

Blijf op de hoogte met The Good Growth Plan

Het hele jaar door bieden wij updates via de website van The Good Growth Plan.

Daar vindt u meer informatie over elke doelstelling, evenals een aantal casestudies uit de praktijk. Ga naar: www.goodgrowthplan.com

Ga voor meer informatie over onze aanpak van open gegevens of voor toegang tot de bestanden naar: www.data.syngenta.com



Bringing plant potential to life

syngenta

© 2017 Syngenta AG, Basel, Zwitserland.
Alle rechten voorbehouden.

Redactionele afronding: Februari 2017

De informatie in dit document is voor het eerst gepubliceerd in het Syngenta Jaaroverzicht 2016. Ons jaarverslag 2016 kunt u online vinden op: [www.ar2016.syngenta.com]

® Geregistreerde handelsmerken van een Syngenta Group Company

™ Handelsmerken van een Syngenta Group Company

Het SYNGENTA woordmerk, THE GOOD GROWTH PLAN en BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE zijn geregistreerde handelsmerken van een Syngenta Group Company.

Syngenta ondersteunt de 10 principes van het Global Compact van de Verenigde Naties via een bewezen inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen en de voortdurende implementatie van beleid, inzake mensenrechten, eerlijke arbeidsomstandigheden, milieubescherming en corruptiebestrijding.



the
good
growth
plan

Voortgangsrapport 2016

In het verslag van dit jaar

Duurzaam waarde toevoegen

Pagina 01

Wereldwijd actief

Pagina's 16-19

De voortgang van het plan versnellen

Pagina's 02-03

Het meten van The Good Growth Plan

Pagina's 20-21



Gewassen efficiënter maken

Pagina's 04-05



Meer landbouwgrond redden

Pagina's 06-07



Biodiversiteit helpen gedijen

Pagina's 08-09



Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen

Pagina's 10-11



Mensen helpen zichzelf te beschermen

Pagina's 12-13



Zorgdragen voor iedere arbeider

Pagina's 14-15



Meer informatie online op
www.goodgrowthplan.com

Duurzaam waarde

toevoegen

Als dienstverlenend bedrijf voor de agrarische industrie helpen wij boeren met de voedselvoorziening voor een snelgroeiende wereldbevolking. Maar dat is niet het enige. We willen leidend zijn in duurzaamheid. **The Good Growth Plan** is niet alleen een stimulans voor de manier waarop we waarde toevoegen aan een duurzaam landbouwsysteem, we meten ook de resultaten, zodat we kunnen zien waar we verschil maken.



De voortgang

van het plan versnellen

3700+

boeren

Momenteel beschikken we over een goed ontwikkeld netwerk van meer dan 3700 boeren en vele andere partners...

23

gewassen

... die laten zien wat er kan worden gedaan voor 23 gewassen...

42

landen

... het milieu, de plattelandsgemeenschappen en boeren in 42 landen.

The Good Growth Plan maakt deel uit van onze bedrijfsstrategie en zorgt dat we meer inzicht kunnen krijgen in waar onze klanten en stakeholders het meest dringend behoefte aan hebben. Dit vraagt om innovatie en ondernemerschap vanuit alle onderdelen van onze organisatie.

Er wordt veel geschreven over de problemen van de voedselvoorziening aan een snelgroeiende wereldbevolking. Elke dag komen er op onze planeet bijna 200.000 meer monden bij en gaat er landbouwgrond verloren aan erosie. Veel mensen die voedsel produceren leven in armoede, terwijl de biodiversiteit snel afneemt. Een deel van onze missie is om boeren te helpen deze uitdagingen het hoofd te bieden. Het staat centraal in de strategie voor verdere groei van ons bedrijf.

We hebben een plan om deze uitdagingen aan te gaan: The Good Growth Plan. Op basis van dit plan willen we de landbouw en onze activiteiten verduurzamen via zes doelstellingen die in 2020 moeten worden verwezenlijkt. Het plan is essentieel voor het duurzame succes van onze eigen toekomst op de lange termijn. Het gaat hier om een vooruitziende zakelijke planning met harde, verstrekkende doelen. We leggen bewust de lat hoger en meten en rapporteren de resultaten.

Elk jaar geven we aan welke vooruitgang we hebben geboekt ten opzichte van deze criteria; daarnaast geven we extra informatie over onze voortgang op www.data.syngenta.com.

Nu gaan we nog verder: we meten niet alleen onze inspanning maar kijken ook naar de aard en de kwaliteit van de waarde die we toevoegen. We beoordelen de gevolgen van onze programma's op mensen, gemeenschappen en het milieu.

De beginselen en prioriteiten van The Good Growth Plan zijn nu diep verankerd in de manier waarop we zaken doen. Door onze vergaarde kennis in onze commerciële aanbieding in te bouwen, bewijzen we meteen dat we daarmee echte, meetbare waarde leveren aan telers en aan de samenleving als geheel.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com



De duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (Sustainable Development Goals, SDG's) zijn gericht op vormen van mondiale ongelijkheid, onveiligheid en onrechtvaardigheid. Er zijn specifieke doelstellingen geformuleerd die in 2030 moeten zijn verwezenlijkt.

In deze doelstellingen zijn de economische, sociale en ecologische aspecten van ontwikkeling geïntegreerd waarbij prioriteit wordt gegeven aan het beheer van natuurlijke hulpbronnen voor een duurzame productie en consumptie. De doelstellingen worden gemotiveerd door de rechten van de mens en zijn erop gericht om niemand uit het oog te verliezen. De doelstellingen vragen van de samenleving het volgende:

- Het bouwen aan partnerschappen met verschillende betrokken partijen, het aangaan van uitdagingen op bestuurlijk gebied en het investeren in nieuwe technologieën en bedrijfsmodellen;
- Het delen van betere gegevens, beter toezicht en een betere aansprakelijkheid voor een snellere technologische innovatie.

Hoe kan Syngenta hieraan een zinvolle bijdrage leveren?

De landbouw heeft moeite te voldoen aan de vraag naar een duurzame voedselvoorziening van een groeiende wereldbevolking, die in 2030 waarschijnlijk uit 8,5 miljard mensen zal bestaan. Sinds 2013 werken wij aan onze eigen, in 2020 te bereiken doelstellingen ter verbetering van de landbouw in het kader van The Good Growth Plan. Hierbij willen we voorzien in het volgende:

- Efficiënt gebruik van bronnen voor meer productiviteit in de landbouw waarbij gevolgen van klimaatverandering worden tegengegaan;
- Een veerkrachtig ecosysteem om deze productiviteit in de toekomst op peil te kunnen houden;
- Verreikende kennisoverdracht die vooral kleine boeren nodig hebben om te profiteren van een betere landbouwproductie.

Hoe ondersteunt het Good Growth Plan de SDG's van de VN?

Het Good Growth Plan is een leerproces voor zowel onszelf als voor de mensen die met ons samenwerken. De waarde hangt er voor een groot deel vanaf in hoeverre wij onze kennis kunnen doorgeven aan kleine en grote boeren, aan de boeren die we opleiden en aan de partners die gebruikmaken van onze voor publiek toegankelijke gegevens.

Momenteel beschikken we over een goed ontwikkeld netwerk van meer dan 3700 boerderijen. We werken in 42 landen samen met partners om te laten zien en te meten wat er voor 23 gewassen, het milieu, de plattelandsgemeenschappen en werknemers in de landbouw gedaan kan worden. Met de zes beloftes waarop we ons in het Good Growth Plan hebben toegelegd kunnen we kwantificeren welke bijdrage wij leveren aan de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Agenda voor 2030 van de Verenigde Naties.



Ga voor meer informatie over de SDG's van de VN naar: sustainabledevelopment.un.org/topics





Gewassen efficiënter maken

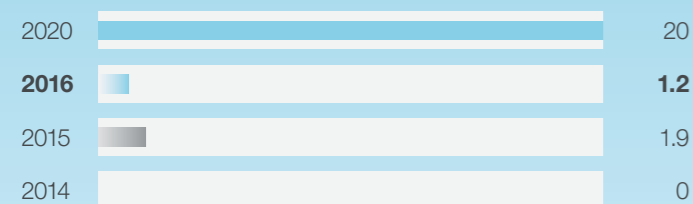
De gemiddelde productiviteit van 's werelds belangrijkste gewassen verhogen met 20 procent, zonder van meer land, water of hulpbronnen gebruik te maken.

