

Будьте в курсе последних событий по программе «План успешного роста»

В течение года мы обновляем веб-сайт, посвященный «Плану успешного роста». Более подробная информация о каждом обязательстве, а также различные практические примеры, представлены на нашем сайте www.goodgrowthplan.com. Чтобы больше узнать о нашем подходе предоставления открытых данных или получить доступ к файлам, зайдите на сайт: www.data.syngenta.com

© 2018 Syngenta AG, Базель, Швейцария. Все права защищены.

Последнее обновление: Март 2018 г.

® Зарегистрированные товарные знаки Syngenta Group Company

™ Торговые марки Syngenta Group Company

Логотипы SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN и BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE являются зарегистрированными товарными знаками Syngenta Group Company.



WE SUPPORT

«Сингента» поддерживает 10 принципов Глобального договора Организации Объединенных Наций посредством определения обязательств в системе корпоративной ответственности и непрерывного внедрения принципов в сфере прав человека, справедливых трудовых отношений, защиты окружающей среды и противодействия коррупции.

Отчет о проделанной работе за 2017 г.

the
good
growth
plan



Bringing plant potential to life

syngenta

В отчете за этот год

Шесть обязательств для достижения более устойчивых результатов в сфере сельского хозяйства	02
 Повышение урожайности Повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов без увеличения посевных площадей, водопотребления и других расходов	04
 Сохранение сельскохозяйственных угодий Повысить плодородие 10-ти миллионов гектаров обрабатываемой земли, находящейся на грани деградации	06
 Поддержка биоразнообразия Способствовать сохранению биоразнообразия на 5-ти миллионах гектаров сельхозугодий	08
 Большие возможности мелким фермерам Охватить 20 миллионов мелких сельхозпроизводителей и дать им возможность увеличить урожайность на 50 процентов	10
 Безопасность для людей Обучить 20 миллионов аграриев нормам и правилам безопасного труда, особенно в развивающихся странах	12
 Забота о каждом работнике Стремиться к организации справедливых условий труда на всех предприятиях, вовлеченных в глобальную логистическую цепочку компании	14
Достигнутые результаты в цифрах	16

Наглядные доказательства нашего прогресса Сокращение выброса углерода, увеличение эффективности воздействий и повышение урожайности

«План успешного роста»

нацелен не только на обеспечение устойчивости системы сельского хозяйства по всему миру, но и на измерение результатов.

Мы собираем объективные данные, чтобы направлять дальнейшее развитие сельского хозяйства и стимулировать распространение лучших методик.

В 2017 мы сделали многое в направлении увеличения урожайности сельскохозяйственных культур, эффективного применения пестицидов и в сокращения количества выбросов парниковых газов в атмосферу. Особенно высокие результаты показали мелкие сельхозпроизводители.

the
good
growth
plan



Шесть обязательств для достижения более устойчивых результатов в сфере сельского хозяйства

В вопросе обеспечения продуктами питания быстро растущее население нашей планеты, человечество зависит от того, насколько реально для сельхозпроизводителей быстро и эффективно увеличить производительность своих хозяйств. «План успешного роста» оказывает влияние на то, как наша продукция и услуги участвуют в формировании более эффективной и устойчивой сельскохозяйственной системы. И это дает положительные результаты с точки зрения бизнеса – как для наших клиентов, так и для нас самих.

«План успешного роста» является неотъемлемой частью нашей бизнес-стратегии в отношении защиты растений и семян и гарантирует нашему бизнесу долгосрочные перспективы и устойчивое будущее. Он определяет шесть обязательств в важнейших для нас областях, в которых необходимо провести улучшения с целью обеспечения будущего для нашей планеты, и в частности сельского хозяйства. По каждому из обязательств установлены амбициозные цели, требующие от нас особых усилий в их достижении к 2020 году. Мы ежегодно отчитываемся о состоянии дел по указанным ключевым показателям, а также предоставляем подробную информацию и терминологические пояснения в соответствии с рекомендациями Института открытых данных по адресу www.data.syngenta.com.

Сегодня принципы и приоритеты «Плана успешного роста» являются неотъемлемой частью нашего подхода к ведению бизнеса. В ходе его реализации мы начали оценивать не только наше продвижение, но также природу и качество того, что мы делаем: воздействие на людей, сообщества и окружающую среду.

Поскольку наши коммерческие предложения строятся на основе наших знаний, мы также включаем в них свидетельства того, что они приносят реальный, измеримый рост эффективности, как аграриям, так и обществу в целом.

Получаемые и распространяемые нами данные и наработки обеспечивают основу для растущего числа партнерских отношений – с органами государственного управления, научной средой, общественно-политическими и коммерческими организациями. Они показывают значимость наших действий и показывают направления для продолжающегося эволюционного развития программы «План успешного роста».

Поддержка Целей устойчивого развития ООН

В 2015 Организация объединенных наций анонсировала 17 Целей устойчивого развития (ЦУР), определяющие Повестку дня организации на период до 2030 года. Эти цели являются универсальным призывом к действию и направлены на ликвидацию нищеты, защиту нашей планеты и обеспечение мира и процветания для всех.

Мы приветствуем и поддерживаем эти цели, которые помогут мобилизовать активность и инновационный потенциал, необходимые для создания лучшего и более устойчивого мира. Для этого потребуются новые способы мышления и работы, новые подходы, создающие новые возможности – и огромный шаг вперед в сотрудничестве между органами государственного управления и власти, социально-политическими, коммерческими, финансовыми и благотворительными организациями, школами и университетами. Общие цели должны сформировать такое будущее, при котором экономический рост идет рука об руку с благоприятной для человека окружающей средой и уважением прав человека.

ЦУР подчеркивают важность и значимость нашего «Плана успешного роста». Наши шесть обязательств — это наш вклад в достижение ЦУР: все шесть обязательств непосредственно способствуют достижению Цели 2 («Нулевой голод») и Цели 17 («Партнерство в интересах устойчивого развития»), и каждое обязательство в отдельности также способствует достижению и других целей.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

План успешного роста

Цели устойчивого развития ООН

Наши шесть обязательств помогают сельхозпроизводителям справляться с трудностями и непрерывно обеспечивать продуктами питания быстро растущее население планеты.



Цель 2:
Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства



Цель 17:
Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития



Повышение урожайности



Цель 12:
Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства



Сохранение сельскохозяйственных угодий



Цель 13:
Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями



Цель 15:
Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия



Поддержка биоразнообразия



Цель 15:
Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия



Большие возможности мелким фермерам



Цель 1:
Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах



Безопасность для людей



Цель 3:
Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте



Забота о каждом работнике



Цель 8:
Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех



Повышение урожайности

Мы сокращаем выбросы парниковых газов и демонстрируем значительный рост урожайности при более эффективном использовании ресурсов

Наше обязательство

Повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов без увеличения посевных площадей, водопотребления и других расходов.

