



syngenta

Rapporto sullo stato  
di avanzamento 2018

the  
good  
growth  
plan

## Indice

## 01

**Introduzione**

The Good Growth Plan è un elemento essenziale delle nostre strategie per le attività di protezione delle colture e delle sementi, allo scopo di garantire il successo e la fattibilità a lungo termine



## 02

**Uno sguardo**

I nostri sei impegni aiutano gli agricoltori a far fronte alla sfida di nutrire in modo sostenibile una popolazione mondiale in rapida crescita



Rendere le colture più efficienti



Preservare più terreni agricoli



Favorire lo sviluppo della biodiversità



Rendere più forti i piccoli produttori



Contribuire alla sicurezza delle persone



Prendersi cura di ogni singolo lavoratore

## 04

**Rendere le colture più efficienti**

Stiamo continuando ad aumentare le rese delle aziende agricole di riferimento con risultati superiori rispetto alle aziende benchmark e stiamo assumendo un ruolo di guida nella rivoluzione digitale, destinata a trasformare l'agricoltura negli anni a venire



## 07

**Preservare più terreni agricoli**

Ad oggi abbiamo apportato benefici ad un'area pari alla superficie del Guatemala e tutto questo è stato possibile grazie alla grande eterogeneità di partner che collaborano con noi



## 10

**Favorire lo sviluppo della biodiversità**

Le esperienze e le conoscenze comprovate che stiamo sviluppando dimostrano che investire nella biodiversità ha senso a livello commerciale



## 12

**Rendere più forti i piccoli produttori**

Stiamo dimostrando incrementi sostanziali nelle rese dei piccoli produttori e collaboriamo con diversi partner per introdurre pratiche migliori nelle aziende agricole



## 14

**Contribuire alla sicurezza delle persone**

Stiamo raggiungendo numeri senza precedenti e promuoviamo azioni innovative per aiutare gli agricoltori a utilizzare i nostri prodotti in modo sicuro



## 16

**Prendersi cura di ogni singolo lavoratore**

Siamo sulla buona strada per raggiungere il nostro obiettivo del 100% – e per essere i primi nel settore a ricevere l'accreditamento globale della Fair Labor Association



## 20

**I nostri progressi in numeri**

Pubblichiamo i dati per essere trasparenti e responsabili e per creare nuove opportunità di dialogo con i soggetti interessati

**Per maggiori informazioni**

e risposte a molte "Domande su Syngenta", visitate il nostro sito aziendale:

[www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)



# The Good Growth Plan

The Good Growth Plan è un elemento essenziale delle nostre strategie per le attività di protezione delle colture e delle sementi che proponiamo, allo scopo di garantirne il successo e la fattibilità a lungo termine



Definisce sei impegni in aree in cui il miglioramento è fondamentale per garantire il futuro dell'agricoltura e degli ecosistemi del nostro pianeta. Ogni impegno stabilisce obiettivi solidi da raggiungere entro il 2020. Ogni anno monitoriamo i nostri progressi rispetto ad indicatori chiave e forniamo indicazioni aggiuntive all'indirizzo [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com).

I principi e le priorità di The Good Growth Plan sono profondamente radicati nel nostro modo di lavorare. Dalle nostre aziende agricole di riferimento stiamo raccogliendo dati agricoli e informazioni senza precedenti che condividiamo con partner, docenti universitari, ONG e istituzioni pubbliche in tutto il mondo. Apprendiamo lezioni che ci permettono di migliorare la nostra offerta commerciale, portando vantaggi concreti e misurabili agli agricoltori, alle comunità rurali e all'ambiente.

In questo modo, The Good Growth Plan contribuisce alla sostenibilità della nostra attività e del mondo che serviamo.

Risulta pertanto appropriato considerare lo sviluppo della nostra sostenibilità non solo in termini commerciali, ma anche rispetto ai 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDG).

Secondo le Nazioni Unite, raggiungere questi obiettivi "richiede una collaborazione tra soggetti pubblici, settore privato, società civile e cittadini per fare in modo di lasciare un pianeta migliore alle generazioni future"<sup>1</sup>. Siamo convinti che Syngenta stia contribuendo attivamente a molti di questi SDG e riconosciamo la nostra responsabilità nel mantenere una cultura di miglioramento continuo rispetto a tali obiettivi. Nelle sezioni a seguire, evidenziamo gli SDG che sono in linea con il nostro rapporto sui progressi che stiamo compiendo.

<sup>1</sup> Programma delle Nazioni Unite per lo sviluppo

# Uno sguardo



## Rendere le colture più efficienti

### Obiettivo per il 2020

Aumentare del 20% la produttività media delle colture più importanti del mondo, senza utilizzare più suolo, acqua e prodotti per l'agricoltura.

### Stato di avanzamento e risultati principali 2018

# 13,0%

Aumento della produttività del terreno<sup>1</sup>

Stiamo continuando ad aumentare le rese delle aziende agricole di riferimento con risultati superiori rispetto alle aziende benchmark e stiamo assumendo un ruolo di guida nella rivoluzione digitale, destinata a trasformare l'agricoltura negli anni a venire



## Preservare più terreni agricoli

Migliorare la fertilità di 10 milioni di ettari di terreni agricoli a rischio di degrado

# 10,8 m

Ettari di terreni agricoli interessati<sup>2</sup>

Ad oggi abbiamo apportato benefici ad un'area pari alla superficie del Guatemala e tutto questo è stato possibile grazie alla grande eterogeneità di partner che collaborano con noi.



## Favorire lo sviluppo della biodiversità

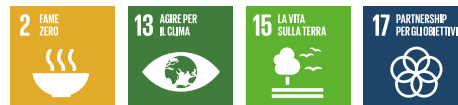
Arricchire la biodiversità di 5 milioni di ettari di terreno agricolo

# 6,4 m

Ettari di terreni agricoli interessati<sup>2</sup>

Le esperienze e le conoscenze comprovate che stiamo sviluppando dimostrano che investire nella biodiversità ha senso a livello commerciale

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



<sup>1</sup> Nelle aziende agricole di riferimento rispetto ai dati 2014

<sup>2</sup> Totale cumulativo dalla base 2014. Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento



## Rendere più forti i piccoli produttori

### Obiettivo per il 2020

Raggiungere 20 milioni di piccoli produttori consentendo loro di aumentare la produttività agricola del 50%



## Contribuire alla sicurezza delle persone

Formare 20 milioni di agricoltori sulla sicurezza sul lavoro, in particolare nei paesi in via di sviluppo



## Prendersi cura di ogni singolo lavoratore

Impegnarsi per ottenere eque condizioni di lavoro in tutta la nostra rete di fornitori

### Stato di avanzamento e risultati principali 2018

# 21,9%

Aumento della produttività del terreno dei piccoli produttori<sup>1</sup>

Stiamo dimostrando incrementi sostanziali nelle rese dei piccoli produttori e stiamo collaborando con diversi partner per conseguire migliori pratiche nelle aziende agricole

# 19,5 m

Piccoli produttori raggiunti attraverso formazione e vendite<sup>2</sup>

# 33,8 m

Persone che sono state formate sull'uso sicuro<sup>3</sup>

Stiamo raggiungendo numeri senza precedenti e trovando nuovi modi per aiutare le persone a utilizzare i nostri prodotti in modo sicuro

# 99,6%

Partner inclusi in programmi per il lavoro equo<sup>4</sup>

Siamo sulla strada giusta per raggiungere il nostro obiettivo del 100% – e per essere i primi nel nostro settore a ricevere l'accreditamento globale della Fair Labor Association



<sup>1</sup> Nelle piccole aziende agricole di riferimento rispetto ai dati 2014  
<sup>2</sup> Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento

<sup>3</sup> Totale cumulativo dalla base 2014. Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento. Include i piccoli produttori raggiunti attraverso la formazione descritti nella sezione "Rendere più forti i piccoli produttori"

<sup>4</sup> La catena di fornitura delle sementi rappresenta circa il 98% dei fornitori ai quali sono rivolti i nostri programmi per la sostenibilità e il lavoro equo



# Rendere le colture più efficienti

Aumentare la produttività media delle colture più importanti del mondo del 20%, senza utilizzare più suolo, acqua e prodotti per l'agricoltura

Stiamo continuando ad aumentare le rese delle aziende agricole di riferimento con risultati superiori rispetto alle aziende benchmark e stiamo assumendo un ruolo di guida nella rivoluzione digitale, destinata a trasformare l'agricoltura negli anni a venire

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite 2, 12, 17

Lo sapevate?

