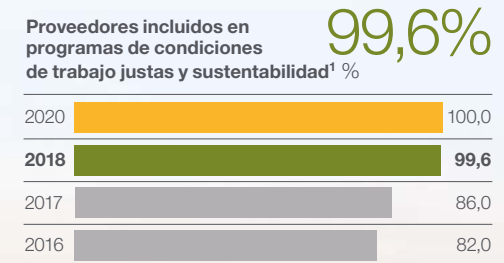
Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2, 8, 17

Avance y logros clave

- En camino a tener el 100 por ciento de nuestros campos de producción de semillas incluidos en nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas
- De nuestros campos de flores, el 96 por ciento tiene la certificación GLOBALG.A.P. y el 44 por ciento cuenta con las evaluaciones G.R.A.S.P.
- El 94 por ciento de los proveedores de productos químicos están cubiertos por nuestro Programa de Sostenibilidad de Proveedores

Avance en 2018: objetivo casi alcanzado

Estamos comprometidos a garantizar condiciones de trabajo justas en toda nuestra cadena de suministro y reconocemos nuestra responsabilidad de garantizar que los proveedores cumplan con los más altos estándares éticos. En 2018, logramos un fuerte avance hacia nuestros objetivos en las cadenas de suministro de semillas, flores y productos químicos.



¹ La cadena de suministro de semillas representa aproximadamente el 96 por ciento de los proveedores a los que apuntan nuestros programas de condiciones de trabajo justas y sustentabilidad.



Condiciones de trabajo justas en los campos de suministro de semillas

Nuestra cadena de suministro de semillas plantea desafíos particulares. Formada por unos 36.000 campos en 32 países, representa aproximadamente el 98 por ciento de los proveedores a quienes están dirigidos nuestros programas de sustentabilidad y condiciones de trabajo justas. Desde 2004, hemos trabajado con la Fair Labor Association (FLA) para desarrollar e implementar nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas adaptado específicamente a esta compleja cadena de suministro. Establece y monitorea normas relativas a los derechos laborales en áreas tales como contratos laborales e indemnización, condiciones de trabajo seguras y justas, y dignidad y respeto.

El Programa de Condiciones de Trabajo Justas llegó a cubrir el 99,9 por ciento de nuestros campos de suministro de semillas en 2018 (en 2017: 86 por ciento). Completamos la cobertura en otros nueve países durante el año, entre los que se incluyen Canadá, Francia y los Estados Unidos. Así, solo restan tres

países por incorporar —los campos de semillas de vegetales en Honduras, Guatemala y Perú— y, para mediados de 2019, habremos abarcado todos los países en los que producimos semillas.

La adquisición de Nidera Semillas™ en 2018 nos trajo más campos de suministro de semillas de maíz y soja, mayormente en Brasil, pero también en Argentina. La integración de estos campos en el Programa de Condiciones de Trabajo Justas comenzó en 2018 y se completará en 2019.

En busca de reconocimiento mundial

En 2015, la FLA nos otorgó la acreditación en India. Fuimos la primera empresa agropecuaria en lograr esta acreditación que confirma que nuestros sistemas y procedimientos mantienen normas de trabajo justo con éxito a lo largo de

toda su cadena de suministro. Desde entonces, hemos estado trabajando para lograr la primera acreditación de alcance mundial del sector agropecuario. Después del trabajo considerable realizado en 2018, esperamos recibirla en 2019.

Abordar los desafíos de manera eficaz

En India, fuimos el motor principal para abordar el incumplimiento generalizado del pago del salario mínimo en los campos. Este tema exige

un método en el que participe todo el sector. Tras consultar a las empresas que son nuestra principal competencia, hemos redactado amparos para que los precios pagados por los cultivos reflejen los niveles de salario mínimo vigentes y que se diseñen nuevos contratos y estructuras de pago para garantizar que los pagos efectuados a los agricultores realmente lleguen a los trabajadores rurales.

En muchos países, los trabajadores migrantes son especialmente vulnerables a la explotación en los campos. Siempre que descubrimos tales casos, tomamos las medidas pertinentes. En Tailandia, se generó especial preocupación por el trato a los migrantes de Myanmar. En 2018, le solicitamos a la FLA que nos ayudara a investigar el alcance del problema en nuestra red de campos. Eso nos permitió trabajar con las ONG locales en las medidas correctivas, tales como mejorar las condiciones de alojamiento y trabajo, así como generar concientización sobre las prácticas de trabajo justo entre los empleadores.



