Blijf op de hoogte van The Good Growth Plan

Het hele jaar door bieden wij updates via de website van The Good Growth Plan. Daar vindt u meer informatie over alle doelstellingen, evenals een aantal casestudies uit de praktijk.
Ga naar: **www.goodgrowthplan.com**
Ga voor meer informatie over onze benadering van open data of om de bestanden in te zien naar: **www.data.syngenta.com**

© 2018 Syngenta AG, Basel, Zwitserland. Alle rechten voorbehouden.

Redactionele afronding: maart 2018

® Geregistreerde handelsmerken van een Syngenta Group Company

™Handelsmerken van een Syngenta Group Company

Het SYNGENTA woordmerk, THE GOOD GROWTH PLAN en BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE zijn geregistreerde handelsmerken van de Syngenta Group Company.

Syngenta ondersteunt de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties via een bewezen inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen en de voortdurende implementatie van beleid inzake mensenrechten, eerlijke arbeidsomstandigheden, milieubescherming en corruptiebestrijding.

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

Voortgangsrapport 2017

the good growth plan

Bringing plant potential to life

syngenta

Voortgangsrapport 2017

Zes doelstellingen
om landbouw duurzamer te maken 02

Gewassen efficiënter maken
De gemiddelde productiviteit van 's werelds belangrijkste gewassen verhogen met 20 procent, zonder meer land, water of hulpbronnen te gebruiken 04

Meer landbouwgrond redden
De vruchtbaarheid verbeteren van 10 miljoen hectare landbouwgrond die op de rand van degradatie is 06

Biodiversiteit helpen gedijen
Verbeteren van de biodiversiteit op 5 miljoen hectare landbouwgrond 08

Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen
Twintig miljoen kleine boeren bereiken en ze in staat stellen de productiviteit met 50% te verhogen 10

Mensen helpen zichzelf te beschermen
20 miljoen arbeiders trainen in veilig werken, vooral in ontwikkelingslanden 12

Zorgdragen voor iedere arbeider
Streven naar eerlijke arbeidsomstandigheden voor ons hele toeleveringsnetwerk 14

Onze voortgang
in cijfers 16

Ga voor meer informatie naar
www.goodgrowthplan.com

We hebben vooruitgang geboekt
Lagere broeikasgasuitstoot, efficiënter gebruik van hulpbronnen en hogere productiviteit

The Good Growth Plan
vormt niet alleen de basis voor de manier waarop we duurzame landbouw bevorderen, we meten ook de resultaten.

We verzamelen concrete bewijzen om meer vooruitgang te boeken en de toepassing van best practice te bevorderen.

In 2017 hebben we aanzienlijke vooruitgang gemeten op het gebied van gewasopbrengsten, efficient gebruik van gewasbeschermingsmiddelen en het verminderen van de CO_2-footprint. En vooral kleine boeren doen het goed.

the good growth plan

Zes doelstellingen om landbouw duurzamer te maken

Om een snel groeiende wereldbevolking te voeden, zijn mensen afhankelijk van boeren die hun productie aanzienlijk, snel en duurzaam verhogen.
The Good Growth Plan geeft inzicht in de manier waarop onze producten en diensten bijdragen aan een efficiënt en duurzaam landbouwsysteem.
En het is zakelijk gezien verstandig – zowel voor onze klanten als voor ons.

The Good Growth Plan vormt de basis voor onze activiteiten op het gebied van gewasbescherming en zaden om hun succes en winstgevendheid op de lange termijn te waarborgen. Het bevat zes doelstellingen op belangrijke gebieden van onze onderneming waarvan verbetering essentieel is voor de toekomst van landbouw en onze wereld. Alle doelstellingen zijn ambitieus en moeten in 2020 verwezenlijkt zijn. Elk jaar geven we aan welke vooruitgang we hebben geboekt ten opzichte van deze doelen; daarnaast bieden we op www.data.syngenta.com uitgebreide informatie en definities, in overeenstemming met best practices van het Open Data Institute.