# 10 volte di più



Oggi gli agricoltori nutrono un numero di persone almeno 10 volte maggiore utilizzando la stessa quantità di terreno di 100 anni fa

Fonte: International Seed Federation, 2018

## Stato di avanzamento e risultati principali

- Ulteriore aumento della produttività nelle aziende di riferimento – mentre le aziende agricole benchmark danno rese inferiori
- Ampliamento continuo delle collaborazioni per la sostenibilità con coltivatori, aziende della catena alimentare e governi
- Sponsorizzazione della prima Sustainable Agronomy Conference degli Stati Uniti

Il mondo ha bisogno di un drastico cambiamento nella produttività delle colture per garantire la sicurezza alimentare sostenibile. Il nostro obiettivo è un aumento del 20% delle colture più importanti del mondo, tramite una collaborazione con gli agricoltori che utilizzano i nostri prodotti e la nostra consulenza agronomica. Stiamo dedicando uno sforzo particolare ai piccoli agricoltori, che hanno il maggiore potenziale per aumentare la produttività.



Consultare "Rendere più forti i piccoli produttori" alle **pagine 12-13**

Per testare e misurare i potenziali risultati, 1.443 aziende agricole di riferimento stanno lavorando con i nostri esperti sul campo per condividere il know-how e provare nuove soluzioni per 20 colture in 39 paesi. Altre 2.316 aziende agricole benchmark, molte delle quali utilizzano prodotti Syngenta, ci aiutano a capire meglio cosa aumenta la produttività, l'efficienza e a monitorare i progressi nel corso del tempo.

## Le aziende agricole di riferimento continuano a dare rese migliori

Nelle nostre aziende agricole di riferimento, rispetto ai dati del 2014, si è rilevato un ulteriore aumento delle rese a livello globale pari al 13,0%. Si è trattato di una sovraperformance continua rispetto alle aziende agricole benchmark, nelle quali dal 2014 l'aumento si è leggermente ridotto raggiungendo il 7,0%.

## Aumento della produttività del terreno %<sup>1</sup> 13,0%

2020	20,0
2018	13,0
2017	10,9
2016	1,2

<sup>1</sup> Nelle aziende agricole di riferimento rispetto ai dati 2014

## Reti di aziende agricole

	2018	2017	2016
N° di aziende di riferimento	1.443	1.459	1.039
N° di aziende benchmark	2.316	2.630	2.694

Nell'ambito di questo risultato, complessivamente positivo per le aziende agricole di riferimento, c'è stata una variazione significativa tra i singoli paesi e le singole colture. Un anno positivo per la Cina ha comportato un aumento di produttività particolarmente rilevante per i coltivatori di patate che hanno effettuato il trattamento delle sementi e hanno utilizzato varietà resistenti alle malattie riprodotte localmente. Al contrario, nella regione LATAM, i coltivatori di caffè brasiliani e guatemaltechi hanno patito condizioni climatiche difficili – soprattutto la siccità – che hanno ridotto la produzione agricola, mentre i coltivatori di mais non sono riusciti a eguagliare le rese record ottenute nelle condizioni climatiche eccezionalmente favorevoli dell'anno precedente.

### Approfondire la comprensione della produttività delle aziende agricole

Le nostre reti di aziende agricole di riferimento e le benchmark sono rimaste pressoché invariate nel 2018. Continuiamo però a sviluppare e perfezionare i sistemi e i processi per la raccolta e l'analisi dei loro dati. Gli strumenti digitali che stiamo introducendo ora sul mercato stanno creando opportunità per migliorare ulteriormente la qualità dei dati che raccogliamo e potrebbero aumentare notevolmente il numero di aziende agricole che monitoriamo.

Questa strategia è orientata verso un approccio sempre più basato su elementi concreti, nel quale utilizziamo tecnologie come l'intelligenza artificiale, che ci consente di estrarre dati allo scopo di ottenere informazioni in grado di migliorare lo sviluppo dei nostri prodotti e le nostre offerte commerciali, di aiutare i coltivatori a collegarsi meglio con la filiera e di apportare vantaggi dimostrabili, misurabili e documentati alla società e all'ambiente.

Noi consigliamo le aziende agricole di riferimento sull'uso sicuro ed efficiente dei prodotti Syngenta tramite protocolli ottimizzati: il prodotto giusto al momento giusto e nella giusta quantità. Nel 2018, l'efficienza dell'applicazione di agrofarmaci sui campi delle aziende agricole di riferimento è aumentata, raggiungendo un totale del 24,7% (2017: 14,2%), rispetto ai dati 2014.

Nel 2017, abbiamo iniziato a riportare le impronte di emissioni di gas a effetto serra (GHG) della nostra rete di aziende agricole. Questi dati sono sempre più importanti per supportare gli sforzi dell'industria alimentare e per comprendere meglio la sostenibilità delle sue reti di fornitori. Nel 2018, le nostre aziende agricole di riferimento hanno indicato una media dell'8,8% nell'aumento dell'efficienza delle emissioni di GHG rispetto ai dati 2014. Da un confronto delle prestazioni in termini di coltura, di cui abbiamo calcolato la media nell'arco dei cinque anni di monitoraggio, risulta che il 69% delle aziende agricole di riferimento ha dato migliori rese rispetto alle aziende agricole benchmark.

#### Studio specifico

## Soluzioni sostenibili: aggiungere valore alla filiera

Per rispondere alla domanda dei consumatori, i rivenditori di prodotti alimentari tengono sempre più in considerazione i criteri di sostenibilità nelle loro decisioni di acquisto. Syngenta Sustainable Solutions lavora direttamente con i coltivatori e i partner della filiera alimentare degli Stati Uniti, aiutando gli agricoltori a raccogliere e ad analizzare i dati per prendere decisioni più sostenibili sui prodotti per l'agricoltura. Gli agricoltori

coinvolti nel programma sono in grado di valutare i risultati ambientali della loro azienda agricola rispetto a valori di riferimento di anonime aziende agricole benchmark della comunità. Questi dati includono indicatori di efficienza, come l'uso di terreno, acqua e azoto, oltre alla conservazione del suolo e alle emissioni di gas a effetto serra (GHG), inoltre dimostrano parametri di sostenibilità ai clienti della filiera.





### Applichiamo ciò che apprendiamo

I nostri dati sulle aziende agricole stanno già contribuendo a formare un futuro migliore. Applicando ciò che apprendiamo aiutiamo i coltivatori e la filiera in nuovi modi.

Lo sviluppo del nostro progetto NUCOFFEE® Sustentia in Brasile dimostra i crescenti vantaggi per i coltivatori e i partner della filiera. Quando lo abbiamo lanciato nel 2006, con UTZ come partner di certificazione della filiera, il progetto si concentrava sulla qualità delle colture. In un secondo tempo, siamo riusciti ad aiutare i coltivatori che hanno aderito al progetto per migliorare la loro produttività e l'utilizzo efficiente di input per l'agricoltura, come i prodotti per la protezione delle colture e i fertilizzanti. Ora stiamo collaborando con loro per comprendere meglio gli elementi determinanti per il miglioramento della sostenibilità, come la riduzione delle emissioni di GHG. Man mano che raccogliamo un maggior numero di dati attraverso The Good Growth Plan – e li integriamo con altre informazioni, come i dati meteorologici – constatiamo un netto cambiamento nella gamma di prospettive e vantaggi che forniamo ai coltivatori e alla filiera.

In Nord America, Syngenta Sustainable Solutions aiuta i clienti da un decennio – non solo a rendere le loro aziende agricole più produttive e sostenibili, ma anche a interagire in modo efficace con la filiera documentando e sostenendo buone pratiche ambientali (si veda lo studio specifico a pagina 5).

I programmi in corso includono l'utilizzo di dati raccolti attraverso AGRIEDGE EXCELSIOR® per testare le strategie finalizzate a gestire in modo più efficace la resistenza delle erbe infestanti. Stiamo inoltre collaborando con agricoltori, aziende alimentari e università, sull'alimentazione del bestiame con il mais ENOGEN® per una produzione più sostenibile di carne e latte. Uno studio ha confermato che con ENOGEN® si ha un miglioramento dell'efficienza alimentare pari al 5%, mentre altri studi ne stanno valutando il potenziale per ridurre le emissioni di GHG.

### Condividere i risultati raggiunti

Syngenta è all'avanguardia nell'utilizzo e nella condivisione di dati per aiutare i coltivatori a prendere decisioni migliori che portino a miglioramenti significativi in termini di produttività ed efficienza. Di conseguenza, siamo anche nella giusta posizione per poter dare alle aziende della catena alimentare e agli enti pubblici informazioni su come supportare nel modo migliore l'agricoltura sostenibile.