Прогресс и основные достижения

- Объем выбросов парниковых газов достиг 14 процентов
- Значительный рост урожайности в экспериментальных хозяйствах
- Урожайность, получаемая мелкими сельхозпроизводителями, выросла на 21,6 процента
- Эффективность применения пестицидов выросла на 14,2 процента в экспериментальных хозяйствах

Сегодня требуются существенные изменения, влияющие на продуктивность сельскохозяйственных культур, чтобы «выращивать больше с меньшими усилиями» и соответствовать нуждам растущего населения нашей планеты. Мы ставим перед собой цель повысить среднюю урожайность основных сельскохозяйственных культур в мире на 20 процентов, сотрудничая с хозяйствами, которые используют нашу продукцию и агрономические рекомендации. Мы уделяем особое внимание малым фермерским хозяйствам, поскольку они имеют больше потенциала для роста производительности.

Измерение нашего вклада

Чтобы проверить и количественно оценить все возможности, наши полевые эксперты работают с сельхозпроизводителями, применяя ноу-хау и испытывая новые решения в более чем 1 400 экспериментальных хозяйствах для 22 сельскохозяйственных культур в 41 стране. Благодаря сотрудничеству с более чем 2 600 контрольных хозяйств, многие из которых также используют продукцию компании «Сингента», мы углубляем наше понимание того, что способствует росту продуктивности и эффективности и помогает нам оценивать прогресс с течением времени.

В течение четырех лет мы постоянно собираем данные и уже сегодня мы можем увидеть значимые тенденции. В среднем в 2017 году рост продуктивности сельхозугодий по экспериментальным хозяйствам составил 10,9 процента по сравнению с исходными данными 2014 года. В контрольных хозяйствах прирост составил 7,3 процента. В 2017 году мы получили наилучшие результаты по сравнению с результатами предыдущих двух лет, когда урожаи – и, как следствие, относительная эффективность ресурсов, таких как удобрения или пестициды – пострадали от неблагоприятных погодных условий, особенно в Азии и Латинской Америке.

Экспериментальные малые фермерские хозяйства демонстрируют особенно вдохновляющий рост продуктивности сельхозугодий в 21,6 процента, по сравнению с 5,1 процента, достигнутым в контрольных хозяйствах. Это отражает преимущества от использования оптимизированных продуктов, получения соответствующего обучения и услуг, в том числе посредством информационных сетей по распространению знаний, используемых для обмена положительным опытом.

Для повышения урожайности с гектара в 2017 году большинство экспериментальных и контрольных хозяйств более эффективно использовали пестициды, удобрения и другие ресурсы. Подробный анализ данных по мелким сельхозпроизводителям показал зависимость урожайности от вложенных средств и

усилий. Благодаря рациональному использованию средств и усилий, сельхозпроизводители, которые ранее в 2014 году не особенно вкладывали силы и средства в достижение результатов, смогли повысить не только урожайность в своих хозяйствах, но и эффективность своих ресурсов. Говоря об эффективности ресурсов, мы имеем в виду, например, количество пестицидов, применяемых на каждый килограмм полученного урожая.

Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН признает, что устойчивые стратегии повышения эффективности, сохраняющие и восстанавливающие ресурсы, являются важными элементами ответа на изменение климата. Более эффективное использование ресурсов лежит в основе как адаптации к изменениям климата, так и снижения воздействия от произошедших изменений, что приводит к увеличению производительности и доходности хозяйств при снижении загрязнения окружающей природной среды, которые приходится на производство каждой единицы продукции.

В этом году мы проанализировали объем выброса парниковых газов (ПГ) хозяйствами нашей сети. Мы сотрудничали с двумя организациями, Field to Market и Cool Farm Alliance, которые познакомили наших сельхозпроизводителей с онлайн-инструментами для расчета выброса ПГ на основе имеющихся производственных данных о своих хозяйствах. Это позволяет им вести учет ПГ и демонстрировать своим клиентам,

что объем выбросов в результате жизнедеятельности их хозяйств снижается при более эффективном использовании ресурсов. С момента запуска программы «План успешного роста» в процессе работы экспериментальных хозяйств нашей сети объем выбросов ПГ составил 14 процентов.

Сотрудничество с целью увеличения устойчивости

Распространение полученных знаний является неотъемлемой частью обязательств в рамках программы «План успешного роста». Наш опыт партнерства с компаниями и организациями нашей сети по производству и сбыту продукции обеспечивает взаимопомощь в том, чтобы сделать производство сельскохозяйственной продукции и работу сети поставок продуктов питания более устойчивыми.

Согласно американской инициативе «Устойчивые решения», мы создаем и отслеживаем соответствующие показатели, предоставляем сельхозпроизводителям инструменты для сбора необходимых данных и содействуем пониманию того, что приводит к реальным улучшениям в работе их хозяйств. Наша вовлеченность в устойчивое развитие стала элементом коммерческого успеха программы управления хозяйствами AGRIEDGE EXCELSIOR®, которая сочетает в себе продукты компании «Сингента» и автоматизированное управление.

Мы также публикуем подробные открытые данные о ходе работ в рамках программы «План успешного роста» на нашем веб-сайте www.data.syngenta.com. Создавая визуализацию и предлагая данные в различных форматах, мы стремимся увеличить их доступность и помочь даже неспециалистам разобраться в том, что мы делаем. Мы продолжаем улучшать способ представления данных для отдельных категорий сельхозпроизводителей, чтобы более наглядно представить им результаты воздействия конкретных процедур.