Auditorías transparentes e independientes

La FLA publica las conclusiones de sus auditorías con todos los planes de corrección y los informes de progreso.



Más información en:
www.fairlabor.org/affiliate/syngenta

Digitalización de las auditorías

Cada año, recabamos y gestionamos datos de miles de auditorías de los campos de suministro de semillas. Con el paso de los años, diferentes países han desarrollado sus propios procedimientos. En la actualidad, contamos con una herramienta digital que garantiza que apliquemos los mismos procesos en todos lados. El nuevo sistema nos permite planificar y coordinar las visitas de inspección a los campos, recabar en ellos datos de auditoría y cotejarlos para cada campo y cultivo, asegurar la plena visibilidad del cumplimiento, hacer un seguimiento de nuestras recomendaciones y acciones y monitorear la implementación de las mejoras. Ya está sumando rigor y transparencia al modo en que gestionamos nuestro Programa de Condiciones de Trabajo Justas y nos permitirá ver con más claridad dónde centrar la atención en el futuro.

Flores: Comercio justo y una evaluación G.R.A.S.P. más sólida

En nuestro negocio de flores, tenemos como objetivo que todos nuestros campos de flores y los de terceros cuenten con la certificación GLOBALG.A.P. que cubre el bienestar del trabajador y la calidad de la producción, y que los campos más grandes también cumplan con la norma G.R.A.S.P. para las condiciones laborales. En 2018, ampliamos la certificación GLOBALG.A.P. al 96 por ciento de los campos de flores (en 2017: 90 por ciento), con el 44 por ciento también sometido a la evaluación G.R.A.S.P. (en 2016: 32 por ciento).

En junio de 2018, nuestro campo de esquejes de Kenia obtuvo la certificación de comercio justo otorgada por Fairtrade, la primera que recibimos en este ámbito. Fairtrade reconoce las condiciones de trabajo dignas, la sostenibilidad local y las condiciones de comercio justas; además, las ventas certificadas generan una prima de Fairtrade para que los trabajadores inviertan en proyectos comunitarios de su elección. Véase el caso de estudio de la página 19, que ofrece más detalles.

Una perspectiva más rigurosa de la seguridad de los procesos

Colaboramos con nuestros proveedores de productos químicos para evaluar e impulsar mejoras en sus normas de salud, seguridad, ambientales y sociales a través de nuestro Programa de Sostenibilidad de los Proveedores. Este programa consiste en auditorías in situ a cargo de nuestros auditores, además de auditorías o evaluaciones realizadas a través de la iniciativa Together for Sustainability (TfS) de la industria química.

El propósito del programa es evaluar el desempeño de los proveedores con respecto a nuestros estándares, identificar posibles carencias y respaldarlos para que realicen las mejoras necesarias. Ahora, estamos próximos a alcanzar nuestro objetivo de incorporar a todos los proveedores de productos químicos en las categorías de riesgos importantes del programa. En 2018, aumentamos la cobertura al 94 por ciento de los proveedores en estas categorías (en 2017: 90 por ciento) y ampliamos el alcance del programa para que incluyera a proveedores de formulación y de llenado y envasado y a fabricantes de envases.

Nuestro interés se centra en ayudar a los proveedores a mejorar en las áreas más críticas, en particular, en la gestión de la seguridad de los procesos. Nuestros gerentes de tecnología y abastecimiento visitan los establecimientos de los proveedores para llevar a cabo capacitaciones in situ destinadas a generar conciencia acerca de la seguridad. Otras iniciativas, como los talleres de tres días sobre la seguridad de los procesos que recientemente se organizaron en India, ayudan a los proveedores a abordar carencias en la seguridad de los procesos en áreas que van desde la evaluación de riesgos hasta la gestión de emergencias.

¿Sabías que...?

>25% de los trabajadores

Más de un cuarto de la población mundial que trabaja está empleada en la agricultura.

Fuente: Organización Internacional del Trabajo (OIT), 2018



A través de la iniciativa TfS de la industria química, trabajamos en colaboración con otras empresas integrantes para impulsar mejoras en la sustentabilidad de las cadenas de suministro de la industria. Como miembros, tenemos acceso valioso a datos de proveedores agrupados obtenidos en auditorías y evaluaciones que abarcan todos los aspectos de la sustentabilidad.



Véase "Operaciones sustentables" en nuestro **Sustainable Business Report de 2018** en www.syngenta.com.