Pubblichiamo dati sullo stato di avanzamento di The Good Growth Plan sul nostro sito Web con dati disponibili a tutti all'indirizzo [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com). Attraverso la visualizzazione e l'offerta dei dati in una gamma di formati più ampia, intendiamo aumentare l'accessibilità e coinvolgere gli altri in ciò che stiamo facendo. Continuiamo a collaborare con Open Data Institute per garantire una condivisione dei dati utilizzabile in modo efficace da parte di chi ne ha bisogno per le proprie ricerche personali.

Nel 2018, abbiamo sponsorizzato la prima Sustainable Agronomy Conference del Nord America, organizzata dall'American Society of Agronomy e focalizzata su come trasferire l'agricoltura sostenibile dal campo della ricerca al campo commerciale.

Gli enti pubblici a livello locale, regionale e nazionale stanno ricorrendo sempre più spesso alle nostre informazioni e competenze attraverso collaborazioni per sostenere i loro programmi e obiettivi. In Cina, ad esempio, collaboriamo con un numero crescente di enti a progetti del governo, che sostengono i programmi di sostenibilità e la modernizzazione agricola. Tra gli esempi, possiamo citare la collaborazione con il Dipartimento agricolo del Dingxi e il governo locale per migliorare la produttività delle aziende agricole che producono patate e altri ortaggi nel nord-ovest del paese. Abbiamo formato oltre 500 agricoltori, introdotto girasoli, ortaggi ed erbe come colture di copertura con un valore commerciale e raggiunto incrementi delle rese di circa il 20% per le patate e del 14% per i cavoli.

## Miglioramento del raccolto +20%

Miglioramento del raccolto ottenuto con i coltivatori di patate a Dingxi, nella Cina nord-occidentale







# Preservare più terreni agricoli

Migliorare la fertilità di 10 milioni di ettari di terreni agricoli a rischio di degrado

Ad oggi abbiamo apportato benefici ad un'area pari alla superficie del Guatemala e tutto questo è stato possibile grazie alla grande eterogeneità di partner che collaborano con noi

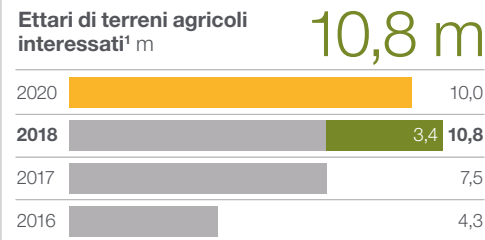
Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite 2, 13, 15, 17

## Stato di avanzamento e risultati principali

- Obiettivo al 2020 superato con un aumento degli ettari interessati fino al 7%, con il supporto delle tecnologie digitali che permettono un ampliamento rapido e continuativo
- Grandi progressi nella dimostrazione dei vantaggi per la filiera
- Nuovo impegno per migliorare 2 milioni di ettari in Cina nell'ambito dell'iniziativa Race to Zero

Oggi, oltre il 50% dei terreni agricoli è afflitto dal degrado del suolo. Stiamo lavorando per favorire pratiche che aiutino gli agricoltori a mantenere il suolo sano, a proteggerlo dall'erosione causata da vento e pioggia e ad aumentarne la fertilità. Le soluzioni che offriamo li aiutano inoltre a ridurre la loro impronta ecologica e ad adattarsi al cambiamento climatico.

Favoriamo attivamente l'agricoltura conservativa basata sulla riduzione al minimo della lavorazione del terreno, sull'avvicendamento delle colture e sulla copertura permanente del terreno. Si tratta di un elemento fondamentale nell'agricoltura attenta al cambiamento climatico, in quanto contribuisce a ridurre le emissioni, a prevenire il degrado del terreno, a migliorare la sicurezza alimentare, ad aumentare la resilienza delle aziende agricole e delle comunità e a fornire colture migliori alla filiera. Oltre a lavorare con gli agricoltori, stiamo facendo opera di sensibilizzazione sulla conservazione del suolo tra i partner della filiera e le istituzioni governative e accademiche.



<sup>1</sup> Totale cumulativo dalla base 2014. Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento

Nel quinto anno dei nostri programmi per la conservazione del suolo, abbiamo superato l'obiettivo che ci eravamo prefissati di raggiungere entro il 2020. Ci siamo proposti di migliorare la fertilità di 10 milioni di ettari – un'area più o meno grande quanto il Guatemala. Con 197 progetti implementati in 41 paesi, abbiamo già interessato 10,8 milioni di ettari.

Il successo è stato stimolato da tre fattori chiave: l'integrazione delle pratiche per la conservazione del suolo nella nostra offerta commerciale, le soluzioni digitali e le collaborazioni con gli enti pubblici e la filiera.

### Integrare la conservazione del suolo nella nostra proposta commerciale

L'integrazione delle pratiche per la conservazione del suolo nei protocolli delle nostre colture e la formazione ci stanno aiutando a differenziare la nostra offerta commerciale, oltre a giovare alle nostre operazioni di moltiplicazione delle sementi. Come esempio possiamo citare INTEGRARE™, la nostra soluzione ad alto rendimento per la soia che combina sementi, trattamento delle sementi, protezione delle colture e servizi come la gestione dell'acqua e la nutrizione del suolo. Da quando è stato lanciato il prodotto nel 2015, la superficie di INTEGRARE™ in Brasile ha superato 1,1 milioni di ettari.

In Europa, abbiamo sviluppato HYVIDO® per aiutare gli agricoltori a produrre orzo con rese migliori e qualità superiore. Questa tecnologia unisce tre ibridi di orzo con protocolli di coltivazione su misura per consentire rese più elevate e una gestione migliore della conservazione del suolo.

## Lo sapevate?

# La natura impiega 500 anni a sostituire 25 mm di suolo andato perduto

Fonte: Pimental, D. e Pimental, M.; 2003



## Le soluzioni digitali fanno una grande differenza

Le soluzioni digitali per l'agricoltura che abbiamo sviluppato aggiungono un ulteriore slancio ai programmi per la conservazione del suolo. Questo vale in particolare in America Latina, dove si registra la maggior parte della superficie interessata dalle nostre iniziative nel 2018.

La nostra strategia è sempre più collegata alla digitalizzazione dell'agricoltura attraverso piattaforme formate da più soggetti interessati con i partner che forniscono attrezzature e macchinari, soluzioni finanziarie e assistenza educativa. Questo ci consente di realizzare proposte che gli agricoltori adotteranno affinché possano vedere vantaggi dimostrabili in termini economici e sostenibili.

In Brasile, ad esempio, abbiamo collaborato con una società di tecnologia digitale, SmartBio, per sviluppare una piattaforma di lotta ai parassiti che integra mappe catastali, monitoraggio digitale, immagini satellitari, dati meteorologici e formazione specialistica. Questo consente ai coltivatori di canna da zucchero di localizzare le aree soggette a diversi fattori di stress e di ottimizzare di conseguenza la gestione e il trattamento delle colture.

Con altri 2 milioni di ettari aggiunti nel 2018, è ora il più grande progetto al mondo per la salute del suolo.

Il ruscellamento è una delle cause principali di degrado del terreno. Riducendo il problema si contribuisce a mantenere il suolo fertile e i corsi d'acqua limpidi. Le buone pratiche di gestione del suolo possono inoltre far diminuire in modo significativo il ruscellamento e l'erosione.

## Un'ampia varietà di partner porta a collaborazioni più grandi

Nel corso del tempo, siamo riusciti a sviluppare collaborazioni su più vasta scala con un'ampia varietà di partner. Questo offre un ulteriore vantaggio e una credibilità con i coltivatori e ci aiuta ad argomentare le nostre tesi a favore delle politiche governative di sostegno.

Syngenta da cinque anni è il partner nel settore privato della Convenzione delle Nazioni Unite per la lotta alla desertificazione (UNCCD), a fianco del Consiglio Mondiale delle imprese per lo Sviluppo Sostenibile (WBCSD).

Insieme, abbiamo organizzato oltre 30 laboratori per la Soil Leadership Academy per svolgere un'opera di sensibilizzazione tra gli stati membri dell'UNCCD, le organizzazioni della società civile e le università. Con il WBCSD abbiamo pubblicato un rapporto sulla giustificazione economica dell'investimento per la conservazione del suolo destinato a enti pubblici, filiere, agricoltori e utilizzatori dei terreni. Questo rapporto è stato lanciato a dicembre 2018 durante la Giornata mondiale del suolo.