Voortgang en belangrijkste successen

- ➔ Gecombineerde gegevens op boerderijniveau met 'big data' voor rijkere, meer consistente analyse en feedback
- ➔ Bijgedragen aan ontwikkeling open-data-ecosysteem voor meer innovatie
- ➔ Begonnen met identificeren van de belangrijkste drijfveren voor een duurzame verbetering van de productiviteit

Gemiddelde verhoging landproductiviteit¹ %

1.2%



¹ Op referentieboerderijen, vergeleken met de uitgangssituatie 2014

Boerderijnetwerk

	2016	2015	2014
Aantal referentieboerderijen	1.039	1.062	860
Aantal benchmarkboerderijen	2.694	2.586	2.738

De wereld heeft de komende 50 jaar behoefte aan meer voedsel dan het in de afgelopen 10.000 jaar heeft geproduceerd, terwijl middelen veel efficiënter moeten worden gebruikt. Wij werken samen met telers die elke dag van onze producten gebruikmaken, en richten ons vooral op kleine boeren, die de meeste mogelijkheden hebben om de productiviteit te vergroten en hun eigen levensonderhoud te verbeteren.

De effecten van onze inbreng meten

Om te testen en te meten wat er mogelijk is, hebben we een netwerk van boerderijen voor 23 gewassen in 42 landen opgezet. In elf landen richten we ons vooral op kleine boeren, die het meeste potentieel hebben om de productiviteit te verhogen. In samenwerking met onze specialisten in het veld proberen referentieboeren nieuwe proefoplossingen uit om de productiviteit te verhogen en er zijn benchmarkboeren die hun gegevens met ons delen om de beoordeling te vergelijken en aan te vullen.

In 2016 zijn gegevens verzameld van in totaal 1039 referentieboerderijen die zich aan Syngentaprotocollen houden, en daarnaast van 2694 willekeurig geselecteerde benchmarkboerderijen om te kunnen vergelijken. Op de referentieboerderijen nam de gemiddelde landproductiviteit in 2016 toe met 1,2 procent. Dit was 3,8 procentpunten hoger dan op de benchmarkboerderijen waar de landproductiviteit met gemiddeld 2,6 procent daalde.

In een dergelijk groot boerderijnetwerk vinden onder invloed van ontwikkelingen in het bedrijfsleven constant veranderingen plaats over een bepaalde periode. Zo richten we ons met ons referentienetwerk in Afrika en het Midden-Oosten nu volledig op kleine boeren om onze service naar hen meer impact te geven. Wij hebben onze voortgangsmeting verbeterd door rekening te houden met veranderingen in referentieboerderijen en toch consequent te blijven meten. Meer informatie online op www.data.syngenta.com

De waarde van onze gegevens vergroten

We hebben de manier waarop we de gegevens van ons Good Growth Plan met telers delen verbeterd door hen alleen de voor hen meest relevante resultaten aan te bieden.

De prestaties van een boerderij worden door veel factoren beïnvloed, zowel controleerbare als niet-controleerbare. Wat werkt voor een bepaalde kweker, gewas of locatie is misschien niet gunstig voor een ander: hoe meer gegevens we kunnen analyseren, hoe groter de kans op inzicht in het waarom. We beschikken nu over een ongekennde hoeveelheid gedetailleerde gegevens op boerderijniveau, die – door ze als open data te delen – wordt aangevuld met algemene informatie over factoren als het weer, de bodem en groeiomstandigheden.

Mondiale voedselzekerheid is te groot voor één organisatie, en het tempo van innovatie zal afhangen van het gemak waarmee mensen en organisaties gegevens kunnen delen. Zonder een efficiënte wereldwijde infrastructuur voor agrarische data zijn onze openheid en transparantie van beperkte waarde.

Om deze infrastructuur te helpen opbouwen, hebben we ons aangesloten bij Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN), een initiatief met inmiddels meer dan 375 partners waaronder overheden, NGO's en commerciële organisaties.

Tijdens de GODAN-top van 2016 co-presenteerden wij een discussiestuk met prioriteiten voor het maken van een effectief data-ecosysteem voor de industrie, van het betrekken van belanghebbenden tot het verzamelen, delen en werken met gegevens. In opdracht van Syngenta met bijdragen van partners – de Consultative Group for International Agricultural Research, het Open Data Initiative, informatiespecialisten Agroknow en Agrimetrics – draagt deze paper bij aan een open datarevolutie in onze bedrijfstak.

Wat we leren van onze data

In samenwerking met externe partners hebben we een breed scala aan analyses uitgevoerd, gebruikmakend van computers voor datamining en het testen van milieumodellen. Met behulp van kunstmatige intelligentie krijgen we zo inzicht in patronen en correlaties die vooraf niet bekend waren. Gezien de enorme aantallen variabelen is het nog te vroeg om duidelijke conclusies te kunnen trekken over de belangrijkste factoren voor duurzame productiviteitsstijging.

Wij aggregeren gegevens van een heel jaar voor de berekening van globale gemiddelden op referentie- en benchmarkboerderijen. In dit verslag ligt de focus op hoe efficiënt land, gewasbeschermingsmiddelen en voedingsstoffen worden gebruikt. Daarnaast wordt informatie over de productiviteit van kleinschalige boerderijen gegeven: daar werd een gehoopt hoger stijgingspercentage van 8 procent gehaald, in vergelijking met grotere boerderijen waar het gemiddelde 1,2 procent was.

Opbrengsten en de efficiëntie van bestrijdingsmiddelen lijken in het algemeen samen te hangen met externe factoren, zoals de aanwezigheid van schadelijke organismen, ongunstige weersomstandigheden, beschikbare opleidingen en ons agronomische advies. De efficiëntie van bestrijdingsmiddelen bijvoorbeeld was dit jaar over het algemeen lager, hoewel referentieboerderijen beter presteerden dan benchmarkboerderijen.

Hoe verder?

Elk groeiseizoen levert meer gegevens op waarmee wij en onze partners manieren ontdekken om productiever te boeren.

Ondertussen zullen we ons in 2017 vooral richten op het creëren van meer waarde voor landbouwers die deelnemen aan ons referentienetwerk. Op basis van hun gegevens kunnen wij optimale aanbevelingen doen of samenwerkingsverbanden met verschillende stakeholders ondersteunen om zo duurzame verbeteringen in het veld aan te jagen. Zo zorgt ons kwaliteitscontract voor fruit ervoor dat boeren voldoen aan strenge voedselketennormen.

En terwijl we extern vertrouwen opbouwen door gegevens openlijk en transparant te publiceren, winnen we ook het vertrouwen van telers door hun privacy te beschermen zodat zij de baas blijven over hun eigen gegevens en resultaten.

Elke hectare optimaal benutten

Tanner Tanke verbouwt sojabonen, suikerbieten en tarwe in North Dakota in de VS. Als referentieakkerbouwer voor het Good Growth Plan houdt hij bij welke middelen hij nodig heeft voor het telen van zijn gewassen. Met zijn kennis van zijn boerderij kan hij niet alleen zijn winstgevendheid in de gaten houden, maar ook zijn boerderij duurzamer maken. Zo kan hij elke hectare optimaal benutten.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com



Meer landbouwgrond redden

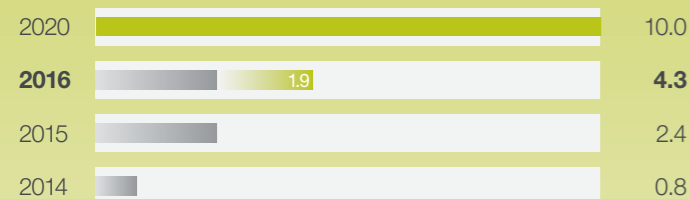
De vruchtbaarheid verbeteren van 10 miljoen hectare landbouwgrond die op het punt staat om te degraderen.