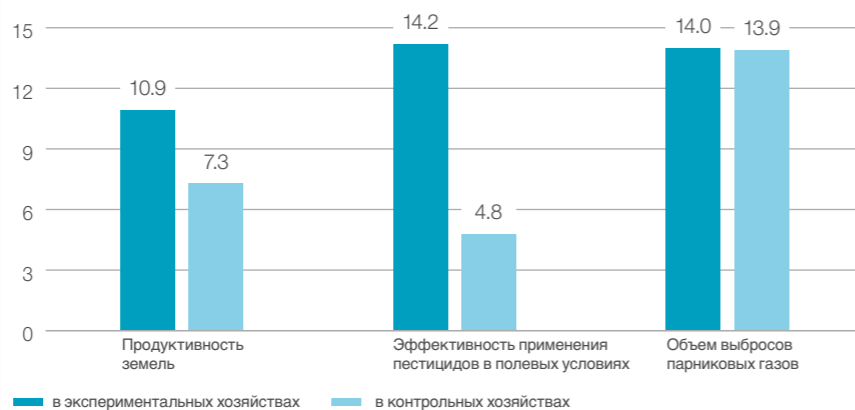
Наши дальнейшие действия

В следующем году мы будем анализировать факторы, определяющие объем выбросов ПГ, чтобы лучше понять, что мы можем сделать для того, чтобы адаптироваться к изменениям климата и снизить воздействие этого изменения путем внедрения инноваций и средств защиты семян и растений. Еще один год сбора данных также поможет нам улучшить методы статистического анализа, используемые для выявления важных тенденций и факторов. Также, мы будем продолжать делиться нашими данными и пониманием, помогая компаниям и организациям внедрять сельскохозяйственные решения, учитывающие климатические факторы и адаптированные под нужды местных сельхозпроизводителей.

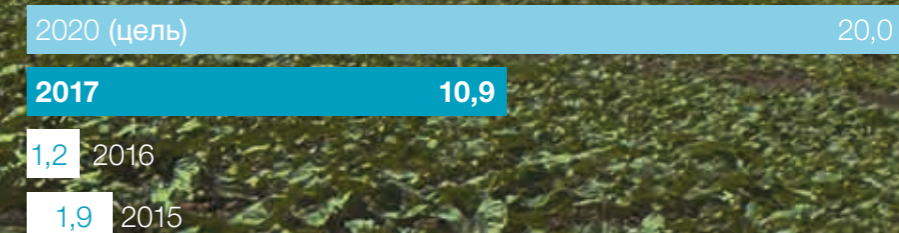
2 12 17

Цели устойчивого развития ООН

Средняя эффективность ресурсов в 2017¹ %



Средний рост продуктивности земель² %



² В экспериментальных хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.

Средняя урожайность выросла на

10,9%

7,5 миллиона гектаров улучшенных сельхозугодий



Сохранение сельскохозяйственных угодий

2 13 15 17

Цели устойчивого развития ООН

Мы значительно ускорили прогресс, интегрировав протоколы по сохранению и улучшению плодородия почв в наши коммерческие продукты и услуги

Наше обязательство

Повысить плодородие 10-ти миллионов гектаров обрабатываемой земли, находящейся на грани деградации

Прогресс и основные достижения

- Увеличили площадь, подвергшуюся улучшениям, более чем на 70 процентов
- Расширили сотрудничество и многосторонние платформы, предлагающие убедительные предложения в области сберегающего земледелия
- Донесли о перспективах и проблемах деградации и правильного использования почв до политических деятелей посредством проекта «Академия почвоведения для лидеров» (Soil Leadership Academy) в рамках сотрудничества с Секретариатом Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием (UNCCD)

Согласно оценкам Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием (UNCCD), более 50 процентов сельскохозяйственных земель подверглись воздействию деградации почв. Работая в направлении преобразования нерациональных методов ведения фермерского хозяйства, в результате которых почва подвергается ветровой и дождевой эрозии, мы также помогаем сельхозпроизводителю сократить выбросы углекислого газа в атмосферу и адаптироваться к изменению климата.

Эта работа включает в себя привлечение внимания наших партнеров сети по производству и сбыту продукции, правительственных и научных организаций, а также и сельхозпроизводителей к важности вопросов охраны и правильного использования почв. Мы активно продвигаем идею, что сберегающее земледелие – в основе которого лежит минимальное нарушение почвенного покрова, севооборот культур и постоянный напочвенный слой – является важным элементом сельского хозяйства, учитывающего климатические факторы. Это помогает сократить количество выбросов, предотвратить деградацию почвы, улучшить продовольственную безопасность и увеличить выживаемость отдельных сельхозпроизводителей и целых сообществ.

Измерение нашего вклада

За четыре года выполнения нашего обязательства по сохранению плодородия почвы мы реализовали 157 проектов в 41 стране, улучшив состояние 7,5 миллиона гектаров пахотопригодных земель. В 2017 мы существенно увеличили эту цифру, добавив 3,1 миллиона гектаров посредством оптимизации наших уже существующих программ по всему миру и введения новых программ, таких как цифровые сельскохозяйственные решения, разработанные нами совместно с бразильской компанией SmartBio, речь о которых пойдет на соседней странице.

Особенность наших коммерческих предложений, а также процессов производства семян заключается в том,

что мы обязательно учитываем наши технологические карты обработки почв при составлении технологических карт сельскохозяйственных культур и подготовке программ обучения. Более 70 процентов площадей сельскохозяйственного назначения было улучшено с использованием коммерчески доступных продуктов и услуг нашей компании.

На пути к положительным изменениям

Крайне важным для нас был вопрос установления сотрудничества, особенно в связи с тем, что наша стратегия все больше связана с внедрением цифровых технологий в сельское хозяйство. Чтобы представить сельхозпроизводителям действительно убедительные предложения по сохранению и улучшению плодородия почвы, мы создаем многопользовательские платформы для общения сельхозпроизводителей с различными заинтересованными лицами, которые представляют сферу машиностроения, принимают финансовые решения и оказывают образовательную поддержку.

В Бразилии, например, наш крупнейший проект включает в себя использование изображений, получаемых со спутника, а также данных о погоде и обучении – что является примером того, как цифровое сельское хозяйство преобразует уже сложившуюся сельскохозяйственную практику. В нем используется интегрированная цифровая платформа контроля за вредителями сельскохозяйственных культур, разработанная SmartBio совместно

Гектары улучшенных сельхозугодий¹ млн га

2020 (цель)	10,0
2017	3,1
2016	4,3
2015	2,4

¹ Общее количество, начиная с 2014 г. Сумма не сходится из-за округления

с компанией «Сингента», что позволяет сахарным заводам отмечать на карте зоны, подвергающиеся воздействию различных факторов, и затем оптимизировать практику возделывания сельскохозяйственных культур и обработку этих зон в соответствии с полученными данными.

Чрезвычайно важно устанавливать тесное сотрудничество с сельхозпроизводителями. Мы опираемся на их знания о местных особенностях для того, чтобы помочь нам подобрать оптимальные решения при работе по технологическим картам сельскохозяйственных культур, которые добавляют растениям устойчивости к внешним факторам и помогут адаптироваться к изменению климата. Адаптируя наши решения к местным условиям, мы гарантируем то, что их применение даст положительные результаты, тем самым мотивируя сельхозпроизводителей использовать именно их. Например, в Индонезии наше решение GROMORE™ помогает мелким производителям риса внедрять практические методы мелиорации при подготовке рисовых чеков. Технологические карты, адаптированные под местные условия, позволяют быстро и эффективно подготовить землю, восстановить содержание органического вещества в почве, а также способствуют более эффективному использованию ресурсов.