De beginselen en prioriteiten van The Good Growth Plan zijn nu diep verankerd in de manier waarop we zakendoen. In de loop van de tijd zijn we niet alleen onze vooruitgang gaan evalueren, maar ook de aard en de kwaliteit van de toegevoegde waarde: de gevolgen voor mensen, gemeenschappen en het milieu. Door onze vergaarde kennis in onze commerciële aanbieding in te bouwen, bewijzen we meteen dat we daarmee echte, meetbare waarde leveren aan telers en aan de samenleving als geheel.

De gegevens en inzichten die we verkrijgen en delen hebben de basis gelegd voor een groeiend aantal samenwerkingsverbanden – met overheden, de academische wereld, ngo's en bedrijven. Deze voegen nog meer waarde toe aan onze inspanningen en ondersteunen de verdere ontwikkeling van The Good Growth Plan.

Ondersteuning van de duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

In 2015 hebben de Verenigde Naties 17 duurzame ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals, SDG's) opgesteld die de ontwikkellingsagenda bepalen tot 2030. Deze doelen zijn in het leven geroepen om een einde te maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatverandering.

Wij verwelkomen en steunen de SDG's. Ze helpen bij het mobiliseren van de noodzakelijke maatregelen en innovatie die nodig zijn voor een betere, duurzamere wereld. Dit vraagt om nieuwe manieren van denken en werken, innovatieve benaderingen die nieuwe kansen creëren – en een veel nauwere samenwerking tussen regeringen, ngo's, bedrijven, geldverstrekkers, scholen en universiteiten. Het gezamenlijke doel moet een toekomst zijn waarin economische groei hand in hand gaat met een gezond milieu en respect voor de mensenrechten.

De SDG's benadrukken de relevantie en het belang van The Good Growth Plan. Gezamenlijk dragen de zes doelstellingen van het plan bij tot de verwezenlijking van de duurzame ontwikkelingsdoelen: alle zes de doelstellingen dragen rechtstreeks bij tot doel 2 (honger de wereld uit helpen) en doel 17 (samenwerkingen voor duurzaamheid), en afzonderlijk tot de verwezenlijking van een aantal andere doelen.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

The Good Growth Plan	Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN
Met onze zes doelstellingen kunnen boeren de uitdaging van het duurzaam voeden van een snel groeiende wereldbevolking aangaan.	**Doel 2:** Einde aan honger. Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden. **Doel 17:** Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.
Gewassen efficiënter maken	**Doel 12:** Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen.
Meer landbouwgrond redden	**Doel 13:** Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden. **Doel 15**: Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.
Biodiversiteit helpen gedijen	**Doel 15**: Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.
Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen	**Doel 1**: Beëindig armoede overal en in al haar vormen.
Mensen helpen zichzelf te beschermen	**Doel 3**: Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden.
Zorgdragen voor iedere arbeider	**Doel 8**: Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen

Gewassen efficiënter maken

2 12 17
Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

We verminderen de uitstoot van broeikasgassen en boeken grote vooruitgang op het gebied van gewasopbrengsten, terwijl we hulpbronnen efficiënter gebruiken

Onze doelstelling

De gemiddelde productiviteit van 's werelds belangrijkste gewassen verhogen met 20 procent, zonder meer land, water of hulpbronnen te gebruiken.

Voortgang en belangrijkste successen

- Efficiëntie uitstoot broeikasgassen met 14 procent verbeterd
- Aanzienlijke productiviteitsverhoging op referentieboerderijen
- Opbrengsten kleine boeren toegenomen met 21,6 procent
- Toepassingsefficiëntie gewasbeschermingsmiddelen met 14,2 procent toegenomen op referentieboerderijen

De wereld heeft een drastische verandering in gewasproductiviteit nodig om 'meer te verbouwen met minder' en aan de behoeften van de groeiende bevolking te voldoen. Samen met telers die gebruikmaken van onze producten en van ons landbouwkundig advies, streven we naar een productiviteitsverhoging van 20 procent van de belangrijkste gewassen wereldwijd. We richten ons vooral op kleine boeren, die het grootste potentieel hebben om hun productiviteit te verhogen.