Voortgang en belangrijkste successen

- ➔ Geïntegreerde protocollen voor bodembescherming in commerciële aanbiedingen als extra voordeel voor boeren
- ➔ Blijvende promotie voor goede bodembeheermethoden
- ➔ Aansluiting op platforms van diverse belanghebbenden om conserveringslandbouw te promoten

Profiterende landbouwgrond¹ m ha

4.3m



¹ Totaal sinds uitgangssituatie 2014

Door erbarmelijke landbouwpraktijken wordt de bodem blootgesteld aan erosie door regen en wind, waardoor miljoenen hectaren landbouwgrond onvruchtbaar worden. Jaarlijks verliest de wereld zoveel grond als nodig is om 20 miljoen ton graan te produceren.

Volgens het VN-verdrag ter bestrijding van woestijnvorming (UNCCD) is naar schatting 52 procent van de landbouwgrond gemiddeld of ernstig aangetast door bodemdegradatie. Er is dringend behoefte aan maatregelen van overheden en de agrarische sector om de vruchtbaarheid van bestaande grond te herstellen en verdere afbraak te voorkomen. Dit wordt expliciet erkend door de VN in de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

De effecten van onze inbreng meten

We proberen het bewustzijn voor dit probleem te vergroten en een duurzame aanpak te bevorderen, gericht op minimale verstoring van de bodem, gewasrotatie en een permanente bodembedekking. In 2016 profiteerden nog eens 1,9 miljoen hectare grond van onze programma's, waarmee het cumulatieve totaal op 4,3 miljoen hectare land uitkwam en we op koers liggen naar onze doelstelling van 10 miljoen voor het jaar 2020. De aanzienlijke stijging in 2016 was voornamelijk te danken aan een betere integratie van bodembeheerspraktijken in onze commerciële aanbiedingen, die nu goed zijn voor ongeveer 70 procent van de hectaren die profiteerden.

Het stimuleren van een positieve verandering

Door methodes voor bodembehoud in onze productprotocollen en training te integreren, kunnen we ons commerciële aanbod differentiëren. In 2016 zijn we begonnen met het onderzoeken van de bodembehoudprofielen van belangrijke producten en geïntegreerde aanbiedingen, zodat we telers kunnen helpen om een zo groot mogelijke bijdrage aan bodembescherming te realiseren. Onze hybride gerst HYVIDO® bijvoorbeeld heeft waardevolle kenmerken zoals een diep wortelstelsel dat meer aan de vruchtbaarheid van de bodem kan bijdragen als het versterkt wordt door protocollen die gewasrotatie en nutriëntenbeheer omvatten.

De wetenschap achter conserveringslandbouw wordt algemeen erkend. Ons doel is om effectieve technieken over te brengen op agrarische gemeenschappen en lokale belanghebbenden zodat deze aan plaatselijke omstandigheden aangepast kunnen worden. Zowel grote als kleine boerderijen zullen hiervan profiteren, er is echter geen one-size-fits-all oplossing:

bodembescherming moet worden afgestemd op lokale omgevingen en gewassen, en de beste resultaten worden bereikt door het samen laten gaan van bewezen wetenschappelijke inzichten aan lokale kennis. Op deze manier is landbouw – en de gemeenschappen die ervan afhankelijk zijn – beter bestand tegen uitdagingen als klimaatverandering.

Wij nodigen de landbouwgemeenschap uit om conserveringslandbouw te omarmen en onze methoden te valideren. Om die reden geven we presentaties op grote congressen – zoals de UNCCD-Werelddag ter bestrijding van woestijnvorming in 2016 in Beijing, China, waar Syngenta werd uitgenodigd om een agro-industrieel perspectief te ontvouwen. Wij laten aan boeren de voordelen zien en hoe conserveringslandbouw bodembescherming kan bieden tegen bijvoorbeeld droogte. Zien is geloven, en investeringen in demonstratiegronden en boerderijen is een essentieel onderdeel van ons pleidooi en onze inzet voor technologieoverdracht.

Hoe verder?

In 2017 werken we samen met deskundige partners aan proefonderzoeken naar de effectiviteit van acht bodemconserveringsprojecten in alle belangrijke regio's. Met deze ecologische en sociaal-economische evaluaties kunnen veranderingen sneller worden doorgevoerd door duidelijker de rendementen te laten zien die boeren kunnen verwachten. Ook wijzen ze op onmiddellijk voordeel – zoals besparingen op brandstof voor trekkers – die zich voordoen voordat voordelen op langere termijn zichtbaar worden, zoals de gevolgen van maatregelen tegen klimaatverandering.

We blijven samenwerken met commerciële partners door open platforms te creëren en te stimuleren waarin technieken, machines, financiële oplossingen en educatie worden gecombineerd. Ook blijven we samenwerken met UNCCD aan de Soil Leadership Academy om beleidsmakers bewuster te maken van de urgentie van een gezonde bodem en vruchtbare landbouwgrond.

Investeren in een gezonde bodem

Péter Szabadka laat zien dat een goede zorg voor de bodem een investering in de toekomst is. Op zijn familieboerderij in Hongarije groeien een aantal gewassen met behulp van onze CONTIVO® oplossing, waarin duurzame landbouw zorgt voor minder erosie en een blijvende gezonde bodemgesteldheid. Volgens Péter is het niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor zijn productiviteit.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com





Biodiversiteit helpen gedijen

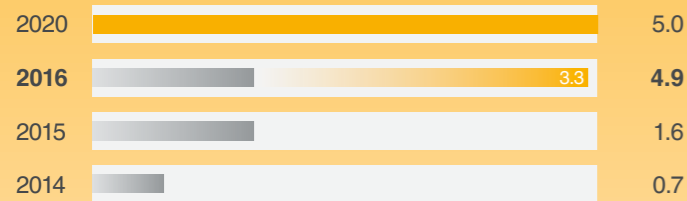
Het verbeteren van de biodiversiteit op 5 miljoen hectare landbouwgrond

Voortgang en belangrijkste successen

- ➔ Nieuwe methode ontwikkeld voor het bepalen van de ecologische en sociaal-economische gevolgen van biodiversiteitsinterventies in agrarische landschappen
- ➔ In samenwerking met de natuurbehoudgemeenschap bij beleidsmakers gewezen op het belang van landschapsconnectiviteit
- ➔ Het effect vergroot van ons partnerschap met The Nature Conservancy zodat 2,8 miljoen hectare in Brazilië hiervan kunnen profiteren

Profiterende landbouwgrond¹ m ha

4.9m



¹ Totaal sinds uitgangssituatie 2014

De duurzaamheid van de landbouw is afhankelijk van biodiversiteit – voor de plantenteelt, bestuiving en voedseldiversiteit. Onze klant en onze eigen zaadproductie is afhankelijk van deze essentiële bron.

De biodiversiteit gaat achteruit als leefgebieden van soorten verloren gaan of worden gefragmenteerd, en in de afgelopen decennia is het met een ongekeerde snelheid bergafwaarts gegaan. Door klimaatverandering nemen de risico's verder toe. Wij pleiten voor maatregelen om de biodiversiteit te beschermen en te verhogen – vooral door het beheer van marginale en minder vruchtbare landbouwgrond naast velden en waterwegen, om zo rijke en verbonden leefgebieden voor wilde dieren tot stand te brengen. Dit wordt gezien als de beste manier om de biodiversiteit binnen agrarische landschappen te verbeteren.

De effecten van onze inbreng meten

Bij onze aanpak wordt de rol van landbouwers als hoeders van het land in ere hersteld. Tegelijk erkennen we dat zij ook in hun levensonderhoud moeten voorzien en hun bedrijven moeten runnen. Om hen en beleidsmakers te overtuigen moeten de voordelen en rendementen die boeren kunnen verwachten worden gekwantificeerd. Daarom hebben we een evaluatiemethode ontwikkeld die in 2016 op acht plaatsen in Azië, Europa, Latijns-Amerika en Noord-Amerika is geïntroduceerd. De onderzoeken worden uitgevoerd door Arcadis, een toonaangevend internationaal adviesbureau op het gebied van natuurlijke rijkdommen, en zijn opgezet om zowel de rendementen voor boeren als de bredere sociaal-economische voordelen te meten.