Распространяя наиболее эффективные решения, мы стремимся показать значимость использования таких практических методик, как противозерозионная обработка почвы, использование покровных культур, ротация культур, а также сохранение биоразнообразия и естественной среды обитания. В этом нам помогают коммерческие партнерства, в число которых с 2017 года входит сотрудничество с Premier Crop Systems с целью содействия экспериментальным хозяйствам в США в освоении прецизионных методик применения азота. Ожидается, что использование технических средств – использующих базу данных Land.db[®], которые посредством программного обеспечения

Premier Crop Systems поддерживают связь с сельскохозяйственным оборудованием, имеющимся в фермерском хозяйстве, – позволит еще больше повысить эффективность применения удобрений.

Наша группа по разработке решений в области устойчивости сельского хозяйства в США была удостоена чести получить – совместно с компанией Kellogg и организацией The Nature Conservancy – награду 2017 года от альянса Field to Market в категории «Сотрудничество года». Этой наградой отмечается выдающееся партнерство, поддерживающее устойчивость в американском сельском хозяйстве.

Наши дальнейшие действия

Мы продолжаем работать с сельхозпроизводителями, стараясь понимать их нужды и делая наши решения более убедительными, с партнерами нашей сети по производству и сбыту продукции, чтобы они продолжали выстраивать дальнейшие устойчивые взаимоотношения со своими поставщиками на основе имеющегося опыта, а также с коммерческими подразделениями нашей компании, чтобы сделать лучшие практические методики частью предлагаемых нами продуктов и услуг. Мы побуждаем партнеров нашей сети по производству и сбыту зерновых, кукурузы, винограда, картофеля, риса и соевых бобов рассматривать принципы рационального использования почв среди критериев выбора своих поставщиков. И мы продолжим работать с партнерами – включая Глобальный альянс за климатически-оптимизированное сельское хозяйство, Всемирный деловой совет по устойчивому развитию и Всемирный экономический форум – чтобы стимулировать обсуждение вопросов ведения сельского хозяйства без причинения ущерба климату и побуждать национальные и региональные власти внедрять политику эффективного землепользования.

[®] Land.db[®] является зарегистрированным товарным знаком компании Ag Connections.



2 15 17

Цели устойчивого развития ООН



Поддержка биоразнообразия

Мы достигли наших целей для 2020 года на три года раньше – и мы продолжим инвестиции, чтобы произвести улучшения на еще большей площади

Наше обязательство

Способствовать сохранению биоразнообразия на 5-ти миллионах гектаров сельхозугодий

Прогресс и основные достижения

- Целевые показатели по улучшению площадей на 2020 год уже превышены с большим запасом
- Внедрено 229 проектов в 37 странах
- Расширен диапазон решений для сельхозпроизводителей
- Опубликован документ «Связность ландшафта: призыв к действию», подготовленный совместно с WBCSD, UNCCD и Biodiversity International

Устойчивость сельского хозяйства находится в непосредственной зависимости от биоразнообразия, что особенно значимо для селекции растений, опыления и получения многообразия продуктов питания. Но биоразнообразию быстро нарушается при разрушении естественной среды обитания видов, а изменение климата увеличивает риски. Мы продвигаем и поддерживаем мероприятия, направленные на остановку развития этой тенденции. Ключевой стратегией является высаживание растений по границам полей и на менее плодородных обрабатываемых землях вдоль полей и оросительных каналов, что воссоздает естественную среду обитания, создание буферных зон для улучшения качества почвы и воды, а также соединение естественных сред обитания между собой. Это позволяет проводить устойчивую интенсификацию более продуктивных земель.

Измерение нашего вклада

За четыре года реализации программы мы уже достигли наших целевых показателей для 2020 года, и мы будем продолжать инвестиции для дальнейшего увеличения биоразнообразия в сельском хозяйстве. Мы реализовали уже 229 проектов в 37 странах, улучшив качество 5,6 миллиона гектаров земель сельскохозяйственного назначения. Среди плюсов для сельхозпроизводителей: снижение эрозии почв, улучшение круговорота питательных веществ в почве и опыления, контроль над вредителями и повышение качества

воды. Среди плюсов для общества в целом можно назвать расширение генетического разнообразия, сокращение выбросов диоксида углерода, смягчение последствий наводнений и создание зон для отдыха.

На пути к положительным изменениям

Наши исследования демонстрируют высокую осведомленность сельхозпроизводителей об этих преимуществах, а также и указывают на отсутствие взаимосвязи между осведомленностью и внедрением. Некоторые сельхозпроизводители все еще сомневаются в целесообразности вложений в сохранение биоразнообразия, когда рыночные стимулы отсутствуют или трудны для понимания. В связи с этим мы нацелены на то, чтобы развить экосистему партнерских и коммерческих связей, благодаря которой такие вложения станут более привлекательными. Например, мы побуждаем партнеров нашей сети по производству и сбыту продукции обращать особое внимание на вопросы сохранения биоразнообразия при формировании критериев для выбора своих поставщиков.

Интеграция проверенных решений проблемы биоразнообразия в наши технологические карты обработки почв и в программы обучения, а также их адаптация к местным потребностям и возможностям положительно влияет на их внедрение. Мы сотрудничаем со многими заинтересованными сторонами с целью распространения передовых методов работы, и более 80 процентов наших инициатив имеют среди своих партнеров одну или более местных организаций.

Например, в китайской провинции Чжэцзян, мелкие сельхозпроизводители засаживали рисовые чеки, применяя наше решение GROMORE™, благодаря чему использовали меньшее количество удобрений, а по краям полей высаживали таких коммерческие культуры, как сезам и соя. Эти культуры привлекают опылителей и хорошо продаются на местном рынке.

Мы сотрудничаем с Arcadis, ведущим международным консалтинговым агентством по природным активам, с целью количественно оценить коммерческую, социо-экономическую и экологическую ценность биоразнообразия в сельско-

хозяйственном ландшафте. Результаты большинства наших проектов в области биоразнообразия демонстрируют, что каждый гектар правильно засеянной земли по границам полей может принести как природный, так и социальный капитал фермерам и обществу в целом.

В сотрудничестве со Всемирным деловым советом по устойчивому развитию (WBCSD), Конвенцией ООН по борьбе с опустыниванием (UNCCD) и Bioversity International мы опубликовали документ «Связность ландшафта: призыв к действию», с целью поднять осведомленность о сохранении биоразнообразия, а также способствовать принятию простых и действенных решений для реализации этой темы.