Inoltre, abbiamo partecipato al lancio dell'iniziativa CSA100 insieme ai partner della filiera, tra cui: Unilever, Olam, Barry Callebaut e Rabobank. Questa iniziativa si propone di unire 100 aziende primarie della catena alimentare per la promozione di un'agricoltura attenta al cambiamento climatico e che aumenta in modo sostenibile la produttività agricola e gli introiti, favorisce la resilienza al cambiamento climatico e riduce le emissioni di gas a effetto serra.



Altre iniziative con i partner della filiera nel 2018 hanno incluso una serie di interventi sulle piantagioni di caffè vietnamite (si veda lo studio specifico a destra) e un ambizioso progetto nazionale per rilanciare la maiscoltura in Italia. Il programma “Mais in Italy” è una collaborazione tra Syngenta e agricoltori, scienziati e partner della filiera, per rendere la coltura più produttiva, efficiente e sostenibile tramite la selezione della genetica più adatta, la protezione della coltura e i protocolli agronomici. Nell’ambito di questo programma, promuoviamo inoltre le migliori pratiche per la conservazione del suolo.

Queste pratiche includono la riduzione al minimo dei passaggi delle macchine agricole e della lavorazione del terreno, l’avvicendamento delle colture per ridurre l’esposizione al ruscellamento e l’adozione di sistemi digitali per ottimizzare l’irrigazione.

### Aiutare la Cina ad azzerare velocemente le emissioni di CO<sub>2</sub>

Favoriamo le colture di copertura come ausilio per la conservazione del suolo tramite la minima lavorazione nella maggior parte del mondo. Nel 2018, questi sforzi si sono concentrati soprattutto in Cina, dove ci impegneremo a ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> nell’arco dei prossimi cinque anni, attraverso programmi di conservazione del suolo applicati a 2 milioni di ettari di terreno agricolo. Quest’area rappresenta il 2% di tutti i terreni agricoli cinesi e l’iniziativa rientra nel nostro contributo alla sfida Race to Zero intrapresa dalla Cina e finalizzata all’adozione di pratiche commerciali a zero emissioni di CO<sub>2</sub> e zero sprechi. Nelle province dello Yantai e dello Shandong, i progetti di copertura permanente del terreno con i coltivatori di mele e di uva hanno migliorato i terreni e mostrato vantaggi economici per dipendenti, fornitori, enti pubblici e comunità, aumentando gli introiti degli agricoltori di oltre 900 USD per ettaro.



#### Studio specifico

## Produrre caffè più sostenibile con i partner della filiera

In Vietnam, stiamo lavorando per migliorare la gestione del suolo nelle piantagioni di caffè con due partner della filiera – Louis Dreyfus Company e Jacobs Douwe Egberts – e IDH The Sustainable Trade Initiative. Grazie a 30 siti dimostrativi e all’azione diretta nelle aziende agricole. Questo progetto triennale si propone di sviluppare e promuovere ambienti sostenibili che riducano il degrado del suolo, combattano la deforestazione, conservino l’acqua di irrigazione e migliorino la resilienza al cambiamento climatico. Ci proponiamo di formare circa 2.500 agricoltori e agronomi sulle tematiche della sostenibilità, eliminando l’utilizzo eccessivo e non sicuro degli agrofarmaci. Stiamo inoltre collaborando con le autorità locali per sviluppare un modello in grado di essere ulteriormente ampliato. La prossima fase della collaborazione prevede l’estensione del modello in altre tre province degli altipiani, per interessare un totale di 5.500 agricoltori entro il 2021.



# Favorire lo sviluppo della biodiversità

Arricchire la biodiversità di 5 milioni di ettari di terreno agricolo

Le esperienze e le conoscenze comprovate che stiamo sviluppando dimostrano che investire nella biodiversità ha senso a livello commerciale

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite 2, 15, 17

## Stato di avanzamento e risultati principali

- Obiettivo per il 2020 superato per oltre il 27%
- Pubblicazione di una ricerca per quantificare i vantaggi economici e sociali della multifunzionalità dei bordi campo
- Potenziamento dei progetti sulla biodiversità con istituzioni nazionali in Cina

## Lo sapevate?

# 84%

Nell'Unione Europea, l'84% delle colture dipende almeno parzialmente dall'impollinazione naturale

Fonte: Proceedings of the Royal Society, Klein et al, 2007

La sostenibilità dell'agricoltura si basa sulla biodiversità: per la selezione varietale, l'impollinazione e la diversità alimentare. Stiamo favorendo e rendendo possibile le azioni volte ad aumentare e creare habitat interconnessi che permettano la sopravvivenza di una fauna selvatica sana ed eterogenea. Una strategia fondamentale è la gestione dei terreni agricoli meno produttivi lungo i campi e i corsi d'acqua, per reintrodurre le specie locali, fornire fasce tampone per la conservazione del suolo e dell'acqua e corridoi in grado di creare habitat naturali tra loro interconnessi. Questi bordi campo multifunzionali sostengono l'intensificazione sostenibile sul terreno più produttivo.

## Dimostrare il valore della diversità

Pur avendo superato il nostro obiettivo per il 2020 nel 2017, continuiamo a investire in iniziative vecchie e nuove sulla biodiversità. Ormai abbiamo implementato 301 progetti in 39 paesi, che hanno interessato un totale di 6,4 milioni di ettari. I vantaggi per gli agricoltori includono: una ridotta erosione del suolo, un migliore ciclo dei nutrienti, impollinazione delle colture, controllo dei parassiti e regolazione della qualità idrica. I più ampi benefici includono una migliore diversità genetica, la cattura del carbonio, la riduzione delle alluvioni e opportunità di riproduzione.

Dopo un anno eccezionale nel 2016, il ritmo dell'aumento delle superfici interessate si è attenuato. Malgrado l'integrazione della biodiversità nelle offerte commerciali sia un'attività complessa, abbiamo continuato a sviluppare e promuovere programmi che esaltano la biodiversità come parte integrante delle buone pratiche agricole e della gestione dei terreni.

## Ettari di terreni agricoli interessati<sup>1</sup> m

# 6,4 m



<sup>1</sup> Totale cumulativo dalla base 2014. Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento

In collaborazione con Bioersity International e Arcadis, abbiamo elaborato un documento di lavoro che valuta il valore dei bordi campo multifunzionali nell'ambiente agricolo. Il documento riporta 20 vantaggi naturali e ambientali, insieme a 15 vantaggi per il capitale sociale, e li quantifica a livello finanziario per aiutare gli agricoltori a vedere il valore monetario che i bordi campo multifunzionali creano per loro e per la società. Ora stiamo organizzando eventi e tavole

rotonde con i nostri partner, servendoci di questo documento per generare interesse da parte delle aziende della filiera e del settore finanziario che stimoleranno maggiori investimenti nei bordi campo multifunzionali.



È possibile scaricare il documento di analisi congiunta sui bordi campo multifunzionali [www.publications.syngenta.com](http://www.publications.syngenta.com)

## Ampliamento di Operation Pollinator™

Continuiamo a favorire la connettività delle aree naturali, un fattore fondamentale per la conservazione dell'habitat e della biodiversità negli ambienti agricoli. Il nostro programma più esteso è in Brasile, dove abbiamo iniziato a lavorare nel 2008 e continuiamo a promuovere le azioni politiche, gli agricoltori, le comunità locali, le ONG e le aziende della filiera. I progetti che sono stati avviati nei comuni si estendono ormai per stati interi. Inoltre, nel 2018 il nostro principale interesse è stato estendere i nostri programmi Operation Pollinator™ in tutto il mondo.

## Studio specifico

## Le api sono fondamentali per produrre kiwi deliziosi

In Cina, collaboriamo con l'Institute of Apiculture Research presso l'Academy of Agricultural Sciences a progetti per migliorare il raccolto e la qualità della frutta attraverso una migliore impollinazione. Abbiamo ottenuto un notevole successo con le api nelle piantagioni di kiwi della provincia del Sichuan dove abbiamo creato bordi

campo e posizionato arnie nelle aziende agricole. Abbiamo dimostrato in che modo l'impollinazione delle api è in grado di fornire un'alternativa più economica ed efficiente all'impollinazione manuale e di produrre frutta di qualità superiore con una forte attrattiva per i consumatori.



Nel 2018, insieme a numerosi enti pubblici agricoli e di ricerca cinesi, abbiamo partecipato all'organizzazione di un convegno sull'apicoltura con il tema "Api in pieno sviluppo, piante rigogliose, verde in crescita". Questo convegno ha fornito l'opportunità di condividere la nostra esperienza acquisita tramite i nostri programmi Operation Pollinator™ e Hives on Farms in oltre 4.000 ettari di terreni agricoli e frutteti cinesi, si veda lo studio specifico (destra).