Tot nu toe hebben we in 34 landen aan programma's deelgenomen voor een totale oppervlakte van 4,9 miljoen hectare. Het grote succes van onze partnerschappen met andere belanghebbenden komt hiermee tot uitdrukking. Vooral die met The Nature Conservancy in Brazilië, die in 2016 alleen al 2,8 miljoen hectare heeft bijgedragen. Het Soja+Verdeproject werkt aan het herstel van het regenwoud in agrarische landschappen. Het aanzienlijke positieve effect op de biodiversiteit wordt bereikt door een nieuwe benadering van landschapsconnectiviteit. Daardoor zitten we al dicht tegen ons doel aan van 5 miljoen in 2020.

Stimuleren van denken en handelen

Wij willen graag zowel voortrekkers zijn bij de ideeënontwikkeling als in de praktijk, door technische documenten te publiceren en te pleiten voor maatregelen. En daarnaast door het verstrekken van zaden, het geven van demonstraties, het aanbieden van opleidingen en deskundigheid.

Oplossingen voor biodiversiteit maken integraal onderdeel uit van onze commerciële aanpak. Om dit te ondersteunen bouwen we aan een uitgebreid partnernetwerk: regionale overheden, gemeenten, ngo's, landbouwers en academici. Boeren willen bewijzen zien van de aangeboden voordelen, dus is samenwerking met een plaatselijke universiteit op een demonstratieperceel een duidelijke eerste stap.

We werken nauw samen met natuurbehoudorganisaties om onze aanpak te laten controleren en valideren. Met de World Business Council for Sustainable Development hebben we een coalitie van bedrijven, natuurbeschermers en instellingen bij elkaar gebracht die een beleidsdocument heeft opgesteld waarin de multifunctionele voordelen van biodiversiteitscorridors in agrarische landschappen worden uiteengezet. Een deel van dit werk is gepresenteerd tijdens het VN-congres over biologische diversiteit in december 2016.

Maatregelen voor een sterkere waardeketen

Een belangrijk doel is om waardeketenpartners het belang te laten inzien van biodiversiteit naast water- en bodembescherming. Wij moedigen hen aan om van biodiversiteit een criterium te maken bij de contracten die ze met boeren aangaan. We zijn erg blij dat een groeiend aantal voedselproducenten dit nu als onderdeel zien van hun eigen verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu en hun klanten. Enkelen daarvan adverteren dit zelfs op hun consumentenverpakkingen.

Hoe verder?

In 2017 blijven we met partners samenwerken om investeringen in akkerrandhabitats eenvoudiger en goedkoper voor boeren te maken, en om het concept verder in ons commerciële aanbod te integreren. Ook zullen we aandacht voor de voordelen blijven vragen bij allerlei belanghebbenden, daarbij gesteund door de uitkomsten van onze effectanalyses.

Landbehoud voor generaties

Luciane Copetti is teler en wethouder voor milieu in de gemeente Lucas do Rio Verde, een groot productiegebied voor soja in Brazilië. Ze heeft een voortrekkersrol vervuld om telers, de overheid, NGO's en bedrijven zover te krijgen bosbeschermingsgebieden in te stellen onder de talrijke boerderijen in de regio. Daarmee ondersteunt ze het Soja+Verdeproject, een milieupartnerschap van Syngenta en The Nature Conservancy.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com



Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen

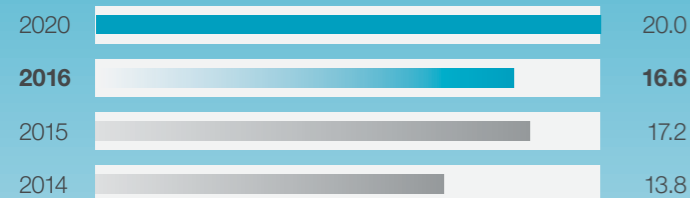
Bereik 20 miljoen kleine boeren en stel ze in staat om de productiviteit met 50 procent te verhogen

Voortgang en belangrijkste successen

- ➔ Stijging van acht procent van de landproductiviteit op kleinschalige referentieboerderijen
- ➔ Partnerschappen voor bredere analyses van sociale gevolgen
- ➔ Problemen waar telers voor staan op de agenda gezet via partnerschappen zoals het Duurzame Druiveninitiatief in India

Bereikte kleinschalige boerderijen¹ m

16.6m



¹ Via verkoop

Kleinschalige telers zijn cruciaal voor de continuïteit van de wereldvoedselvoorziening, maar ze hebben vaak te maken met hoge financiële risico's en lage rendementen. Elke dag verlaten 180.000 mensen het platteland en trekken naar de stad.

Meer dan de helft van onze verkopen in ontwikkelingslanden worden gedomineerd door kleine boeren, met name in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Aangezien onze contacten met deze boeren grotendeels indirect verlopen via de leveranciers van onze producten, baseren we het aantal kleine boeren dat door ons wordt bereikt op de aantallen die we verkopen.

In 2016 nam de verkoop van producten voor kleine boeren af onder invloed van ongunstige weersomstandigheden en veranderingen in onze go-to-marketstrategieën. Daardoor nam het berekende aantal kleine boeren dat door ons via sales werd bereikt af tot 16,6 miljoen (2015: 17,2 miljoen). Toch blijven we vertrouwen houden in onze doelstelling van 20 miljoen in 2020.

Productiviteitswinsten op kleinschalige landbouwbedrijven ontstaan door state-of-the-art producten die in speciale verpakkingen voor kleine boeren beschikbaar worden gemaakt en door de nodige trainingen om ze effectief te gebruiken. De verbetering van de productiviteit op kleinschalige boerderijen meten we door die te vergelijken met die van ons netwerk van referentieboerderijen. Momenteel maken 73 kleine referentieboeren deel uit van het Good Growth Plan-netwerk. De gemiddelde productiviteitswinst op deze boerderijen was acht procent in 2016. Het voordeel hiervan wordt door ons nagegaan aan de hand van sociale effectbeoordelingen.

De effecten van onze inbreng meten

Het bereiken van meer kleine boeren heeft een doel: wij willen onze impact op het welzijn en het succes van deze boeren en hun gemeenschappen vergroten.

Om een breder beeld te krijgen van de impact van onze producten en diensten, hebben we in samenwerking met het Sustainable Markets Intelligence Center (CIMS) en andere partners, waaronder het Sustainable Food Lab, een nieuwe analysemethode ontwikkeld. Dit zorgt voor een consistente aanpak voor al onze sociale effectbeoordelingen wereldwijd. Zo kunnen we onze impact bekijken vanuit economische, sociale en ecologische invalshoeken en een groter aantal factoren in ogenschouw nemen, zoals de veiligheid van boeren en landarbeiders.

Door onze benadering te harmoniseren kunnen we het aantal analyses vergroten door met verschillende partners samen te werken. Onderzoeken kunnen zo aan verschillende landen, culturen en gewassen worden aangepast en toch stevige, consistente en vergelijkbare resultaten opleveren. Deze nieuwe aanpak wordt momenteel getest in Indonesië.

Dit werk wordt ondersteund door ons nieuwe partnerschap met Solidaridad – een internationale ontwikkelingsorganisatie die al meer dan 45 jaar aandacht vraagt voor sociale rechtvaardigheid en duurzame voedselproductie. De doelstellingen van Solidaridad hangen nauw samen met die van The Good Growth Plan en de organisatie wordt gerespecteerd om haar praktische benadering van bedrijven in de waardeketen om de omstandigheden voor boeren te verbeteren.

Wat we leren omzetten in actie

In 2016 ontvingen we de resultaten van drie in 2015 uitgevoerde sociale effectbeoordelingen in China, India en Mexico. Deze gaven ons meer inzicht in onze interacties met kleine boeren in deze landen, waarmee we onze go-to-marketmodellen kunnen verfijnen om boeren en gemeenschappen verder te laten profiteren. Bijvoorbeeld door een meer rigoreuze invoering van safe-usepraktijken te helpen verwezenlijken.