Наши дальнейшие действия

Организация The Nature Conservancy была нашим ключевым партнером в нескольких проектах, в том числе в восстановлении тропических лесов в бразильском серрадо и прибрежных полос в нижнем течении реки Миссисипи для расширения кругооборота питательных веществ при улучшении естественной среды обитания. Мы стремимся продолжать эту работу, чтобы улучшить наши программы сотрудничества с сельхозпроизводителями и увеличить наше положительное воздействие на биоразнообразие и почву. Мы также сотрудничаем с Humanitas Global по вопросу создания многопользовательской платформы, посвященной проблемам опыления в Африке.

Мы планируем всё больше использовать спутниковые снимки для оценки экологической инфраструктуры в экспериментальных хозяйствах нашей сети. Мы продолжаем работать с организациями по защите окружающей среды, сельхозпроизводителями, партнерами нашей сети по производству и сбыту продукции, а также нашими коммерческими подразделениями по вопросам продвижения методик сохранения и поддержки биоразнообразия. Также, мы продолжим расширять наш коммерческий охват, встраивая решения проблем биоразнообразия в наши технологические карты сельскохозяйственных культур, в предложения с описанием коммерческих преимуществ и программы лояльности.

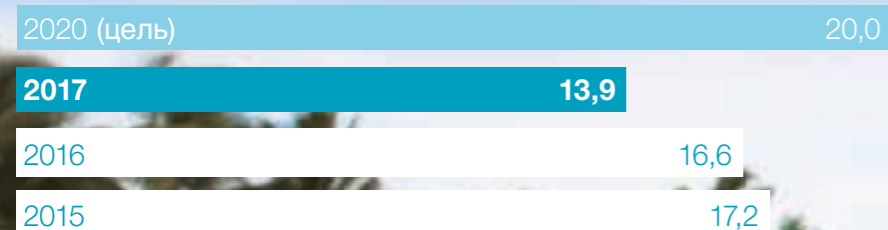
5,6

миллиона гектаров
улучшенных сельхозугодий

Гектары улучшенных сельхозугодий¹ млн га



¹ Общее количество, начиная с 2014 г.

Охвачено мелких сельхозпроизводителей¹ миллион

1 Посредством продаж



Большие возможности мелким фермерам

1 2 17

Цели устойчивого развития ООН

Значительное улучшение производительности в малых экспериментальных фермерских хозяйствах – более чем в четыре раза по сравнению с контрольными хозяйствами

Наше обязательство

Охватить 20 миллионов мелких сельхозпроизводителей и дать им возможность увеличить урожайность на 50 процентов.

Прогресс и основные достижения

- Рост урожайности малых экспериментальных фермерских хозяйств составил 21,6 процента
- Сохранили рост продаж в странах АСЕАН и Южной Азии
- Завершили оценки продолжительного социального воздействия в Бразилии, Гватемале, Индонезии и Мексике

Более половины наших продаж совершаются в развивающихся странах, где преобладают мелкие сельхозпроизводители. С владельцами малых фермерских хозяйств в основном контактируют наши специалисты из отдела продаж, поэтому на основе данных об объемах продаж мы можем подсчитать количество охваченных нами мелких сельхозпроизводителей.

Измерение нашего вклада

Малые фермерские хозяйства играют важнейшую роль, как в продовольственной безопасности, так и в снижении уровня бедности. Они производят более половины всего мирового запаса продуктов питания и более 80 процентов продуктов питания, потребляемых в большинстве развивающихся стран. Существует огромное количество возможностей

для улучшения их производительности – что, в свою очередь, значительно снизит бедность. По оценкам экспертов, 10-ти процентный прирост урожайности может снизить долю населения, живущего в бедности, на 7 процентов в Африке и более чем на 5 процентов в Азии.

Малые экспериментальные фермерские хозяйства нашей сети добиваются значительных успехов в повышении урожайности: урожайность земель в 2017 году была на 21,6 процента выше исходных показателей 2014 года. Это более чем в четыре раза превосходит показатели, достигнутые нашими малыми контрольными фермерскими хозяйствами, и почти в два раза больше, чем 10,9 процента прироста, достигнутых нашими экспериментальными хозяйствами в целом.

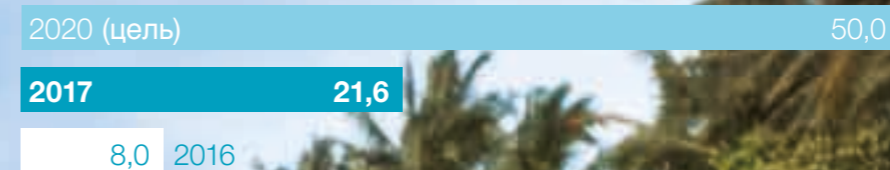
Однако результат охваченных продажами мелких сельхозпроизводителей в 2017 году оказался не самым лучшим и составил 13,9 миллиона, что на 2,7 миллиона ниже по сравнению с прошлым годом. Это в основном было обусловлено резким снижением количества площадей, занятых кукурузой в Китае, так как правительство побуждает сельхозпроизводителей выращивать альтернативные культуры на площадях, исторически использовавшихся под кукурузу. Более 40 процентов наших клиентов, мелких сельхозпроизводителей, находятся в Китае, где главной сельскохозяйственной культурой для нас является кукуруза, поэтому удар был лишь частично смягчен благодаря продажам семян других сельскохозяйственных культур, таких как соя.

В других частях Азии мы продолжили расширять наш охват. В странах – членах Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), наши продажи достигли значительного роста, предлагая малым фермерским хозяйствам новые альтернативы, в том числе лучшие сорта семян для получения оптимального уровня урожайности. Кроме того, рост болезней растений по причине сильной засухи связанной с Эль-Ниньо привел к значительному количеству использования фунгицидов в малых рисовых фермерских хозяйствах во Вьетнаме. Наряду с Китаем и странами АСЕАН, Южная Азия также является нашим основным рынком сбыта продукции мелким сельхозпроизводителям, и здесь в 2017 году мы увеличили наши продажи и расширили охват.

На пути к положительным изменениям

Проводимые нами оценки социального воздействия углубляют наше понимание того, как следует строить взаимоотношения с мелкими сельхозпроизводителями, и помогают нам улучшить модели, предлагаемые нами на рынке, нацеленные на увеличение выгоды, которую мы приносим сельхозпроизводителям и их сообществам. Из 10 исследований, завершенных в 8 странах к концу 2017 года, стало ясно, что каждая страна и каждая сельскохозяйственная культура представляют свою собственную уникальную комбинацию трудностей и возможностей: наши стратегии должны изменяться в соответствии с этим.