Estudio de caso

Reconocimiento de Fairtrade para las operaciones en Kenia

Cada vez más, a los consumidores les preocupa la ética de los productos que compran. El programa Fairtrade certifica que los productores cumplen normas definidas de condiciones de trabajo, comercio y sustentabilidad. Buscamos la acreditación Fairtrade para nuestro campo de esquejes en Kenia en respuesta a la creciente demanda de la cadena de valor de esquejes y plantas jóvenes con este aval de reconocimiento mundial. Como el campo ya cumplía las normas para la certificación GlobalG.A.P. y la evaluación G.R.A.S.P., la certificación de Fairtrade era, lógicamente, el próximo paso para respaldar a la comunidad local y satisfacer el deseo de nuestros clientes de ofrecer alternativas éticas al mercado. Además de lograr la acreditación para el campo de esquejes, también obtuvimos la certificación para Syngenta Semillas como comerciante Fairtrade en los Países Bajos.

Datos de progreso de The Good Growth Plan

Desde que lanzamos The Good Growth Plan, hemos establecido una base sólida para los informes de progreso que depende de la recopilación y validación de datos independientes, con el respaldo a través de nuestros socios de implementación. Publicamos nuestros datos para ser transparentes, responsables y crear nuevas oportunidades para un diálogo informado con nuestros grupos de interés.

Período informado: 1 de octubre - 30 de septiembre	Acumulado desde el valor de referencia de 2014	2018	2017	2016
Hacer cultivos más eficientes^{1,2}				
Cantidad total de campos de referencia		1.443	1.459	1.039
Cantidad total de campos de comparación		2.316	2.630	2.694
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de referencia		13,0%	10,9%	1,2%
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de comparación		7,0%	7,3%	-2,6%
Aumento de la eficiencia de los nutrientes en los campos de referencia		30,2%	20,3%	1,5%
Campos de referencia con rendimiento superior a los campos de comparación ³		64%	–	–
Aumento de la eficiencia en la aplicación de pesticidas en el campo en campos de referencia		24,7%	14,2%	-16,2%
Campos de referencia con rendimiento superior a los campos de comparación ³		38%	–	–
Aumento de la eficiencia en la emisión de gases de efecto invernadero en campos de referencia ⁴		8,8%	14,0%	7,0%
Campos de referencia con rendimiento superior a los campos de comparación ³		69%	–	–
Recuperar más tierras para cultivos				
Hectáreas de tierras para cultivo beneficiadas (m)	10,8	3,4	3,1	1,9
Ayudar a que la biodiversidad florezca				
Hectáreas de tierras para cultivo beneficiadas (m)	6,4	0,8	0,7	3,3
Fortalecer a los pequeños productores				
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de referencia de pequeños productores ^{1,2}		21,9%	21,6%	8,0%
Aumento de la productividad de la tierra en los campos de comparación de pequeños productores ^{1,2}		6,3%	5,1%	1,6%
Pequeños productores alcanzados a través de la capacitación (m)		6,1	5,6	4,6
Pequeños productores alcanzados a través de las ventas (m)		13,4	13,9	16,6

1 Los campos de referencia fueron seleccionados por Syngenta y se les recomendó utilizar los productos de Syngenta y seguir los protocolos optimizados.

Los campos de comparación fueron seleccionados al azar por una agencia de investigación independiente y representan la práctica de los agricultores. Los campos de referencia y los campos de comparación se clasifican en grupos. Un grupo presenta condiciones agroclimáticas homogéneas y contiene campos de referencia y/o de comparación con características similares de los agricultores.

2 La política de información sobre la productividad y la eficiencia de la tierra se modificó en 2017. A partir de 2017, la concentración de los datos de los campos coincide con las temporadas de cosecha para asegurar informes de los resultados más oportunos. Los últimos datos de progreso disponibles son de 2017 para los grupos ubicados en el hemisferio norte y de 2018 para los grupos ubicados en el hemisferio sur. Se informan las evoluciones para los grupos con un valor de referencia establecido y al menos un año de datos de progreso. Las cifras

representan los promedios globales. Los detalles sobre la agregación, el cálculo de las evoluciones y otros ajustes se pueden encontrar en www.data.syngenta.com.

3 Nuevos indicadores clave de rendimiento presentados en 2018 para captar el rendimiento de los campos de referencia con respecto a los campos de comparación.