Niet alle problemen die we tegenkomen kunnen door ons alleen worden aangepakt. Aan de ene kant geven we prioriteit aan factoren waar we direct invloed op hebben. Aan de andere kant zijn we actief op zoek naar partners waarmee we problemen kunnen aanpakken die door onze effectbeoordelingen aan het licht worden gebracht. In India, bijvoorbeeld, hebben

we waardevolle inzichten opgedaan bij de problemen die telers hebben door gebrek aan microfinanciering. En in zowel China als India is er behoefte aan een meer effectieve manier om onze productverpakkingen na gebruik te hergebruiken.

Een bemoedigend model is het Duurzame Druiveninitiatief in India, waar wij één van de partners zijn voor het leveren van informatie over duurzame teeltprotocollen. India is een van de grootste exporteurs van tafeldruiven naar de Europese Unie (EU). De verkoop is sterk toegenomen, maar verder succes hangt af van de vooruitgang die wordt geboekt bij bijvoorbeeld residuen van bestrijdingsmiddelen. Het Initiatief voor Duurzame Handel wordt gecoördineerd door IDH en brengt telers in India in contact met de detailhandel in de EU, met als doel om de hele industrie duurzamer te maken.

Hoe verder?

Het komende jaar blijven we in samenwerking met anderen structureel uitdagingen voor kleine boeren aangaan op het gebied van financiering en bij de toegang tot technologie en markten. Ook zullen we in Brazilië, Guatemala, Indonesië en Mexico met behulp van onze nieuwe methode analyses uitvoeren van de sociale effecten.

Opbrengsten en levensonderhoud verbeteren

Priscar Mwangangi is een teler van tomaten, paprika en maïs op een klein stuk grond in Kenia. Zware regenval, gewasziekten en zaden met weinig opbrengst stonden haar droom in de weg om het hele jaar door gezonde planten te telen. Dankzij een opleiding en hulp van Syngenta floreert haar boerderij nu. Ze laat telers in haar omgeving zien hoe ze op dezelfde manier hun opbrengsten en levensonderhoud kunnen verbeteren.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com



Mensen helpen zichzelf te beschermen

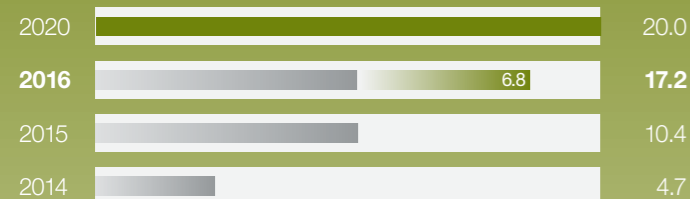
20 miljoen landarbeiders trainen in veiligheid op het werk, met name in ontwikkelingslanden

Voortgang en belangrijkste successen

- ➔ Train-the-trainerinitiatieven versterkt en uitgebreid via een nieuw Master Trainerprogramma
- ➔ Nieuwe partnerschappen ter verbetering van kennisoverdracht

Mensen opgeleid in safe-use¹ m

17.2m



¹ Totaal sinds uitgangssituatie 2014

Wij delen een verantwoordelijkheid om de veiligheid op het werk en gezondheid in de landbouw te helpen verbeteren. Dit geldt met name voor kleine boeren in ontwikkelingslanden die vaak geen toegang hebben tot begeleiding om gewasbescherming efficiënt, verantwoord en veilig te kunnen toepassen.

De effecten van onze inbreng meten

In 2016 hebben we 6,8 miljoen mensen bereikt met speciale onderwijsprogramma's en bewustmakingsinitiatieven om een veilig gebruik te bevorderen, gekoppeld aan commerciële activiteiten. Hierdoor is het cumulatieve totaal sinds 2014 op 17,2 miljoen gekomen waardoor we goed op weg zijn voor onze doelstelling van 20 miljoen in 2020. Kleine boeren vertegenwoordigen ongeveer 70 procent van de mensen die we op het gebied van veilig gebruik trainen, als onderdeel van een bredere training over het optimale gebruik van onze producten.

Vergroten van onze trainingscapaciteit

We zoeken voortdurend naar manieren om het bereik en de kwaliteit van onze opleiding in het veilig gebruik te vergroten. Essentieel hierbij is ons train-de-trainerprogramma, waarmee onze commerciële teams hoogwaardige training kunnen aanbieden. In 2016 hebben we benadrukt dat dit centraal staat bij de manier waarop we opereren, namelijk door een kader aan Master Trainers aan te bieden die deel uitmaken van onze reguliere commerciële organisatie, in plaats van een rentmeesterschapsteam van specialisten. Ons doel is om voor elk van onze gebieden ten minste één Master Trainer te hebben die verantwoordelijk is voor het trainen van nieuwe trainers. In het eerste jaar heeft de nieuwe regeling al meer dan 50 procent van de gebieden bestreken, waaronder alle waar we kleine boeren bereiken.

Echte gedragsverandering bewerkstelligen

Effectieve trainingen hebben een blijvend effect op het gedrag van boeren. Om deze zo effectief mogelijk te maken, is het nodig dat boeren en landbouwers onze aanbevelingen volledig begrijpen en inzien waarom ze van belang zijn, zodat maatregelen als het gebruik van de juiste persoonlijke bescherming of het correct opvolgen van instructies op etiketten automatiseren worden.

Als één van de uitkomsten van onze Farmer Safety Workshop in 2015 hebben we met Solidaridad een werkgroep gevormd om het gedrag van boeren beter te begrijpen om kennisoverdracht en adoptie van tijdens training opgedane vaardigheden te verbeteren.

Onze samenwerking op het terrein van trainingen maakt deel uit van een bredere samenwerking met Solidaridad op het versterken van kleine boeren, waarbij ook aspecten betrokken zijn als capaciteitsopbouw en de verbetering van productiviteit.

Hoe verder?

In het komende jaar willen we meer organisaties betrekken bij de discussie over gedragsverandering. Om boeren de waarde te doen inzien van een veilig gebruik van chemische stoffen, moeten we ons meer richten op de waardeketen. Dit zal de focus zijn van een tweede Farmer Safety Workshop. Momenteel plannen we die om de participatie van de particuliere sector, de ngo's en academici die de voornaamste bijdrage leverden aan de eerste workshop, te vergroten.

Meer aandacht vragen voor safe-use

Shi Lijie werd 10 jaar geleden door Syngenta getraind in het veilig gebruik van gewasbeschermingsmiddelen.

Als maïs- en rijstboer in de Chinese provincie Liaoning leerde ze uit de eerste hand hoe gewasbeschermingsmiddelen veilig kunnen worden toegepast en opgeslagen op basis van de "Vijf Gouden Regels" voor veilig en effectief gebruik van gewasbeschermingsmiddelen. Zij leidt nu trainingen in haar eigen gemeenschap voor Syngenta en vraagt aandacht voor veiligheidsaspecten.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com





Zorgdragen voor iedere arbeider

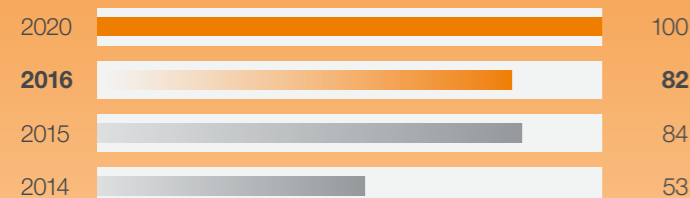
Streven naar eerlijke arbeidsomstandigheden voor ons hele toeleveringsnetwerk

Voortgang en belangrijkste successen

- ➔ Al onze zaadleveranciers in Latijns-Amerika en Azië-Pacific eind 2016 opgenomen in ons Fair Labor Programma
- ➔ Van onze commerciële bloemenkwekers heeft 73 procent GLOBALG.A.P. certificatie en 24 procent G.R.A.S.P. assessment
- ➔ Tweederde van onze leveranciers van chemicaliën vallen onder ons Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers

Zaadteeltbedrijven in ons programma voor eerlijke arbeid %

82%



Wij zijn ons bewust van de verantwoordelijkheid om te zorgen dat onze toeleveringsketen aan de hoogste ethische normen voldoet, vooral in ontwikkelingslanden. Door werknemers eerlijke en aantrekkelijke voorwaarden te bieden zal ook de uittocht van het platteland naar de stad afnemen, die inspanningen om de productie te vergroten kan ondermijnen.