Le aziende della filiera sono sempre più interessate a collaborare ai progetti Operation Pollinator e nel 2018 abbiamo avviato nuove iniziative con aziende alimentari in Argentina e in Brasile. Inoltre, stiamo guardando oltre i terreni agricoli: in Nord America abbiamo applicato le nostre competenze di management e i nostri servizi di consulenza sulle sementi così da poter trasformare un numero crescente di aree inutilizzate situate nei campi da golf in habitat migliori per api e altri impollinatori.





# Rendere più forti i piccoli produttori

Raggiungere 20 milioni di piccoli produttori consentendo loro di aumentare la produttività agricola del 50%

Stiamo dimostrando incrementi sostanziali nelle rese dei piccoli produttori e stiamo collaborando con diversi partner per conseguire migliori pratiche nelle aziende agricole

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite 1, 2, 17

## Stato di avanzamento e risultati principali

- Ulteriore aumento della produttività nelle piccole aziende agricole di riferimento fino al 21,9%
- Aumento della portata globale e del numero di persone formate
- Maggiore coinvolgimento dei partner della filiera per stimolare il miglioramento dei piccoli produttori

## Lo sapevate?

# Differenza di rendimento tra il 20 e il 30%

A livello mondiale, tra gli agricoltori uomini e donne dei paesi in via di sviluppo c'è una differenza di rendimento compresa tra il 20 e il 30%

Fonte: Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO), 2011



I piccoli agricoltori producono più dell'80% del cibo consumato in gran parte del mondo in via di sviluppo. La produttività delle loro colture è in notevole ritardo rispetto a quella di produttori più grandi, perciò colmare questo divario potrebbe migliorare in modo decisivo la sicurezza alimentare e ridurre la povertà.

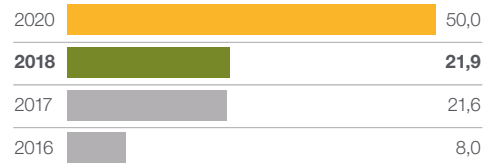
Oltre la metà delle nostre vendite viene effettuata in economie in crescita in cui prevalgono i piccoli agricoltori. Il nostro contatto con questi clienti è generalmente indiretto: effettuano i loro acquisti attraverso distributori e rivenditori locali.

## Grazie alla formazione sono aumentate le rese

La nostra rete di piccole aziende agricole di riferimento ha mantenuto un aumento delle rese, ottenuto fin dal 2014, con un ulteriore piccolo incremento, 21,9% in più per la produttività complessiva dei loro terreni rispetto ai dati 2014 (2017: 21,6%). Questo dato equivale a 3,5 volte l'incremento ottenuto dai piccoli produttori benchmark nello stesso periodo.

## Aumento della produttività dei piccoli produttori<sup>1</sup> %

21,9%



<sup>1</sup> Nelle piccole aziende agricole di riferimento rispetto ai dati 2014

Le rese dei piccoli produttori molto spesso sono compromesse da un accesso limitato alla tecnologia o dalla mancanza di conoscenze su come applicarla in modo efficace. I coltivatori di riferimento dei pomodori in Africa, ad esempio, hanno constatato notevoli aumenti delle rese da quando li abbiamo introdotti alle sementi ibride e abbiamo fornito loro la formazione adeguata.

Nelle Filippine, abbiamo riscontrato rese particolarmente scarse tra i coltivatori di riso che utilizzavano una protezione delle colture di qualità scadente. Dopo un corso di formazione sull'uso efficiente di prodotti ad alte prestazioni, come l'insetticida VIRTAKO®, alcuni di questi coltivatori hanno raddoppiato le loro rese per ettaro.

## Piccoli produttori raggiunti attraverso formazione e vendite<sup>2</sup> m

19,5 m



■ Formazione ■ Vendite

<sup>2</sup> Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento

La portata sui piccoli produttori si calcola sommando il numero di piccoli produttori raggiunti in base ai dati sui volumi di vendita e il numero di agricoltori raggiunti attraverso la formazione. Il numero di piccoli produttori raggiunti attraverso le vendite ha subito una leggera flessione: da 13,9 milioni nel 2017 a 13,4 milioni nel 2018. Abbiamo constatato una notevole variazione da una regione all'altra: un incremento in Cina grazie ai prezzi più alti del mais; un incremento in Africa e in Medio Oriente dovuto all'inserimento nell'offerta di nuovi prodotti destinati ai piccoli produttori; risultati stabili per il Sud dell'Asia e diminuzioni nelle regioni ASEAN e LATAM.

Al tempo stesso, siamo riusciti ad aumentare il numero di piccoli produttori raggiunti attraverso la formazione in tutte le regioni per un totale di 6,1 milioni (si veda “Contribuire alla sicurezza delle persone” alle pagine 14-15). Il crescente impatto della nostra formazione è stimolato da tre fattori principali. I nostri team considerano sempre di più la formazione una parte importante della nostra offerta ai clienti. Facciamo un uso migliore degli strumenti di gestione del rapporto con i clienti per promuovere e registrare l'attività formativa, con il conseguente miglioramento della raccolta dei dati. Inoltre, le risorse per la formazione sulla sicurezza continuano ad ampliarsi man mano che prepariamo un maggior numero di formatori, in particolare nelle regioni APAC e LATAM.

### Adattare la nostra offerta alle esigenze dei piccoli produttori

I piccoli produttori sono costretti a concentrarsi sui prezzi e i prodotti di alta qualità come i nostri e devono affrontare una forte e crescente competizione da parte di prodotti generici a basso costo. Stiamo sviluppando partnership commerciali per adattare meglio la nostra offerta alle esigenze dei piccoli produttori in modo da offrire proposte con un rapporto interessante tra costi e benefici.

Per esempio, attraverso la formazione dei coltivatori di cacao dell'Africa occidentale sull'utilizzo del fungicida PERGADO® Cocoa, li abbiamo permesso di aumentare le rese del 40% o più, di soddisfare i requisiti della filiera in relazione ai residui e di incrementare le entrate della famiglia di 300 USD all'anno. Abbiamo lanciato PERGADO® Cocoa nella Costa d'Avorio come la nostra prima soluzione priva di rame e prevediamo di diffondere questo nuovo prodotto a base di mandipropamide in tutta l'Africa occidentale nel prossimo futuro.

Quando commercializziamo prodotti sui mercati dei piccoli produttori, la tecnologia abbinata alla formazione e alla consulenza tecnica, con il supporto dei partner, è un elemento importante della nostra offerta. Vogliamo assicurarci che i coltivatori utilizzino i nostri prodotti in modo sicuro ed efficiente, allo scopo di ottenere il miglior utile sul capitale investito e migliorare la vita delle loro famiglie e comunità.

### Dimostrare le migliori pratiche

La formazione rivolta ai piccoli produttori è importante per tutti gli impegni di The Good Growth Plan. In India, ad esempio, abbiamo unito le forze con un produttore globale di prodotti alimentari e bevande per istituire un'azienda agricola modello nello stato del Maharashtra. Abbiamo fornito formazione e dimostrazioni delle migliori pratiche in aree come la conservazione del suolo e la biodiversità, così come sull'immagazzinamento e l'utilizzo in sicurezza dei prodotti chimici. Inoltre, la nostra iniziativa WeCare in India, benché concentrata sulla gestione dei prodotti, contribuisce a formare i coltivatori su un'efficace protezione delle colture per migliorare la produttività e quindi i mezzi di sussistenza (si veda lo studio specifico a pagina 15).

I piccoli produttori potrebbero migliorare notevolmente gli introiti se le loro colture soddisfacessero le specifiche delle grandi aziende acquirenti. Abbiamo quindi un numero crescente di progetti congiunti con i partner della filiera focalizzati su colture specifiche. Oltre al nostro lavoro con i coltivatori di caffè in Vietnam (si veda lo studio specifico a pagina 9), in Messico ci siamo associati a numerosi partner aziendali allo scopo di migliorare le colture foraggere per le aziende lattiero-casearie a conduzione familiare, si veda lo studio specifico (destra).

#### Studio specifico

## Mais più efficiente per la sopravvivenza delle aziende lattiero-casearie a conduzione familiare

Può darsi che lo stato messicano di Jalisco sia più noto per la tequila, ma supporta circa 14.000 aziende lattiero-casearie a conduzione familiare. Molte di queste aziende fanno fatica a sopravvivere. Insieme al consiglio agricolo locale e ai grandi acquirenti di latte, abbiamo lanciato un'iniziativa per trasformare la loro situazione economica migliorando la produzione di mangimi.