Средний рост урожайности малых фермерских хозяйств² %



2 В экспериментальных фермерских хозяйствах по сравнению с исходными данными 2014 г.

Также очевидно, что в одиночку мы не можем справиться со всеми трудностями, которые выявляются посредством проведения оценок нашего воздействия. Мы активно развиваем сотрудничество, благодаря которому станет возможным инициировать и поддержать изменения в более широком масштабе.

Например, в Кении, производители картофеля и томатов страдают от низкой урожайности и слабой структуры рынка. В сотрудничестве со специалистами по агробизнесу группы компаний TechnoServe, мы помогаем повысить урожайность и усилить структуру рынка, благодаря проведению качественного воздействия и обучения, улучшению доступа к финансам и расширению возможности наших сервисных центров, работающих с местным рынком. С 2016 года партнерство помогло более чем 8 800 сельхозпроизводителям увеличить их доход в целом почти на 5 миллионов долларов.

В Индонезии, мы помогли построить партнерские сети с банками, страховыми компаниями, розничными торговцами, трейдерами и общественно-политическими организациями. Мы предлагаем продукты, технологические карты и специализированное обучение, а наши партнеры обеспечивают обучение финансовой грамотности, предоставляют микро-займы, страхование урожая и гарантии обратного выкупа, а также доступ к рынку и цифровые платежи.

Наши дальнейшие действия

Мы будем продолжать проводить оценку того, какое воздействие оказывают наши программы, и в 2018 году мы получим результаты наших первых исследований в Африке.

Мы имеем хорошее портфолио продуктов и услуг, которые завоевывают все большее признание, и мы ожидаем, что это позволит установить новые партнерские отношения и раскрыть возможности как для нас, так и для сельскохозяйственных сообществ, которые мы поддерживаем, особенно в Азии.

13,9
миллиона малых фермерских хозяйств охвачено продажами

21,6%
средний рост урожайности малых фермерских хозяйств



Безопасность для людей

2 3 17

Цели устойчивого развития ООН

Мы уже с запасом превзошли нашу цель на 2020 год, поскольку наша программа обучения инструкторов позволяет быстро увеличивать возможности для обучения специалистов и аграриев

Наше обязательство

Обучить 20 миллионов аграриев нормам и правилам безопасного труда, особенно в развивающихся странах.

Прогресс и основные достижения

- Превзошли нашу цель на 2020 год более, чем на 25 процентов
- Хороший прогресс отмечен в Бангладеш, Индии, на Филиппинах и во Вьетнаме
- Занимаемся адаптацией программы обучения, которая удостоена награды за реализацию в Аргентине, для представления в Чили и Парагвае

Мы разделяем ответственность и помогаем в совершенствовании методик, гарантирующих здоровье работников и безопасность труда в сельском хозяйстве. Это очень важно для мелких сельхозпроизводителей, которые часто не имеют доступа к руководствам по эффективному, ответственному и безопасному использованию средств защиты растений, особенно в развивающихся странах.

Измерение нашего вклада

В 2017 году 8,2 миллиона человек прошли обучение по программам безопасности и приняли участие в образовательных мероприятиях по обеспечению безопасности коммерческой деятельности. Итого начиная с 2014 года, обучение прошли 25,5 миллиона человек, что превосходит запланированный показатель в 20 миллионов, который мы ставили себе в качестве цели к 2020 году. Мелкие сельхозпроизводители составляют около 70 процентов слушателей, прошедших обучение по безопасному использованию продуктов для сельского хозяйства в рамках нашей комплексной программы обучения по наиболее эффективному использованию нашей продукции.

Расширение наших возможностей для обучения

Ключом к расширению наших обучающих ресурсов являются наши программы обучения инструкторов: кроме обучения, проводимого группами курирующих специалистов, мы ввели категорию Мастеров обучения, которая присваивается сотрудникам коммерческих подразделений нашей компании и дает им возможность

самостоятельно проводить высококачественное обучение аграриев. Благодаря этому значительно возрастают наши возможности, обеспечивающие правильное понимание аграриями наших рекомендаций и их важность. Наши клиенты ценят не только возможности безопасного использования нашей продукции, а также и возможности ее использования только в необходимом количестве, что позволяет им минимизировать воздействие на окружающую среду и получать доход от инвестиций.

Мы добились значительного прогресса по всей Азии в течение 2017 года. Мы увеличили количество обученных аграриев в Бангладеш и получили хороший отклик на кампании, целью которых является увеличение количества обученных сельхозпроизводителей в Индии. Во Вьетнаме мы достигли хороших результатов от интенсивного коммерческого сотрудничества с дистрибьюторами, особенно в демонстрациях воздействий наших продуктов и рекомендаций на полях. На Филиппинах мы попытались представить рисоводам преимущества работы с гибридными сортами, что

позволило нам существенно расширить наше сотрудничество с новыми мелкими сельхозпроизводителями и получить возможности для их обучения.

В Латинской Америке результаты были неоднозначными. Обучение в Бразилии замедлено по причине реструктуризации бизнеса, проводимой в стране, а в Венесуэле мы охватили больше сельхозпроизводителей посредством партнерских отношений с местными университетами. Сотрудничество послужило значительным импульсом для дальнейшего развития нашей деятельности. В Аргентине, например, мы начали сотрудничество с Национальным институтом сельскохозяйственных технологий (INTA) и еще одной местной организацией, FEDIA, с целью реализации нашей программы обучения в агротехнических школах. В 2017 году наша программа обучения, известная под названием Sembrando Conciencia, получила национальную награду. В настоящий момент мы адаптируем ее для представления в Чили и Парагвае, чтобы ежегодно обучать более 800 студентов.

Наши дальнейшие действия

Достигнув нашей цели на 2020 год с опережением, мы будем и дальше стремиться обучать все больше и больше аграриев, и особенно мелких сельхозпроизводителей, а также расширять наши возможности в образовательной сфере. Мы продолжим повсеместно расширять сотрудничество с сельхозпроизводителями разных стран, чтобы лучше понимать их поведение и потребности. Это поможет нам добиться более широкого внедрения обучения и разработать программы, способствующие наиболее эффективному достижению положительных изменений по отношению к вопросам безопасного и ответственного обращения с агрохимикатами.