We zijn vastbesloten om in onze hele toeleveringsketen te zorgen voor eerlijke arbeidsomstandigheden. Maar dat is geen eenvoudige opdracht: onze zaden-toeleveringsketen – met bijna 30.000 boerderijen – staat voor een aantal grote uitdagingen.

Sinds 2004 werken we samen met de Fair Labor Association (FLA) aan ons Fair Labor Programma, dat van leveranciers verlangt om arbeidsrechten op negen terreinen in acht te nemen: arbeidsverhoudingen, non-discriminatie, intimidatie en misbruik, dwangarbeid, kinderarbeid, vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen, gezondheid, veiligheid en milieu, werkuren en betaling.

De effecten van onze inbreng meten

Elk jaar streven we naar het controleren van 20 procent van de landbouwbedrijven in elk land. Uit de resultaten komen nieuwe actieplannen en programmaverbeteringen voort. In hoog-risicogebieden doet de FLA ook onafhankelijk onderzoek onder twee tot vijf procent en publiceert zijn bevindingen. De bevindingen van de FLA zijn samen met de saneringsplannen en voortgangsrapportages beschikbaar op de FLA-website.¹

In 2016 is het programma in China, Colombia, Mexico en Paraguay ingevoerd. Aan het einde van het jaar vielen 24.000 leveranciers onder het programma, die 82 procent van onze zaadtoeleveringsketen vertegenwoordigen. De lichte daling van de dekking van 84 procent in 2015 is het gevolg van een aanpassing aan de lokale marktvraag naar de productie van zaaigoed voor een aantal landen binnen het programma. We hebben nu een 100 procent dekking van leveranciers in Latijns-Amerika en Azië, en van alle landen die worden beschouwd als hoog risico voor arbeidsrechten. Tijdens het jaar hebben wij op 4.500 boerderijen naleving gecontroleerd, zo'n 18 procent² van de boerderijen binnen het programma. Gedurende dezelfde periode ondernam de FLA ongeveer 20 onafhankelijke audits, waarbij 200 boerderijen werden bezocht met ongeveer 2.000 werknemers. Onze bevindingen komen grotendeels overeen met die van de FLA. Hoewel sommige onderwerpen vaker in bepaalde regio's voorkomen, zijn er meer algemene thema's, zoals naleving van veiligheidsmaatregelen en vertrouwen in de bestaande klachtenprocedures.

Een bijzondere uitdaging waar we ons momenteel op richten is naleving van minimumlonen voor werknemers op onze productieboerderijen in India. Dit is een algemeen bekend probleem in de landbouw in India, waar de heersende lonen in de markt soms aanzienlijk verschillen van het wettelijk minimumloon. In 2016 hebben we samen met de FLA een dialoog over het onderwerp georganiseerd in Hyderabad met verschillende belanghebbenden. Elf bedrijven die 80 procent van de hybride zadenindustrie in India vertegenwoordigen namen deel aan de bijeenkomst, samen met 21 vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties waaronder vakbonden, ngo's, onderzoeksinstellingen, multilaterale organisaties, alsmede zowel mannelijke als vrouwelijke boeren en landarbeiders.

Voortbouwend op de feedback van collega's, zijn we twee proefprojecten gestart – één in maïs en één in rode pepers, met ongeveer 3000 betrokken werknemers – om ervoor te zorgen dat werknemers de lonen ontvangen die zijn overeengekomen en betaald aan de landbouwers. Andere bedrijven die aanwezig waren bij de dialoog hebben ook toegezegd om proefprojecten te houden in hun leveranciersnetwerken.

Het certificeren van onze bloemenleveranciers

In onze bloemenactiviteiten blijven we certificering nastreven volgens GLOBALG.A.P./G.R.A.S.P. sociale praktijkstandaard voor al onze eigen en externe commerciële bloemenkwekerijen. Onze grote leveranciers hebben dit snel opgepakt, en aan het eind van het jaar had 73 procent van de landbouwbedrijven een GLOBALG.A.P. certificering en 24 procent was door G.R.A.S.P. beoordeeld. In sommige landen was het grootste probleem het vinden van auditors die gecertificeerd waren om zowel namens GLOBALG.A.P. als G.R.A.S.P. op te treden.

Controle leveranciers van chemische stoffen

Onze chemische leveranciers worden al sinds lang door ons gecontroleerd op naleving van onze gezondheids-, veiligheids- en kwaliteitsnormen. In 2015 sloten we ons aan bij het Together for Sustainability (TfS) initiatief, dat zorgt voor een bundeling van de middelen van haar lidbedrijven zodat de efficiëntie en frequentie van controles en beoordelingen van leveranciers kunnen worden geoptimaliseerd. TfS let ook op andere criteria, zoals de naleving van arbeidsrechten.

In 2016 hebben we risicobeoordelingen uitgevoerd op alle chemische leveranciers met een bepaalde besteding en ze voor wat betreft risico ingedeeld met een hoog, gemiddeld of laag duurzaamheidsrisicoprofiel. De komende jaren willen we alle leveranciers met een gemiddeld tot hoog risicoprofiel onderbrengen in ons Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers. In 2016 viel tweederde van onze doelleveranciers ofwel onder onze interne HSE-audit of onder het leveranciersprogramma van TfS.

¹ www.fairlabor.org/affiliate/syngenta
² In sommige landen was het groeiseizoen nog aan de gang toen we ons verslagjaar op 30 september afsloten, waardoor een aantal gecontroleerde bedrijven niet in het verslag zijn opgenomen.

Hoe verder?

Tegen 2020 zullen we zo'n 20 nieuwe landen aan ons Fair Labor Programma hebben toegevoegd om een 100 procent dekking te bewerkstelligen. In 2017 zullen we het programma in vier nieuwe landen in Europa uitrollen; Noord-Amerika volgt in 2018. Wij zullen ons blijven richten op de rigoreuze verbetering van onze analyses ten behoeve van een robuust onderbouwde voortgangsrapportage.

Ons doel is niet alleen om te zorgen dat nalevingsvakjes worden aangevinkt, maar bovenal om voor echte verbeteringen te zorgen. We hebben een lange weg afgelegd, maar maken ons geen illusies over hoeveel er nog te doen is. Dit zijn complexe problemen met vele actoren, van boeren tot regeringen. We verwelkomen discussies om ideeën en ervaringen te delen, en door een transparante rapportage van onze vooruitgang hopen we een bijdrage te leveren aan een beter geïnformeerd debat.

Pleiten voor eerlijke arbeid

De kleine familieboerderij van Renukamma Umapathi in het zuiden van India produceert Syngenta-zaad. Na een opleiding in ons Fair Labor Programma pleit ze voor het uitbannen van kinderarbeid, voor rechten van werknemers en voor de gezondheid en veiligheid van werknemers in de landbouw. Ze is van grote waarde geweest bij het veranderen van de houding van andere zaadtelers in haar dorp om te helpen kinderen van de velden te houden en naar school te laten gaan.



Meer informatie online op www.goodgrowthplan.com



Wereldwijd

actief



Europa, Afrika en het Midden-Oosten

EAME is onze grootste regio voor wat betreft verkoop.

Momenteel komen onze meeste inkomsten uit Europa, dat goed is voor ongeveer 20 procent van 's werelds akkerbouwgebied – variërend van intensieve landbouw van veldgewassen in West- en Centraal-Europa tot de productie van hoogwaardige groenten en fruit rond de Middellandse Zee. Een steeds groter deel van de toekomstige omzet zal komen uit opkomende markten als Rusland, Oekraïne en Afrika.

We boeken aanzienlijke vooruitgang op alle zes beloftes uit het Good Growth Plan. Onze focus op duurzaamheid heeft steeds meer invloed op onze commerciële prestaties en zorgt ervoor dat ons businessmodel zich duidelijk onderscheidt.

Ons EAME-boerderijenetwerk omvat 13 gewassen in 19 landen en weerspiegelt de gewasdiversiteit in de regio, het klimatologische bereik en de focus op hoogwaardige producten. Bij het verbeteren van de productiviteit van gewassen denken we zowel aan kwaliteit als aan kwantiteit om te voldoen aan de behoeften van de waardeketen en gewasverspilling te verminderen.