In oltre 40 piccole aziende agricole, i nostri protocolli di protezione delle colture sul mais, abbinati ad assistenza tecnica e formazione, hanno ridotto del 30% i costi dell'alimentazione del bestiame. Inoltre è migliorata la qualità del latte, permettendo a queste aziende agricole a conduzione familiare di ottenere prezzi migliori per il loro latte. Il nostro obiettivo è estendere questi vantaggi a 1.500 aziende agricole a conduzione familiare entro il 2021.





# Contribuire alla sicurezza delle persone

Formare 20 milioni di agricoltori sulla sicurezza sul lavoro, in particolare nei Paesi in via di sviluppo

**Stiamo raggiungendo numeri senza precedenti e trovando nuovi modi per aiutare le persone a utilizzare i nostri prodotti in modo sicuro**

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite 2, 3, 17

## Stato di avanzamento e risultati principali

- Superato il nostro obiettivo per il 2020 di oltre due terzi
- I programmi di formazione dei formatori continuano ad aumentare la loro capacità
- Maggiore collaborazione con le aziende e i partner per migliorare la sicurezza

Condividiamo la responsabilità nel dover contribuire a migliorare la sicurezza e la salute sul lavoro in agricoltura. Garantire l'utilizzo corretto dei nostri prodotti è parte integrante del nostro modello economico, per proteggere non solo la salute e la sicurezza degli agricoltori e del pubblico, ma anche l'ambiente. Questo è particolarmente importante per i piccoli produttori, specialmente nei paesi in via di sviluppo, che spesso non hanno la possibilità di orientarsi nella protezione delle colture in modo efficiente e responsabile.

### Rendere la formazione una parte fondamentale della nostra offerta

Nel 2018, abbiamo raggiunto 8,3 milioni di persone (2017: 8,2 milioni) con iniziative di formazione dedicate alla sicurezza e all'uso sicuro collegate alle attività commerciali. Questo ha portato a 33,8 milioni di persone dal 2014, due terzi oltre l'obiettivo di 20 milioni inizialmente stabilito per il 2020.

I piccoli agricoltori costituiscono circa il 70% delle persone a cui impartiamo formazione: nel 2018, abbiamo raggiunto altri 6,1 milioni di piccoli produttori (2017: 5,6 milioni).

Persone formate sull'uso sicuro<sup>1</sup> m

33,8 m



<sup>1</sup> Totale cumulativo dalla base 2014. Potrebbero verificarsi differenze nei totali dovute all'arrotondamento. Include i piccoli produttori raggiunti attraverso la formazione descritti nella sezione "Rendere più forti i piccoli produttori"

I nostri programmi di formazione dei formatori stanno aumentando notevolmente la nostra capacità di favorire una buona gestione. Oltre a formare i nostri team di vendita, abbiamo incluso anche partner, distributori e ricercatori di settore. Questo li aiuta a impartire conoscenze tecniche – come utilizzare i nostri prodotti in modo sicuro e ridurre al minimo l'impatto ambientale – oltre a motivare le persone e spingerle con maggiore efficacia a cambiare i loro comportamenti.

### Proteggere le colture in modo efficiente e sicuro

Il vantaggio che ne deriva per i clienti non è associato solo all'uso dei prodotti in tutta sicurezza, ma anche al loro utilizzo strettamente necessario, in modo da ridurre al minimo l'impatto ambientale e aumentare al massimo l'utile sul capitale investito.

In Cina, Syngenta è da molto tempo azienda leader di settore nella formazione sull'uso sicuro. Collaboriamo con numerosi partner tra i quali enti pubblici nazionali e locali, come il National Agricultural Technology Extension and Service Center, con il quale abbiamo sviluppato programmi congiunti in tutte le 31 province del territorio continentale fin dal 2000. Le sessioni di formazione affrontano: l'uso sicuro e la nuova tecnologia di applicazione, la sicurezza degli impollinatori, la gestione della resistenza e il supporto della strategia Pesticide Zero Growth del governo, che favorisce l'applicazione ottimale per aumentare l'efficacia senza aumentare i volumi.



### Più di una semplice formazione

La formazione è solo un aspetto del nostro approccio alla gestione. Inoltre stiamo sviluppando anche strumenti digitali in grado di aiutare i coltivatori a individuare le condizioni adatte – e non – a livello di clima o di falde acquifere, per l'utilizzo di determinati prodotti. Intendiamo ottimizzare la chiarezza delle etichette, ad esempio, per comunicare in modo efficace con gli utenti analfabeti. In Bangladesh, abbiamo introdotto e monitorato, il successo nell'utilizzo di cartelli con foto a grandezza naturale per favorire il riconoscimento e la comprensione dell'etichetta e dei pittogrammi che indicano i dispositivi di protezione individuali.

Inoltre siamo associati a fabbricanti di attrezzature per mettere a punto miglioramenti nella progettazione dei prodotti, nella loro gestione e formazione. Nella regione LATAM, ad esempio, abbiamo aiutato i fabbricanti di attrezzature per l'irrorazione aerea a formare i piloti in modo più efficiente allo scopo di ottimizzare la velocità, l'altezza e il regime di vento per un'irrorazione più sicura. Collaboriamo inoltre con i fabbricanti di attrezzature per rendere più sicuri i metodi di trasferimento dei prodotti dai contenitori all'attrezzatura con cui vengono applicati.

In concomitanza con l'associazione di settore CropLife, abbiamo anche gestito programmi per rendere più disponibile i dispositivi di protezione individuali in India.



#### Studio specifico

## Facciamo notizia in India

La comunicazione dei principi sull'uso sicuro viene messa in difficoltà dai bassi livelli di alfabetismo e dall'isolamento di numerose comunità rurali in India. Tra le tante iniziative volte ad ampliare la sensibilizzazione, abbiamo introdotto la campagna di gestione WeCare, con sede in cinque città di cinque stati. L'iniziativa includeva programmi nelle scuole per insegnare: igiene e gestione di base, dimostrazioni sull'uso sicuro e buone pratiche agricole nella aziende agricole di riferimento Syngenta, sessioni in aula sulla tecnologia di applicazione e per gli agricoltori campi di manutenzione prima dell'inizio della stagione in modo tale da aiutare i coltivatori a tarare e riparare le loro attrezzature di applicazione. Questa campagna ha raggiunto oltre 5.000 giovani, 2.000 coltivatori e un pubblico più ampio attraverso una vasta copertura mediatica nazionale.



# Prendersi cura di ogni singolo lavoratore

Impegnarsi per ottenere eque condizioni di lavoro in tutta la nostra rete di fornitori

**Siamo sulla buona strada per raggiungere il nostro obiettivo del 100% – e per essere i primi nel nostro settore a ricevere l'accreditamento globale della Fair Labor Association**

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite 2, 8, 17

## Stato di avanzamento e risultati principali

- Sulla buona strada per avere il 100% delle nostre aziende moltiplicatrici di semi incluse nel nostro Fair Labor Program
- Il 96% delle nostre aziende florovivaistiche ora ha la certificazione GLOBALG.A.P. e il 44% ha il modulo di valutazione G.R.A.S.P.
- Applicazione del nostro Programma per la sostenibilità al 94% dei fornitori di prodotti chimici

## Stato di avanzamento 2018: obiettivo quasi raggiunto

Ci impegniamo a garantire condizioni di lavoro eque in tutta la nostra catena di fornitura e riconosciamo la nostra responsabilità nel garantire che i nostri fornitori rispettino le più elevate norme etiche. Nel 2018, abbiamo realizzato grandi progressi per raggiungere i nostri obiettivi nelle catene di fornitura di sementi, fiori e prodotti chimici.

**Fornitori inclusi in programmi per la sostenibilità e il lavoro equo<sup>1</sup> %** **99,6%**



<sup>1</sup> La catena di fornitura delle sementi rappresenta circa il 98% dei fornitori ai quali sono rivolti i nostri programmi per la sostenibilità e il lavoro equo



## Lavoro equo nelle aziende agricole per la fornitura di sementi

La nostra catena di fornitura delle sementi pone problemi particolari. Costituita da 36.000 aziende agricole in 32 paesi, rappresenta circa il 98% dei fornitori ai quali sono rivolti i nostri programmi per la sostenibilità e il lavoro equo. Collaboriamo con la Fair Labor Association (FLA) fin dal 2004 per sviluppare e implementare il nostro Fair Labor Program realizzato espressamente per questa complessa catena di fornitura. Il programma stabilisce e monitora le norme in materia di diritto del lavoro, in aree come i contratti di lavoro, la retribuzione, condizioni di lavoro sicure ed eque, la dignità e il rispetto.