4 Las emisiones de gases de efecto invernadero se calculan de acuerdo con la metodología Cool Farm Tool, utilizando los datos disponibles de los campos y aproximaciones cuando los datos de los campos no estaban disponibles. Para los datos de los campos de Estados Unidos de América, la metodología de cálculo es compatible con Field to Market: La Alianza para la Agricultura Sostenible. Los detalles sobre las entradas de datos, metodología, suposiciones y limitaciones se pueden encontrar en www.data.syngenta.com.

Descripción general

Hacer cultivos más eficientes

Recuperar más tierras para cultivos

Ayudar a que la biodiversidad florezca

Fortalecer a los pequeños productores

Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Cuidar de cada trabajador

Nuestro progreso en números

Período informado: 1 de octubre - 30 de septiembre

Acumulado desde el valor de referencia de 2014

2018 2017 2016

Ayudar a las personas a mantenerse seguras

Personas capacitadas en uso seguro (m) ¹	33,8	8,3	8,2	6,8
Países con programas de toxicovigilancia de productos de Syngenta	100	100	100	100
Representación de las ventas de protección de cultivos	93%	94%	94%	94%

Cuidar de cada trabajador

Proveedores incluidos en programas de condiciones de trabajo justas y sostenibilidad ²	99,6%	86%	82%
Cobertura del Programa de Condiciones de Trabajo Justas de Syngenta			
Países productores de semillas Syngenta	91%	68%	41%
Campos de suministro de semillas	99,9%	86%	82%
De los cuales: campos dentro del alcance de la auditoría de la Fair Labor Association (FLA)	100%	67%	62%
De los cuales: campos monitoreados ³	†	20%	18%
Cobertura del Programa de Sostenibilidad de los Proveedores			
Proveedores de productos químicos ⁴	94%	90%	67%
Proveedores de formulación y de llenado y envasado ^{4,5}	86%	–	–
Fabricantes de envases ^{5,6}	50%	–	–
Auditorías de HSE (en materia de salud, seguridad y medio ambiente) a proveedores de servicios de depósitos/logística	65	117	137
Campos de flores comerciales con certificación GlobalG.A.P. vigente	96%	90%	73%
Campos de flores comerciales con evaluación G.R.A.S.P. vigente	44%	32%	24%

1 Incluye a los pequeños productores alcanzados a través de la capacitación informada bajo "Fortalecer a los pequeños productores".

2 La cadena de suministro de semillas representa aproximadamente el 98 por ciento de los proveedores a los que apuntan nuestros programas de condiciones de trabajo justas y sostenibilidad.

3 La cifra correspondiente a 2018 no está disponible debido a la implementación de una nueva herramienta de generación de informes.

4 Solo incluye a proveedores de productos químicos o a los proveedores de formulación y de llenado y envasado clasificados como con riesgo de sostenibilidad alto o medio.

5 Los nuevos indicadores clave de rendimiento presentados en 2018 captan la inclusión continua de nuevos tipos de proveedores en el Programa de Sostenibilidad de los Proveedores.

6 Incluye todos los fabricantes de envases, independientemente de su nivel de riesgo de sostenibilidad.

† no corresponde



Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos, visita: www.data.syngenta.com.

Syngenta AG
Apartado postal
CH-4002 Basilea
Suiza

Sustentabilidad
E sustainability.syngenta@syngenta.com

www.syngenta.com

© 2019 Syngenta. Reservados todos los derechos.

Terminación de la editorial: febrero de 2019

® Marcas registradas de una Compañía del Grupo Syngenta

™ Marcas de una Compañía del Grupo Syngenta

La marca SYNGENTA, el logotipo de SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN y BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE son marcas registradas de Syngenta Group Company.

Información actualizada sobre The Good Growth Plan

Durante todo el año, proporcionamos actualizaciones en el sitio web de The Good Growth Plan. Allí encontrarás más información acerca de cada compromiso, así como una serie de casos de estudio de campo.

Más información en:
www.goodgrowthplan.com

Para obtener más información acerca de nuestro enfoque de datos abiertos o acceder a los archivos:

Más información en:
www.data.syngenta.com

Syngenta apoya los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas a través de un compromiso firme con la sostenibilidad y la aplicación permanente de las políticas en materia de derechos humanos, trabajo justo, protección del medio ambiente y anticorrupción.



A través de The Good Growth Plan, Syngenta apoya los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. En conjunto, los seis compromisos del Plan contribuyen a cumplir los ODS: los seis compromisos contribuyen directamente al Objetivo 2 (hambre cero) y al Objetivo 17 (alianzas para la sostenibilidad), así como también individualmente hacia una serie de otros objetivos.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Más información en:
www.sustainabledevelopment.un.org

Bringing plant potential to life