We bouwen bodembescherming in onze commerciële activiteiten in, zoals HYVIDO® hybride gerst, CONTIVO® oplossing, of minimale grondbewerking in Zuid-Rusland. Commerciële aanbiedingen met inbegrip van biodiversiteit in loyaliteitsprogramma's zijn goed voor de helft van het profiterend areaal. Wij zijn vooral succesvol geweest in Duitsland. Ons loyaliteitsprogramma biedt biodiverse zaadmengsels en ondersteuning bij aanplant voor een beter beheer van akkerranden. Hierdoor kan de boer op zijn beurt vaak extra voordeel behalen uit plannen voor plaatselijke plattelandontwikkeling.

In Afrika en het Midden-Oosten hebben we zo'n 350.000 kleine boeren bereikt, vooral door producten in kleinere verpakkingen aan te bieden met pictogrammen op de etiketten. We bouwen nu op een model dat oorspronkelijk in India is ontwikkeld, waarbij kleine boeren als "voorgangers in

de landbouw" worden opgeleid, die met kennisoverdracht en productdistributie naar naburige telers kunnen helpen. We hebben onze hulp aan kleine boeren gekoppeld aan een verdere opleiding in een veilig gebruik, waarbij veel "voorgangers" zich via ons trainde-trainerprogramma hebben aangesloten.

In 2016 zijn we met zaadleveranciers in Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk begonnen met voorbereidingen voor het Fair Labor Programma van Syngenta. We verwachten dat de invoering in 2017 kan worden afgerond. Meer dan 80 procent van de commerciële bloemenkwekerijen hebben een EAME GLOBALG.A.P. certificering en meer dan 20 procent heeft een beoordeling van G.R.A.S.P. Zowel de certificering als de beoordelingen worden jaarlijks vernieuwd. Van onze chemische leveranciers in EAME neemt meer dan 70 procent deel aan ons Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers.



>70%

Van onze chemische leveranciers in EAME neemt meer dan 70 procent deel aan ons Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers.



Noord-Amerika

Noord-Amerika bestaat uit Canada en de VS. Deze regio genereert ongeveer 25 procent van Syngenta's omzet. Telers in deze landen zijn de meest concurrerende en productieve ter wereld en vaak early adopters van nieuwe technieken: van gewas- en zaadbescherming tot bodembescherming en digitale landbouw. De regio vertegenwoordigt ongeveer 10 procent van het wereldwijd beplante oppervlakte, maar vertegenwoordigt tegelijkertijd de helft van 's werelds genetisch gemodificeerde zaadteelt.

Noord-Amerika beschikt over een geavanceerde landbouwindustrie die dankzij technologie een enorme productiviteit laat zien. Maar er is nog steeds ruimte om de productiviteit te verhogen en tegelijkertijd toch duurzaam te werken. In 2016 hebben we ons netwerk van referentieboerderijen in Noord-Amerika uitgebreid tot meer dan 150, waaronder de eerste Canadese referentieboerderijen. Daarmee beschikken we over aanvullende duurzaamheidsgegevens voor tarwe, erwten, koolzaad en gerst.

Ter bevordering van bodemconserveringstechnieken hebben we op bepaalde locaties binnen ons Grow More Experience-netwerk demonstraties gegeven van onze gewassen. Daarmee kunnen wij aan verkoopkanaalpartners, kwekers en andere beïnvloeders de voordelen van minimale grondbewerkingstechnieken laten zien.

Samen met natuurbehoudgroepen waarmee langdurige partnerschappen worden onderhouden helpen we boeren biodiversiteit bevorderen. Hiervan heeft in 2016 nog eens 219.000 hectare landbouwgrond geprofiteerd.

In het kader van onze campagne voor veilig gebruik hebben we meer dan 900 ongediertebestrijders getraind in het veilige en juiste gebruik van een insectbeheersingstechniek uit ons Lawn-and-Gardenportfolio om de verspreiding van het Zika-virus tegen te gaan.

Daarnaast werken we met onze leveranciers aan de verbetering van processen en de implementatie van duurzaamheidsnormen. In 2016 viel bijna 50 procent van onze chemicaliënleveranciers onder ons Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers.

Grow More

Via ons Grow More-netwerk van demonstratieboerderijen laten we de voordelen zien van technieken voor minimale grondbewerking.





Latijns-Amerika

Dit is qua verkoop de één na grootste van onze vier regio's. Latijns-Amerika is goed voor bijna 10 procent van de akkerbouwgebieden in de wereld en is wereldwijde marktleider in sojabonen, suikerriet en koffieproductie. De boerderijschaal varieert van voornamelijk kleine boeren in Midden-Amerika tot high-tech en grootschalige landbouwbedrijven in Argentinië en Brazilië, waar meer dan 90 procent van de soja en 80 procent van de maïs genetisch gemodificeerde eigenschappen heeft.

We boeken aanzienlijke vooruitgang op alle zes beloftes van LATAM.

Behalve een hogere gewasproductiviteit hebben onze totaaloplossingen ook andere voordelen die ondersteuning bieden aan het Good Growth Plan. INTEGRARE™ in Brazilië en INTEGRASOJA™ in Zuid Latijns-Amerika bijvoorbeeld zorgen voor een duurzamer gebruik van land via water- en bodembemestingsbeheer. We hebben aanzienlijke successen geboekt in de bodembescherming in de regio.

We hebben uitgebreide trainingen voor veilig gebruik in deze regio. Het aantal opgeleide mensen is verdubbeld tot bijna 800.000. De stijging was te danken aan de introductie van het veiligheidvermenigvuldigend trainde-trainerprogramma in het noorden van Latijns-Amerika en een betere integratie van de trainingen voor veilig gebruik in de rapportagetool van het verkoopteam in Brazilië.

Integratieprogramma's voor kleine boeren bieden betere landbouwpraktijken, betere toegang tot markten en zorgen voor meer welvaart onder plaatselijke gemeenschappen. Voorbeelden hiervan zijn het MasAgro-programma in Mexico, dat in samenwerking met het International Maize

and Wheat Improvement Center (CIMMYT) en NUCOFFEE™ Sustentia in Brazilië wordt uitgevoerd, met UTZ als certificeringspartner.

Met betrekking tot biodiversiteit hebben we in Brazilië een uitstekende vooruitgang geboekt. In samenwerking met The Nature Conservancy en plaatselijke organisaties in de Cerrado, het belangrijkste landbouwgebied van het land, bieden wij steun aan telers om delen van hun land als biodiversiteitshabitats te behouden. Via dit voortreffelijke programma worden telers aangemoedigd om verder te gaan dan de eisen van de nationale wetgeving. Via zorgvuldig geplande landschapsconnectiviteit heeft in 2016 meer dan 2,8 miljoen hectare landbouwgrond van het programma geprofiteerd en is het ons grootste biodiversiteitsproject binnen het Good Growth Plan.

De afgelopen jaren zijn de arbeidsomstandigheden op onze zaadteeltboerderijen in Argentinië en Brazilië aanzienlijk verbeterd. We nemen deze ervaring nu mee naar andere landen, en in 2016 hebben we de implementatie van ons Fair Labor Programma in alle zaadteeltlanden in de regio afgerond.

2,8 miljoen ha

In 2016 heeft meer dan 2,8 miljoen hectare landbouwgrond geprofiteerd van ons biodiversiteitsprogramma, dat in samenwerking met The Nature Conservancy is opgezet.



Credit: TNC en fotograaf Rui Rezoned



Azië-Pacific

De APAC-regio is goed voor 40 procent van 's werelds landbouwgrond en wordt gedomineerd door kleinschalige boerderijen van minder dan 2 hectare. Veranderende eetpatronen en verwachte verbetering van de opbrengsten zorgen voor aanzienlijke groeimogelijkheden.

The Good Growth Plan is een belangrijke differentiator voor Syngenta in APAC en helpt ons bij onze pogingen om de landbouw duurzamer te maken, vooral door steun te bieden aan de 400 miljoen kleine boeren die verantwoordelijk zijn voor de meeste landbouwactiviteit in de regio.