Onze bijdrage meten

Om te testen en te meten wat er mogelijk is, werken boeren samen met onze landbouwdeskundigen om kennis te delen en nieuwe oplossingen te testen op meer dan 1400 referentieboerderijen met 22 gewassen in 41 landen. Meer dan 2600 extra benchmarkboerderijen, waarvan er veel ook producten van Syngenta gebruiken, helpen ons meer inzicht te krijgen in productiviteits- en efficiëntie-verbeteringen en de vooruitgang in de loop van de tijd te volgen.

Met behulp van gegevens die over een periode van vier jaar zijn verzameld, kunnen we nu duidelijke trends vaststellen. In 2017 steeg de gemiddelde bodemproductiviteit op al onze referentieboerderijen met 10,9 procent ten opzichte van de uitgangswaarde van 2014. Bij de benchmarkboerderijen was de stijging 7,3 procent. De resultaten voor 2017 zijn positief ten opzichte van de twee voorgaande jaren. Destijds werden oogsten en daarmee de relatieve efficiëntie van bijvoorbeeld meststoffen en pesticiden negatief beïnvloed door slechte weersomstandigheden, vooral in Azië en Latijns-Amerika.

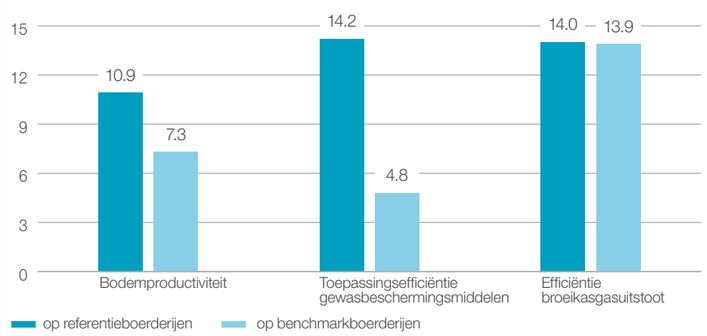
Vooral kleine referentieboerderijen laten een bemoedigende stijging van de bodemproductiviteit zien – 21,6 procent tegenover 5,1 procent van de benchmark-boerderijen. Dit weerspiegelt de voordelen van geoptimaliseerde producten, een goede opleiding en diensten – met inbegrip van netwerken voor kennisuitwisseling – voor de verspreiding van best practice.

Door de gewasopbrengsten per hectare te verbeteren, heeft het merendeel van de referentie- en benchmarkbedrijven in 2017 efficiënter gebruikgemaakt van gewasbeschermingsmiddelen, meststoffen en andere productiemiddelen. Uit een gedetailleerde analyse van gegevens over kleine landbouwers is gebleken dat er een positief verband bestaat tussen het gebruik van de productiemiddelen en de opbrengsten. Door het gebruik van productiemiddelen zorgvuldig te verhogen, konden boeren die in 2014 weinig productiemiddelen gebruikten, niet alleen hun productiviteit, maar ook de efficiëntie van de middelen verhogen. Als we het hebben over de efficiëntie van productiemiddelen, bedoelen we bijvoorbeeld de hoeveelheid gewasbescherming die wordt gebruikt per kilogram geproduceerd gewas.

De Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO) erkent dat duurzame intensiveringsstrategieën voor het behoud en de instandhouding van hulpbronnen belangrijk zijn voor het tegengaan van klimaatverandering. Efficiënter gebruik van hulpbronnen ondersteunt zowel de aanpassing aan als de beperking van de gevolgen van klimaatverandering, door de productiviteit en het inkomen van landbouwbedrijven te verbeteren en de uitstoot per producteenheid te verminderen.

Dit jaar hebben we de footprint van broeikasgassen van onze landbouwbedrijven geanalyseerd. Samen met onze partnerorganisaties, Field to Market en de Cool Farm Alliance, hebben we onze telers voorzien van online tools waarmee ze de footprint van hun broeikasgassen kunnen berekenen op basis van gegevens die ze al hebben verzameld. Zo kunnen ze hun klanten helpen om hun broeikasgasuitstoot te bepalen en te bewijzen dat hun footprint kleiner wordt naarmate ze efficiënter gebruikmaken van productiemiddelen. Sinds de introductie van The Good Growth Plan is de efficiëntie van broeikasgasuitstoot in ons netwerk van referentieboerderijen met 14 procent toegenomen.