25,5

миллиона человек
обучено безопасному
использованию
агрохимикатов

Людей обучено безопасному использованию агрохимикатов¹ (млн)

2020 (цель)	20,0
2017	8,2 25,5
2016	17,2
2015	10,4

1 Общее количество, начиная с 2014 г. Сумма не сходится из-за округления



Забота о каждом работнике

2 8 17

Цели устойчивого развития ООН

Нашей «Программой справедливого труда» теперь охвачены все страны с высоким уровнем риска, в которых расположены наши семеноводческие хозяйства, – и мы уже видим положительные результаты

Наше обязательство

Стремиться к организации справедливых условий труда на всех предприятиях, вовлеченных в глобальную логистическую цепочку компании.

Прогресс и основные достижения

- Девять новых стран, в которых находятся наши семеноводческие хозяйства, добавлены в «Программу справедливого труда»
- 90 процентов цветоческих хозяйств на сегодняшний день имеют сертификаты GLOBALG.A.P., а 32 процента прошли оценку G.R.A.S.P.
- 90 процентов наших поставщиков химикатов охвачены нашей «Программой устойчивости поставщиков»

Мы активно настроены на обеспечение справедливых условий труда по всей сети наших поставщиков, и принимаем на себя ответственность за построение логистической цепочки нашей компании в соответствии с высочайшими этическими нормами, особенно в развивающихся странах.

Тем не менее, это не простая задача для нашей сети семеноводческих хозяйств, состоящей из почти 30 000 сельхозпроизводителей. С 2004 года мы сотрудничаем с Ассоциацией справедливого труда (FLA) с целью разработки и запуска нашей «Программы справедливого труда», требующей от поставщиков соблюдения трудового законодательства по таким направлениям как договор на выполнение работ и компенсация, безопасные и справедливые условия труда, достоинство и уважение.

Каждый год мы проверяем на соответствие требованиям стандартов 20 процентов фермерских и семеноводческих хозяйств в каждой стране, и требуем от поставщиков принятия корректирующих действий, когда это необходимо. В зонах более высокого риска FLA проводит независимую проверку еще от 2 до 5 процентов хозяйств. Результаты проверок FLA – вместе с планами восстановительных мероприятий и отчетами по результатам их применения – доступны на сайте FLA¹.

Измерение нашего вклада

В 2017 году «Программа справедливого труда» охватила 86 процентов всех производителей нашего семенного материала (2016: 82 процента). Участниками нашей программы стали еще девять стран: Германия, Израиль, Италия, Кения, Марокко, ЮАР, Испания, Великобритания и Замбия. Кроме того, мы включили в программу и новых поставщиков, призванных обеспечить растущий спрос в Индии, где общее количество фермерских хозяйств возросло с 11 000 в 2016 году до 14 000 в 2017 году.

Программа дает положительные результаты как для компании «Сингента», так и для самих работников фермерских хозяйств. Это особенно заметно в таких странах, как Аргентина, Бразилия и Турция – где мы нанимаем сельхозработчиков либо напрямую, либо через местные кадровые агентства. Программа поощряет лояльность, благодаря чему работники возвращаются к работодателям из года в год – это особенно важно в тех фермерских хозяйствах, в которых используется труд мигрантов. Более опытные работники выполняют работу эффективнее и качественнее. Работники, которые проходят повторные циклы обучения,

подвергаются меньшему количеству травм, которые влекут за собой временную потерю трудоспособности, отличаются большей культурой речи и показывают более глубокое доверие, возникающее между работниками и кураторами со стороны компании «Сингента».

В Индии существуют хорошо известные проблемы, заключающиеся в соблюдении владельцами фермерских хозяйств требований о минимальной заработной плате для своих работников, а также и в том, чтобы выплаты все же доходили до работников. Мы способствуем принятию мер по данным проблемам по всей отрасли производства семян, и в 2017 году мы запустили два пилотных проекта, которые гарантируют полное соблюдение владельцами хозяйств своих обязательств перед работниками. Сегодня мы ищем способы расширить эту работу и призываем всю отрасль присоединиться к нам, поскольку реальные изменения требуют согласованных усилий.

Мы нацелены на то чтобы все цветоческие хозяйства, как наши собственные, так и наших партнеров, прошли сертификацию GLOBALG.A.P. в подтверждение того, что их продукт соответствует должному уровню качества и произведен с заботой о здоровье и безопасности работников, а более крупные хозяйства также соответствовали требованиям стандартов G.R.A.S.P. в сфере условий труда. В 2017 году 90 процентов цветоческих хозяйств получили сертификат GLOBALG.A.P., а 32 процента – оценку G.R.A.S.P. (в 2016 году было 73 и 24 процента, соответственно).

В течение многих лет мы проводим оценки наших поставщиков химикатов на соответствие стандартам в области охраны здоровья, безопасности и

качества. Проанализировав риски устойчивости для каждого поставщика, мы работаем в направлении перевода всех этих рисков в категорию материальных рисков в рамках нашей «Программы устойчивости поставщиков». К 2017 году наша программа охватила до 90 процентов поставщиков в этих категориях (в 2016 г. было 67 процентов).

Основываясь на уже полученных данных по программе, мы занимаемся ее улучшением, стараясь сфокусироваться прежде всего на тех случаях, где проведение оценки наиболее важно. Там, где мы выявляем материальные риски, мы будем проводить более глубокие и специализированные проверки в таких областях, как производственная безопасность, чтобы максимально увеличить защиту работников и соседей. Мы расширяем влияние инициативы «Вместе за устойчивое развитие» (TfS) в химической промышленности; она охватывает широкий спектр областей, в том числе и права работников, и собирает вместе ресурсы участвующих компаний для оптимизации эффективности и частоты проверок. От всех наших поставщиков, мы требуем результатов проведения самооценки EcoVadis по вопросам поддержания здоровья, безопасности и обеспечения соответствующих условия труда.

Наши дальнейшие действия

К концу 2017 года «Программа справедливого труда» охватила 23 из 34 стран, в которых находятся наши семеноводческие хозяйства, в том числе все те, которые отнесены к категории высокого риска. В 2018 году наша программа предполагает охватить и США, последнюю оставшуюся крупную страну. Все оставшиеся страны имеют зрелую экономику, при которой риски несоответствия относительно низки, но мы признаем, что даже в этих странах такие факторы, как труд мигрантов могут представлять определенные риски. К 2020 году все страны будут включены в программу.

Практика показывает, что оценка G.R.A.S.P. либо не применима для мелких цветоческих хозяйств, либо является слишком дорогостоящей процедурой для них. Для такого случая в этом году мы планируем ввести наши собственные критерии оценки, применив протоколы контроля, используемые нами в рамках «Программы справедливого труда» для семеноводческих хозяйств.