La copertura del Fair Labor Program delle nostre aziende agricole moltiplicatrici di semi ha raggiunto il 99,9% nel 2018 (2017: 86%). Abbiamo completato la copertura in altri nove paesi durante l'anno, compresi Canada, Francia e Stati Uniti. Restano tre paesi da aggiungere – le aziende agricole per le sementi di ortaggi in Honduras, Guatemala e Perù – per avere la copertura completa di tutti i paesi produttori delle nostre sementi entro la metà del 2019.

L'acquisizione di Nidera™ Seeds nel 2018 ha aggiunto altre aziende agricole per la fornitura di sementi di mais e soia, soprattutto in Brasile, ma anche in Argentina. L'integrazione di queste aziende agricole nel Fair Labor Program è iniziata nel 2018 e sarà completata nel 2019.

## Alla ricerca di un riconoscimento globale

Nel 2015, la FLA ci ha dato l'accreditamento in India. Siamo stati la prima azienda a ottenere questo stato, a conferma del fatto che i sistemi e le procedure hanno dimostrato di rispettare le norme di lavoro equo in tutta la loro catena di fornitura. Da allora, lavoriamo per ottenere il primo accreditamento mondiale del settore agricolo. Dopo un'intensa attività nel 2018 ci auguriamo di riceverlo nel 2019.

## Affrontare le sfide in modo efficace

In India, siamo stati il principale promotore ad affrontare la diffusa non conformità delle aziende agricole riguardo alle norme sul salario minimo. Questo problema richiede un approccio che coinvolga tutto il settore. In consultazione con i nostri principali competitor, abbiamo delineato delle misure di sicurezza in modo che i prezzi pagati per le colture riflettano i livelli di salario minimo vigenti e che le nuove strutture in materia di contratti e pagamenti siano elaborate in modo tale che gli agricoltori ricevano realmente i pagamenti a loro destinati.

In molti paesi, i lavoratori migranti sono particolarmente vulnerabili allo sfruttamento nelle aziende agricole. Noi interveniamo adeguatamente ogni volta che ci imbattiamo in casi del genere. In Thailandia, è particolarmente preoccupante il trattamento dei migranti provenienti dalla Birmania. Nel 2018, abbiamo chiesto alla FLA di aiutarci a indagare sull'entità del problema nella nostra rete di aziende agricole. Questo ci ha permesso di lavorare con le ONG locali per prendere provvedimenti correttivi, tra i quali, migliorare le condizioni di alloggio e di lavoro, oltre a sensibilizzare i datori di lavoro sulle pratiche di lavoro equo.



# Verifiche trasparenti e indipendenti

La FLA pubblica le conclusioni delle sue verifiche insieme a tutti i piani correttivi e ai rapporti sullo stato di avanzamento



Per maggiori informazioni consultare il sito [www.fairlabor.org/affiliate/syngenta](http://www.fairlabor.org/affiliate/syngenta)

## Digitalizzare le verifiche

Ogni anno, raccogliamo e gestiamo dati provenienti da migliaia di verifiche condotte nelle aziende agricole per la fornitura delle sementi. Nel corso degli anni, i vari paesi hanno sviluppato le proprie procedure. Ora abbiamo sviluppato uno strumento digitale che garantisce l'applicazione di procedure omogenee ovunque. Il nuovo sistema ci permette: di pianificare e organizzare visite di ispezione nelle aziende agricole, di raccogliere i dati di verifica ottenuti da loro e di collezionarli per ciascuna azienda agricola e coltura, di garantire completa visibilità della conformità, di tenere traccia delle nostre raccomandazioni e dei nostri interventi e di monitorare l'implementazione dei miglioramenti. Sta già aggiungendo rigore e trasparenza al nostro modo di gestire il Fair Labor Program e ci consentirà di vedere più chiaramente dove concentrare l'attenzione in futuro.

## Fiori: lo status di commercio equo e la certificazione G.R.A.S.P.

Nel settore dei fiori, intendiamo ottenere la certificazione GLOBALG.A.P. per tutte le aziende florovivaistiche di nostra proprietà e di terze parti per garantire il benessere dei lavoratori e la qualità della produzione, con l'aspettativa che anche le aziende agricole più grandi rispettino lo standard G.R.A.S.P. per le condizioni di lavoro. Nel 2018, abbiamo esteso la certificazione GLOBALG.A.P. al 96% delle aziende florovivaistiche (2017: 90%), il cui 44% si sta inoltre sottoponendo alla valutazione G.R.A.S.P. (2016: 32%).

Nel giugno 2018, le nostre aziende agricole di talee in Kenya hanno ottenuto l'accreditamento di commercio equo da Fairtrade, il nostro primo accreditamento in questo ambito. Fairtrade riconosce le condizioni di lavoro dignitose, la sostenibilità locale e le condizioni commerciali eque, inoltre, le vendite certificate generano un premio Fairtrade destinato ai lavoratori da investire in progetti a loro scelta per la comunità. Per maggiori dettagli, si veda lo studio specifico a pagina 19.

## Una visione più rigorosa della sicurezza dei processi

Noi collaboriamo con i nostri fornitori di prodotti chimici per valutare e stimolare i miglioramenti nei loro standard di salute, di sicurezza, ambientali e sociali, attraverso il nostro Programma per la sostenibilità dei fornitori. Questo programma consiste in verifiche in loco da parte dei nostri ispettori e in verifiche o valutazioni condotte attraverso l'iniziativa del settore chimico Together for Sustainability (TfS).

Il programma intende valutare le prestazioni dei fornitori rispetto ai nostri standard, identificare eventuali lacune e assistere i fornitori nella realizzazione dei miglioramenti richiesti. Ora siamo vicini al nostro obiettivo di includere nel programma tutti i fornitori di prodotti chimici che sono in categorie di rischio elevato. Nel 2018, abbiamo aumentato la copertura portandola al 94% dei fornitori in tali categorie (2017: 90%) e abbiamo ampliato la portata del programma per includere i fornitori di formulati, confezionamento e i produttori di imballaggi.

La nostra attenzione è concentrata sull'aiuto da dare ai fornitori per farli migliorare nelle aree più critiche, in particolare la gestione della sicurezza dei processi. I nostri responsabili di tecnologie e approvvigionamento visitano gli impianti dei fornitori per svolgere in loco formazione di sensibilizzazione sulla sicurezza. Altre iniziative, come un laboratorio sulla sicurezza dei processi della durata di tre giorni, che si è tenuto di recente in India, aiutano i fornitori ad affrontare le lacune nella sicurezza dei processi in aree che vanno dalla valutazione del rischio alla gestione delle emergenze.

Attraverso l'iniziativa TfS dell'industria chimica, lavoriamo collettivamente con altre compagnie aderenti, per stimolare i miglioramenti nella sostenibilità delle catene di fornitura industriali. La nostra adesione all'iniziativa ci offre un prezioso accesso a una raccolta di dati sui fornitori ricavata da verifiche e valutazioni che coprono tutte le aree della sostenibilità.



Consultare "Sustainable operations" nel nostro **Sustainable Business Report 2018** sul sito [www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)

Lo sapevate?

# >25% dei lavoratori

Più di un quarto della popolazione mondiale che lavora è impiegata nell'agricoltura.

Fonte: Organizzazione internazionale del lavoro (ILO), 2018





## Studio specifico

## Riconoscimento da parte di Fairtrade per le operazioni in Kenya

I consumatori sono sempre più preoccupati per l'etica dei prodotti che acquistano. Il programma Fairtrade certifica che i produttori soddisfino norme definite in materia di lavoro, sostenibilità e commercio. Abbiamo cercato di ottenere l'accreditamento Fairtrade per le nostre aziende di talee in Kenya per soddisfare la crescente richiesta della filiera di talee e delle giovani piante con questo riconoscimento approvato in tutto il mondo. Dato che l'azienda agricola rispettava già le norme per la certificazione GlobalG.A.P. e la valutazione G.R.A.S.P., la certificazione Fairtrade era il logico passo successivo da intraprendere per supportare la comunità locale e soddisfare il desiderio dei nostri clienti di offrire al mercato scelte etiche. Oltre a ottenere l'accreditamento per l'azienda agricola di talee, anche Syngenta Seeds nei Paesi Bassi ha ottenuto la certificazione Fairtrade.

# Dati sullo stato di avanzamento di The Good Growth Plan

Da quando abbiamo lanciato The Good Growth Plan, abbiamo stabilito una solida base per riferire lo stato di avanzamento che si basa sulla raccolta e la convalida di dati indipendenti e sull'approvazione attraverso i nostri partner che lo implementano. Noi pubblichiamo i nostri dati per essere trasparenti e responsabili e per creare nuove opportunità di dialogo con i soggetti interessati.