Gemiddelde efficiëntie productiemiddelen in 2017[1] %



1 Vergeleken met de uitgangswaarde in 2014

Samen werken aan meer duurzaamheid

Het delen van kennis en expertise is een essentieel onderdeel van onze Good Growth Plan-doelstellingen. Onze ervaring in het samenwerken met bedrijven en organisaties in de waardeketen biedt wederzijdse ondersteuning bij het verduurzamen van landbouwproductie- en voedselvoorzieningsketens.

In het kader van ons initiatief Sustainable Solutions in de VS ontwikkelen en monitoren we meetgegevens, geven we telers hulpmiddelen om relevante gegevens te genereren en bieden we inzicht om verbeteringen op het terrein te realiseren. Onze inzet voor duurzaamheid heeft bijgedragen tot het commerciële succes van ons landbouwmanagementprogramma AGRIEDGE EXCELSIOR®, dat producten van Syngenta combineert met computerondersteund beheer.

We publiceren ook gedetailleerde voortgangsgegevens van The Good Growth Plan op www.data.syngenta.com, onze website met open data. Door de gegevens op diverse manieren aan te bieden, willen we de toegankelijkheid ervan verbeteren en geïnteresseerde niet-deskundigen in staat stellen om zich te informeren over ons werk.

We hebben de manier waarop we gegevens aan individuele telers presenteren verder verbeterd om de gevolgen van bepaalde protocollen duidelijker aan te tonen.

Hoe verder?

In het komende jaar zullen we de oorzaken van de uitstoot van broeikasgassen analyseren zodat we de aanpassing aan en beperking van klimaatverandering beter kunnen ondersteunen door innovatie op het gebied van zaden en gewasbescherming. Een extra jaar voor het verzamelen van gegevens helpt ons ook bij het verbeteren van onze statistische analyse om belangrijke trends en oorzaken vast te stellen. Daarnaast blijven we onze gegevens en bevindingen beschikbaar stellen en helpen we bedrijven en organisaties wereldwijd om oplossingen te bieden voor klimaatvriendelijke landbouw die zijn aangepast aan de behoeften van de lokale teler.

Gemiddelde toename bodemproductiviteit[2] %

2 Op referentieboerderijen, vergeleken met de uitgangswaarde in 2014

Gemiddelde bodemproductiviteit toegenomen met 10,9%

7,5 miljoen hectare profiterende landbouwgrond

Profiterende landbouwgrond[1] m ha

1 Totaal sinds uitgangswaarde 2014. De totalen kunnen afwijkingen vertonen door afrondingen

Meer landbouwgrond redden

2 13 15 17
Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

We hebben het vooruitgangsproces aanzienlijk versneld door bodembescherming te integreren in onze commerciële producten en diensten

Onze doelstelling

De vruchtbaarheid verbeteren van 10 miljoen hectare landbouwgrond die op het punt van degradatie staat.

Voortgang en belangrijkste successen

- Profiterende oppervlakte met 70 procent verhoogd
- Uitgebreide samenwerkingsverbanden met diverse belanghebbenden die een overtuigend voorstel bieden voor duurzame landbouw
- Via de Soil Leadership Academy, in samenwerking met de UNCCD, hebben we een bedrijfsperspectief op problemen met betrekking tot bodemdegradatie- en behoud aan beleidsmakers voorgelegd

Volgens schattingen van het Verdrag van de Verenigde Naties ter bestrijding van woestijnvorming (UNCCD) is meer dan 50 procent van landbouwgrond door bodemdegradatie aangetast. We helpen boeren ook hun broeikas-footprint te verbeteren en zich aan te passen aan de klimaatverandering door landbouwpraktijken te veranderen die de bodem blootstellen aan wind- en regenerosie.