¹ www.fairlabor.org/affiliate/syngenta

86%

поставщиков, вступивших в программы справедливого труда

Поставщики, вступившие в программы справедливого труда %



² Эта цифра охватывает только семеноводческие хозяйства, вступившие в нашу «Программу справедливого труда», поскольку полные данные по другим поставщикам недоступны

Достиженные результаты в цифрах

Данные по текущему состоянию программы «План успешного роста»
Запуск программы «План успешного роста» стал надежной основой для предоставления отчетности по текущему состоянию дел, основанной на сборе и независимой проверке данных, подтверждении их достоверности третьими сторонами и получении положительных заключений наших партнеров по реализации. Мы публикуем наши данные, стараясь сделать их максимально прозрачными и понятными, а также создать новые возможности для установления контактов с участниками нашего проекта на основе нового типа диалога.

Отчетный период 1 октября — 30 сентября	Общее количество, начиная с 2014 г.	2017	2016	2015
Повышение урожайности¹				
Общее количество экспериментальных хозяйств	1 459	1 039	1 062	
Общее количество контрольных хозяйств	2 630	2 694	2 586	
Средний рост производительности в экспериментальных хозяйствах ² :				
Урожайность	10,9%	1,2%	1,9%	
Урожайность малых фермерских хозяйств	21,6%	8,0%	–	
Эффективность использования питательных веществ	20,3%	1,5%	–	
Эффективность применения пестицидов в полевых условиях	14,2%	-16,2%	–	
Объем выбросов природных газов ³	14,0%	7,0%	1,1%	
Средний рост производительности в контрольных хозяйствах ² :				
Урожайность	7,3%	-2,6%	–	
Урожайность малых фермерских хозяйств	5,1%	1,6%	–	
Эффективность использования питательных веществ	28,1%	5,3%	–	
Эффективность применения пестицидов в полевых условиях	4,8%	-19,3%	–	
Объем выбросов природных газов ³	13,9%	3,9%	0,2%	

Сохранение сельскохозяйственных угодий

Гектары улучшенных сельхозугодий в рамках программы (млн)	7,5	3,1	1,9	1,6
---	------------	------------	-----	-----

Поддержка биоразнообразия

Гектары улучшенных сельхозугодий в рамках программы (млн)	5,6	0,7	3,3	0,9
---	------------	------------	-----	-----

Отчетный период 1 октября — 30 сентября	Общее количество, начиная с 2014 г.	2017	2016	2015
Большие возможности мелким фермерам				
Мелкие сельхозпроизводители, вовлеченные в программу (млн) ⁴	13,9	16,6	17,2	
Безопасность для людей				
Обучено безопасному использованию агрохимикатов (млн человек)	25,5	8,2	6,8	5,7
из которых: % мелких сельхозпроизводителей	70%	68%	68%	71%
Страны, работающие по программам токсикологического надзора за продуктами компании «Сингента»	100	100	100	
Продажи средств защиты растений	94%	94%	93%	
Забота о каждом работнике				
Поставщики, вступившие в программы справедливого труда ⁵	86%	82%	–	
Страны-производители семян, вступившие в «Программу справедливого труда» компании «Сингента»	68%	41%	33%	
Семеноводческие хозяйства, вступившие в «Программу справедливого труда» компании «Сингента»	86%	82%	84%	
из которых: фермерских хозяйств, прошедших проверку Ассоциации справедливого труда (FLA)	67%	62%	69%	
из которых: контролируемых семеноводческих хозяйств ⁶	20%	18%	–	
Поставщики химикатов, участники «Программы устойчивости поставщиков» ^{6,7}	90%	67%	–	
Аудиты по ОТОСБ у поставщиков химикатов ⁸	46	67	84	
Аудиты по ОТОСБ и контролю качества у поставщиков препаратов, наполнителей и упаковки, а также у субподрядчиков по производству семян ⁸	31	48	34	
Аудиты по ОТОСБ у поставщиков складских и логистических услуг	117	137	118	
Коммерческие цветоческие хозяйства с действующим сертификатом GlobalG.A.P. ⁸	90%	73%	–	
Коммерческие цветоческие хозяйства, прошедшие оценку G.R.A.S.P. ⁶	32%	24%	–	

- К экспериментальным хозяйствам относятся те, которые были отобраны компанией «Сингента» и получили рекомендации по использованию наших продуктов и оптимизированных протоколов. К контрольным хозяйствам относятся те, которые были выбраны случайным образом независимым исследовательским агентством среди компаний сельскохозяйственного сектора. Экспериментальные и контрольные хозяйства сгруппированы в кластеры. Кластер характеризуется однородными агроклиматическими условиями и включает в себя экспериментальные и/или контрольные хозяйства со схожими характеристиками сельхозпроизводителей.
- Политика отчетности по продуктивности земель и эффективности землепользования была пересмотрена в 2017 году. Начиная с 2017 года сбор данных по хозяйствам синхронизирован со периодом сбора урожая, что позволяет обеспечить более своевременную передачу отчетности. Последние полученные показатели относятся к 2016 году для кластеров, расположенных в северном полушарии, и к 2017 году для кластеров, расположенных в южном полушарии. О прогрессе можно говорить только для тех кластеров, для которых были определены исходные данные и получены данные не менее, чем за год работы. Подробности о структурировании данных, количественной оценке изменений и иные уточнения представлены по адресу www.data.syngenta.com
- Новый ключевой показатель эффективности, введенный в 2017 году. Объем выбросов парниковых газов рассчитывается в соответствии с методологией Cool Farm Tool, используя полученные данные по фермерским хозяйствам и приблизительный показатель в тех случаях, когда реальные данные не доступны. К данным, полученным от фермерских хозяйств, расположенных в США, применена методология расчета от альянса Field to Market. Подробная информация о входных данных, методике, предположениях и ограничениях представлена по адресу www.data.syngenta.com
- Количество мелких сельхозпроизводителей, охваченных продажами в год.
- Новый ключевой показатель эффективности, введенный в 2016 году для отражения общего количества семеноводческих хозяйств, поставщиков химикатов и коммерческих цветоческих хозяйств, участвующих в программах справедливого труда.
- Новый ключевой показатель эффективности, введенный в 2016 году.
- Учитывает только поставщиков химикатов, отнесенных к категории высокого или среднего риска с точки зрения устойчивого развития.
- Политика отчетности по охране здоровья, безопасности и окружающей среды была пересмотрена в 2016 году. Начиная с 2016 данные скрининговой оценки по охране здоровья, безопасности и окружающей среды в отчет не включены.

Более подробная информация о том, как мы оцениваем наши достижения по программе «План успешного роста» представлена по адресу www.data.syngenta.com