Periodo di comunicazione dei risultati 1° ottobre - 30 settembre	Totale cumulativo dalla base 2014	2018	2017	2016
<b>Rendere le colture più efficienti<sup>1,2</sup></b>				
Numero totale di aziende agricole di riferimento		1.443	1.459	1.039
Numero totale di aziende agricole benchmark		2.316	2.630	2.694
Aumento della produttività del terreno nelle aziende agricole di riferimento		13,0%	10,9%	1,2%
Aumento della produttività del terreno nelle aziende agricole benchmark		7,0%	7,3%	-2,6%
Aumento dell'efficienza dei fertilizzanti nelle aziende agricole di riferimento		30,2%	20,3%	1,5%
Aziende agricole di riferimento con rese superiori rispetto alle aziende agricole benchmark <sup>3</sup>		64%	-	-
Aumento dell'efficienza dell'applicazione di agrofarmaci nelle aziende agricole di riferimento		24,7%	14,2%	-16,2%
Aziende agricole di riferimento con rese superiori a quelle delle aziende agricole benchmark <sup>3</sup>		38%	-	-
Aumento dell'efficienza delle emissioni di gas a effetto serra nelle aziende agricole di riferimento <sup>4</sup>		8,8%	14,0%	7,0%
Aziende agricole di riferimento con rese superiori a quelle delle aziende agricole benchmark <sup>3</sup>		69%	-	-
<b>Preservare più terreni agricoli</b>				
Ettari di terreni agricoli interessati (m)	10,8%	3,4	3,1	1,9
<b>Favorire lo sviluppo della biodiversità</b>				
Ettari di terreni agricoli interessati (m)	6,4	0,8	0,7	3,3
<b>Rendere più forti i piccoli produttori</b>				
Aumento della produttività del terreno nelle piccole aziende agricole di riferimento <sup>1,2</sup>		21,9%	21,6%	8,0%
Aumento della produttività del terreno nelle piccole aziende agricole benchmark <sup>1,2</sup>		6,3%	5,1%	1,6%
Piccoli produttori raggiunti attraverso la formazione (m)		6,1	5,6	4,6
Piccoli produttori raggiunti attraverso la vendita (m)		13,4	13,9	16,6

1 Le aziende agricole di riferimento sono state selezionate da Syngenta e viene loro raccomandato di seguire i protocolli sviluppati ad hoc. Le aziende agricole benchmark sono state selezionate in modo casuale da un ente di ricerca esterno. Le aziende agricole di riferimento e benchmark sono raggruppate in cluster. Un cluster presenta condizioni agro-climatiche omogenee con aziende agricole di riferimento e/o benchmark dalle caratteristiche simili

2 La politica sulla comunicazione delle informazioni relative alla produttività e all'efficienza dei terreni è stata aggiornata nel 2017. A partire dal 2017, l'aggregazione dei dati delle aziende agricole è allineata alle stagioni del raccolto per garantire una comunicazione dei risultati più tempestiva. I dati disponibili sugli ultimi avanzamenti sono quelli del 2017 per i cluster situati nell'emisfero settentrionale e del 2018 per i cluster situati nell'emisfero meridionale. Le evoluzioni vengono riportate per i cluster con valori di partenza definiti e almeno un anno di dati successivi. Le cifre rappresentano le medie mondiali. I dettagli su aggregazione, calcolo delle evoluzioni e altri adeguamenti sono disponibili all'indirizzo [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

3 Nuovi indicatori chiave di prestazione introdotti nel 2018 per registrare le prestazioni delle aziende agricole di riferimento rispetto alle aziende agricole benchmark

4 Le emissioni di gas a effetto serra vengono calcolate secondo la metodologia Cool Farm Tool che adotta i dati di aziende agricole disponibili e approssimazioni in assenza di tali dati. Per i dati delle aziende agricole statunitensi, la metodologia di calcolo è coerente con Field to Market: The Alliance for Sustainable Agriculture. I dettagli su dati forniti, metodologia, ipotesi e limitazioni sono disponibili all'indirizzo [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Panoramica

Rendere le colture più efficienti

Preservare più terreni agricoli

Favorire lo sviluppo della biodiversità

Rendere più forti i piccoli produttori

Contribuire alla sicurezza delle persone

Prendersi cura di ogni singolo lavoratore

I nostri progressi in numeri

	Totale cumulativo dalla base 2014	2018	2017	2016
Periodo di comunicazione dei risultati 1° ottobre - 30 settembre				
<b>Contribuire alla sicurezza delle persone</b>				
Persone formate sull'uso sicuro (m) <sup>1</sup>	33,8	8,3	8,2	6,8
Paesi con programmi di vigilanza tossicologica dei prodotti Syngenta	100	100	100	100
Vendite rappresentate Crop Protection	93%	94%	94%	94%
<b>Prendersi cura di ogni singolo lavoratore</b>				
Fornitori inclusi in programmi per la sostenibilità e il lavoro equo <sup>2</sup>	99,6%	86%	82%	
Copertura del Fair Labor Program di Syngenta				
Paesi produttori di sementi Syngenta	91%	68%	41%	
Aziende agricole per la fornitura di sementi	99,9%	86%	82%	
Di cui: aziende agricole nell'ambito della verifica della Fair Labor Association (FLA)	100%	67%	62%	
Di cui: aziende agricole monitorate <sup>3</sup>	n/a	20%	18%	
Copertura del Programma per la sostenibilità dei fornitori				
Fornitori di prodotti chimici <sup>4</sup>	94%	90%	67%	
Fornitori a contratto di formulati e confezionamento <sup>4,5</sup>	86%	–	–	
Produttori di imballaggi <sup>5,6</sup>	50%	–	–	
Verifiche di salute, sicurezza e ambiente (HSE) presso i fornitori di servizi di logistica	65	117	137	
Aziende florovivaistiche con valida certificazione GlobalG.A.P.	96%	90%	73%	
Aziende florovivaistiche con valido modulo di valutazione G.R.A.S.P.	44%	32%	24%	

1 Include i piccoli produttori raggiunti tramite la formazione, descritti nella sezione "Rendere più forti i piccoli produttori"

2 La catena di fornitura delle sementi rappresenta circa il 98% dei fornitori ai quali sono rivolti i nostri programmi per la sostenibilità e il lavoro equo

3 La cifra per il 2018 non è disponibile a causa dell'implementazione di un nuovo strumento per la comunicazione delle informazioni

4 Include solo i fornitori di prodotti chimici o di formulati e confezionamento classificati in termini di rischio di sostenibilità elevato o medio

5 Nuovi indicatori chiave di prestazione introdotti nel 2018 per registrare l'inclusione continua di nuovi tipi di fornitori nel Programma per la sostenibilità dei fornitori

6 Include tutti i produttori di imballaggi indipendentemente dal loro livello di rischio di sostenibilità



Per saperne di più sul nostro approccio di trasparenza dei dati o per accedervi:

[www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Syngenta AG  
P.O. Box  
CH-4002 Basilea  
Svizzera

Sostenibilità  
E [sustainability.syngenta@syngenta.com](mailto:sustainability.syngenta@syngenta.com)

[www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)

© 2019 Syngenta. Tutti i diritti riservati.

Completamento editoriale: febbraio 2019

® Marchi registrati di una società del gruppo Syngenta

™ Marchi di una società del gruppo Syngenta

SYNGENTA, il logo SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN e BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE sono marchi riservati di una società del gruppo Syngenta.

## Rimanete aggiornati sul Good Growth Plan

Per aggiornamenti, maggiori informazioni sui singoli impegni e sui progetti in campo potete visitare il sito: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com).



Per maggiori informazioni consultare il sito [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

Per saperne di più sul nostro approccio di trasparenza dei dati o per accedervi



Per maggiori informazioni consultare il sito [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Syngenta sostiene i 10 principi del Global Compact delle Nazioni Unite attraverso un impegno consolidato nei confronti della sostenibilità e la costante implementazione di politiche relative a diritti umani, lavoro equo, tutela dell'ambiente e lotta alla corruzione.



Attraverso The Good Growth Plan, Syngenta sostiene gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDG). Nell'insieme, i sei impegni del piano contribuiscono alla realizzazione degli SDG: tutti e sei gli impegni contribuiscono direttamente all'Obiettivo 2 (sconfiggere la fame) e all'Obiettivo 17 (partnership per la sostenibilità), oltre a contribuire individualmente a una serie di altri obiettivi.

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**



Per maggiori informazioni consultare il sito [www.sustainabledevelopment.un.org](http://www.sustainabledevelopment.un.org)

*Bringing plant potential to life*