Dit houdt onder meer in dat ketenpartners, overheidsinstellingen, academici en boeren bewust worden gemaakt van het belang van bodembescherming. We dragen actief de boodschap uit dat een bodemvriendelijke landbouw, gebaseerd op gewasrotatie, permanente bodembedekking en minimale bodemverandering, een levensvatbaar onderdeel is van klimaatvriendelijke landbouw. Het vermindert uitstoot, voorkomt bodemdegradatie, verbetert voedselzekerheid en vergroot het aanpassingsvermogen van boerderijen en gemeenschappen.

Onze bijdrage meten

Na vier jaar van betrokken bodembescherming zijn er 157 projecten uitgevoerd in 41 landen, waarvan in totaal 7,5 miljoen hectare land profiteert. In 2017 hebben we het tempo aanzienlijk opgevoerd en 3,1 miljoen hectare toegevoegd door onze programma's over de hele wereld te optimaliseren en nieuwe programma's te introduceren, waaronder digitale landbouwoplossingen die we met SmartBio in Brazilië hebben ontwikkeld (zie volgende pagina).

De integratie van bodembeschermende praktijken in onze gewasprotocollen en trainingen neemt toe, waardoor we ons commerciële aanbod en de vermeerdering van zaden kunnen differentiëren. Ruim 70 procent van de profiterende oppervlakte maakt gebruik van onze momenteel beschikbare commerciële producten en diensten.

Een positieve verandering stimuleren

Samenwerking is een belangrijk aspect, vooral omdat onze strategie steeds meer gekoppeld is aan de digitalisering van de landbouw. Om boeren overtuigende voorstellen te doen op het gebied van bodembescherming, hebben we platforms voor diverse belanghebbenden gecreëerd met partners die apparatuur en machines, financiële oplossingen en ondersteunende training bieden.

In Brazilië bestaat ons grootste project uit een convergentie van satellietbeelden, weergegevens en training – een voorbeeld van de manier waarop digitale landbouw de landbouwpraktijken verandert. Het maakt gebruik van een digitaal platform voor geïntegreerde plaagbestrijding, ontwikkeld door SmartBio en Syngenta, dat suikerrietfabrieken in staat stelt gebieden in kaart te brengen die gevoelig zijn voor stressfactoren. Vervolgens kan het gewasbeheer en de gewasbehandeling naar behoeven geoptimaliseerd worden.

Nauwe samenwerking met boeren is van essentieel belang. Wij hebben hun lokale kennis nodig om optimale oplossingen te vinden voor het integreren van het aanpassingsvermogen aan klimaatverandering in de teeltprotocollen. Wanneer we oplossingen afstemmen op lokale omstandigheden, zijn boeren gemotiveerd om deze oplossingen toe te passen. In Indonesië bijvoorbeeld gebruiken kleine rijstboeren onze GROMORE™-oplossing om bodembeschermende praktijken te implementeren bij de voorbereiding van rijstvelden. Aan lokale omstandigheden aangepaste protocollen maken een snelle en effectieve voorbereiding van de bodem mogelijk, herstellen het organisch materiaal in de bodem en dragen bij tot een efficiënter gebruik van de hulpbronnen.

Wanneer we best practices delen, laten we de waarde en voordelen zien van het toepassen van praktijken zoals bodembewerking, bodembedekkende gewassen, gewasrotatie en biodiversiteit. We worden hierbij ondersteund door partners: in 2017 is onze samenwerking met Premier Crop Systems van start gegaan, dat referentieboeren in de VS helpt bij het testen van precisiebemesting met stikstof. De installatie is geïntegreerd in Land.db®* en communiceert met landbouwmachines met behulp van Premier Crop Systems software. Het is de bedoeling om de efficiëntie van meststoffen verder te verbeteren.

Samen met Kellogg Company en The Nature Conservancy heeft ons team Sustainable Solutions in de Verenigde Staten de onderscheiding 2017 Collaboration of the Year ontvangen van Field to Market: The Alliance for Sustainable Agriculture. De prijs is een erkenning voor uitmuntende samenwerking om de duurzaamheid van de Amerikaanse landbouw te bevorderen.

Hoe verder?