In 2016 zijn we in samenwerking met Mercy Corps een project begonnen om te werken aan het wegnemen van een belangrijke beperking voor kleinschalige boerenbedrijven in de districten Dompu, Bima en Sumbawa in Indonesië. Financiering is cruciaal voor deze boeren als zij willen beschikken over toegang tot technieken voor productiviteitsverbetering. Mercy Corps heeft onderricht in financiële basiskennis gegeven zodat de boeren beter begrijpen wat hun mogelijkheden zijn en beter met risico's kunnen omgaan. Een instelling voor micro-financiering zorgt voor lage-renteleningen en gewasverzekeringen. Syngenta biedt kennis en onderricht over agronomie. Het project heeft geleid tot een verbetering van de gemiddelde opbrengst van 12 procent en een verbetering van 23 procent van de winstgevendheid.

The Good Growth Plan zorgt ook dat Syngenta aanzienlijke verbeteringen in gewasproductiviteit realiseert. In Bangladesh hebben we vastgesteld dat vrouwelijke landbouwers vaak een grote rol spelen bij het verbeteren van de productiviteit van rijst. In samenwerking met lokale organisaties werken we eraan om vrouwelijke landbouwers de beschikking te geven over kwaliteitsinformatie, agronomische kennis en marktinformatie, die allemaal bij zullen dragen aan aanzienlijke verbeteringen van de productiviteit en winstgevendheid.

Het grote aantal kleine boeren in APAC betekent dat een effectief rentmeesterschap van onze producten uiterst belangrijk is. In 2016 hebben we bijna 6 miljoen boeren bereikt tijdens bijeenkomsten, door hen te trainen in een veilig gebruik door de "Vijf Gouden Regels" toe te passen voor veilig en effectief gebruik van gewasbeschermingsmiddelen. We blijven ook zorgen dat onze distributeurs en detailhandelaren het belang inzien van een veilig gebruik, waarbij wordt erkend dat dit kanaal vaak een belangrijke bron van informatie is voor boeren. We werken steeds vaker samen met externe organisaties om het bereik en de impact van onze opleiding in rentmeesterschap te vergroten.

Vanwege het belang van biodiversiteit hebben we verschillende innovatieve partnerschappen opgericht ter verbetering van de gezondheid van bestuivers. Ons vroege werk met het Instituut van Landbouwkundig Onderzoek aan de Chinese Academie voor Landbouwkundige Wetenschap, de universiteit van West-Sydney in Australië en de Indiase Raad voor Landbouwkundig Onderzoek, belooft veel voor de belangrijke rol die de moderne landbouw kan spelen bij het in stand houden van de gezondheid van bloembesturende insecten. Ook hebben we de toepassing en het bereik van Operatie Pollinator-projecten actief over APAC uitgebreid om bestuivers te voorzien van essentiële leefgebieden in akkerranden, aangepast aan lokale omstandigheden.

6 miljoen

Bijna zes miljoen boeren zijn bereikt tijdens bijeenkomsten waarin ze werden getraind in safe-use door toepassing van de "Vijf Gouden Regels" voor veilig en effectief gebruik van gewasbeschermingsmiddelen.



Het meten van

The Good Growth Plan






Voortgangsdata The Good Growth Plan

Sinds de start van The Good Growth Plan hebben we een stevige basis gelegd voor rapportage van gegevens die vertrouwen op onafhankelijke gegevensverzameling en validatie, betrouwbaarheid door externe zekerheidsproviders en goedkeuring door onze uitvoerende partners. Wij publiceren onze gegevens om transparant en verantwoordelijk te zijn en om met onze stakeholders een ander, nieuw soort dialoog te voeren.

	Cumulatieve baseline sinds 2014	2016	2015	2014
 Gewassen efficiënter maken¹				
Totaal aantal referentieboerderijen		1.039	1.062	860
Totaal aantal benchmarkboerderijen		2.694	2.586	2.738
Gemiddelde stijging op referentieboerderijen ² :				
– Landproductiviteit		1,2%	1,9%	–
– Landproductiviteit van kleine boeren		8,0%	–	–
– Nutriëntenefficiëntie		1,5%	–	–
– Doelmatigheid veldapplicatie van gewasbeschermingsmiddelen		-16,2%	–	–
Gemiddelde stijging op benchmarkboerderijen ² :				
– Landproductiviteit		-2,6%	–	–
– Landproductiviteit van kleine boeren		1,6%	–	–
– Nutriëntenefficiëntie		5,3%	–	–
– Doelmatigheid veldapplicatie van gewasbeschermingsmiddelen		-19,3%	–	–



Meer informatie online op:
www.data.syngenta.com

	Cumulatieve baseline sinds 2014	2016	2015	2014
 Meer landbouwgrond redden				
Hectare profiterende landbouwgrond (m)	4,3	1,9	1,6	0,8
 Biodiversiteit helpen gedijen				
Hectare profiterende landbouwgrond (m)	4,9	3,3	0,9	0,7
 Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen				
Kleine boeren bereikt (m) ³		16,6	17,2	13,8
 Mensen helpen zichzelf te beschermen				
Mensen opgeleid voor een veilig gebruik (m)	17,2	6,8	5,7	4,7
– Waarvan: percentage kleine boeren	71%	68%	71%	74%
Landen met gevestigde Syngenta producttoxicovigilantieprogramma's		100	100	100
Vertegenwoordigde gewasbeschermingsverkopen		94%	93%	93%
 Zorgdragen voor iedere arbeider				
Leveranciers opgenomen in Fair Labor Programma's ⁴		82%	–	–
Syngenta-zaad producerende landen die deelnemen aan het Syngenta-Fair Labor Programma ⁵		41%	33%	20%
Zaadteeltbedrijven die deelnemen aan het Fair Labor Programma		82%	84%	53%
– waarvan: boerderijen binnen de reikwijdte van de audits van de Fair Labor Association (FLA)		62%	69%	100%
– Waarvan: gecontroleerde zaadteeltboerderijen ⁵		18%	–	–
Chemische leveranciers opgenomen in Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers ^{5,6}		67%	–	–
HSE-audits bij chemische leveranciers ⁷		67	84	72
HSE-audits bij formulerings-, vul- en verpakkingsleveranciers en uitbestede fabricage van zaden ⁷		48	34	74
HSE-audits bij magazijn- en logistieke dienstverleners		137	118	156
Commerciële bloemenkwekers met geldige Global G.A.P. certificering ⁵		73%	–	–
Commerciële bloemenkwekers met geldige G.R.A.S.P. beoordeling ⁵		24%	–	–

1 Referentieboerderijen zijn door Syngenta geselecteerd en worden geadviseerd om Syngenta-producten te gebruiken en om geoptimaliseerde protocollen te volgen. Benchmarkboerderijen zijn willekeurig geselecteerd door een extern onderzoeksbureau en vertegenwoordigen de telerpraktijk. Referentie- en benchmarkboerderijen zijn gegroepeerd in clusters. Een cluster representeert homogene agro-klimatologische omstandigheden en bevat referentie- en/of benchmarkbedrijven met vergelijkbare telkenmerken.

2 Het beleid voor de rapportage van landproductiviteit is in 2016 herzien. In plaats van de procentuele toename van landproductiviteit, nutriëntenrendement en de effectiviteit van bestrijdingsmiddelen op clusterbasis te presenteren, worden met ingang van 2016 de bijbehorende procentuele verhogingen als globale gemiddelden weergegeven op basis van gegevens van de volledige jaaroogst. Deze wijziging bevordert een consistente voortgangsrapportage en zorgt voor een betere leesbaarheid. Cijfers worden vergeleken met baseline 2014

3 Aantal kleine boeren bereikt via omzet per jaar.
4 Nieuwe KPI, geïntroduceerd in 2016 om de algemene deelname vast te leggen van zaadteeltboerderijen, chemische leveranciers en commerciële bloemenkwekers in Fair Labor Programma's.
5 Nieuwe KPI, geïntroduceerd in 2016
6 Omvat alleen chemische leveranciers met een hoog of gemiddeld duurzaamheidsrisico.
7 Het beleid voor HSE-auditrapportage is in 2016 herzien. Met ingang van 2016 zijn HSE-screeningsonderzoeken uitgesloten.