We blijven samenwerken met boeren om hun behoeften beter te begrijpen en onze oplossingen aantrekkelijker te maken, met ketenpartners om voort te bouwen op de huidige ervaring op het gebied van duurzame inkoop, en met onze commerciële teams om best practices te integreren in ons product- en dienstenaanbod. We stimuleren keten-partners in granen, maïs, druiven, aardappelen, rijst en soja om bodembeheer op te nemen in hun criteria voor duurzame inkoop. We zullen onze samenwerking met partners als de Global Alliance for Climate-Smart Agriculture, de World Economic Council for Sustainable Development en het World Economic Forum voortzetten om het debat over klimaatvriendelijke landbouw te stimuleren en nationale en regionale overheden aan te moedigen hun bodembeleid effectiever te maken.

* Land.db® is een handelsmerk van Ag Connections.

5,6

miljoen hectare profiterende landbouwgrond

Profiterende landbouwgrond[1] m ha

1 Totaal sinds uitgangswaarde 2014

Biodiversiteit helpen gedijen

2 15 17
Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

We hebben ons doel voor 2020 drie jaar eerder bereikt – en we blijven investeren zodat een nog groter gebied kan profiteren

Onze doelstelling

Verbeteren van de biodiversiteit op 5 miljoen hectare landbouwgrond.

Voortgang en belangrijkste successen

- We zijn al ruim boven ons doel voor 2020 voor profiterende landbouwgrond
- 229 projecten zijn doorgevoerd in 37 landen
- Het oplossingsaanbod voor boeren is uitgebreid
- Start van Landscape Connectivity: 'A Call to Action', gepubliceerd in samenwerking met de WBCSD, het UNCCD en Biodiversity International

Biodiversiteit is essentieel voor duurzame landbouw – voor plantenveredeling, bestuiving en een gevarieerde voeding. De biodiversiteit neemt echter snel af doordat leefgebieden van diersoorten verloren gaan; door klimaatverandering nemen deze risico's toe. Wij bevorderen en faciliteren maatregelen om deze trend te keren. Een belangrijke strategie is het beheer van minder productieve landbouwgrond langs akkers en waterwegen om lokale diersoorten te herintroduceren, te zorgen voor buffers voor bodem en water en leefgebieden van in het wild levende dieren met elkaar te verbinden. Dit maakt duurzame intensivering op productiever land mogelijk.

Onze bijdrage meten

Na vier jaar hebben we ons doel voor 2020 al bereikt en we zullen blijven investeren om de biodiversiteit in de landbouw verder te verbeteren. Inmiddels hebben we 229 projecten uitgevoerd in 37 landen. In totaal profiteert 5,6 miljoen hectare hiervan. Boeren profiteren van minder bodemerosie en een betere cyclus van bodem-voedingsstoffen, planten-bestuiving, ongediertebestrijding en regulering van de waterkwaliteit. Belangrijke maatschappelijke voordelen zijn onder meer een grotere genetische diversiteit, koolstofvastlegging, overstromingsbeheer en recreatiemogelijkheden.

Een positieve verandering stimuleren

Uit ons onderzoek blijkt niet alleen dat boeren zich sterk bewust zijn van deze voordelen, maar ook dat er een kloof bestaat tussen bewustwording en implementatie. Landbouwers kunnen nog steeds terughoudend zijn om in biodiversiteitsbehoud te investeren als marktprikkels ontbreken of moeilijk te begrijpen zijn. Daarom willen we een ecosysteem van partnerschappen en commerciële relaties bevorderen om dergelijke investeringen aantrekkelijker te maken. Zo stimuleren we ketenbedrijven om het behoud van biodiversiteit standaard op te nemen in hun duurzaamheidsactiviteiten.

Door beproefde biodiversiteitsoplossingen te integreren in onze protocollen en opleidingen en ze af te stemmen op lokale behoeften en kansen, versnellen en verhogen we het gebruik ervan. We werken samen met veel belanghebbenden om best practice te promoten. Bij meer dan 80 procent van onze initiatieven is minstens één lokale organisatie als implementatiepartner betrokken.

Zo hebben kleine boeren in de Chinese provincie Zhejiang GROMORE™ rijstvelden geplant die minder mest nodig hebben en worden de akkerranden gebruikt voor exportgerichte gewassen zoals sesam en sojabonen. Deze gewassen trekken bestuivers aan en verkopen goed op lokale markten.

Samen met Arcadis, die adviseren over natuurlijke hulpbronnen, kwantificeren we de commerciële, sociaal-economische en ecologische waarde van biodiversiteit in agrarische landschappen. Uit de resultaten van onze vele biodiversiteitsprojecten blijkt dat zowel boeren als de samenleving kunnen profiteren van de natuurlijke en maatschappelijke kapitaalvoordelen van elke hectare beheerde akkerranden.

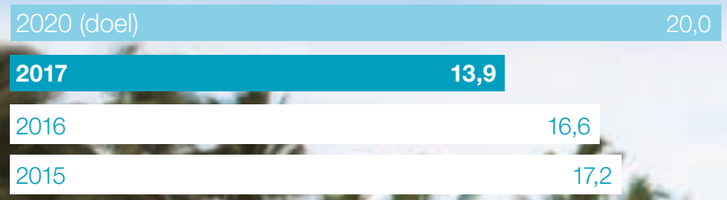
In samenwerking met de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), het VN-Verdrag ter bestrijding van woestijnvorming (UNCCD) en Bioversity International hebben we het document 'Landscape Connectivity: a Call to Action' gepubliceerd om het bewustzijn van milieubescherming te vergroten en het gebruik van eenvoudige, werkbare oplossingen ter bevordering ervan te ondersteunen.

Hoe verder?

De natuurbeschermingsorganisatie Nature Conservancy heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan verschillende projecten, waaronder het herstel van het regenwoud in de Braziliaanse Cerrado en oeverstroken van de Mississippi-rivier om de voedings-stoffencyclus te verbeteren en tegelijkertijd de leefomgeving van wilde dieren te verbeteren. We willen voortbouwen op dit werk om onze landbouwprogramma's te verbeteren en onze positieve impact op biodiversiteit en bodem te vergroten. Samen met onze partner Humanitas Global willen we een platform creëren voor verschillende belangengroepen op het gebied van bestuivingsproblemen in Afrika.

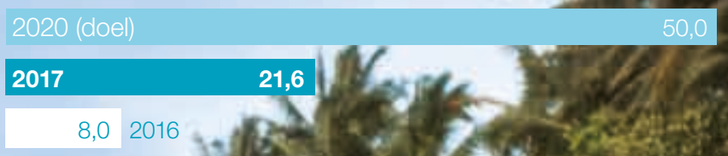
We zijn van plan om meer gebruik te maken van satellietbeelden om de ecologische infrastructuren in ons netwerk van referentieboerderijen te beoordelen. We blijven samenwerken met milieudes-kundigen, boeren, ketenbedrijven en onze commerciële teams om best practices op het gebied van biodiversiteit te bevorderen. Daarnaast blijven we ons commerciële bereik benutten door biodiversiteitsoplossingen te integreren in onze gewasprotocollen, commerciële waardeproposities en loyaliteitsprogramma's.

Kleine boeren bereikt[1] m



1 Via verkoop

Gemiddelde toename bodemproductiviteit kleine boeren[2] %



2 Op kleine referentieboerderijen, vergeleken met de uitgangswaarde in 2014

Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen

1 2 17
Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

Grote productiviteitswinsten bij kleine referentieboerderijen – meer dan vier keer de vooruitgang van benchmarkbedrijven

Onze doelstelling

20 miljoen kleine boeren bereiken en in staat stellen om de productiviteit met 50 procent te verhogen.

Voortgang en belangrijkste successen

- Stijging van 21,6 procent van de landproductiviteit op kleine referentieboerderijen
- Aanhoudende groei in ASEAN-landen en Zuid-Azië
- Voltooiing van sociale-effectbeoordelingen in Brazilië, Guatemala, Indonesië en Mexico

Meer dan de helft van onze omzet wordt gerealiseerd in ontwikkelingslanden met overwegend kleine boerderijen. Aangezien onze contacten met deze boeren grotendeels indirect verlopen via de leveranciers van onze producten, baseren we het aantal kleine boeren dat door ons wordt bereikt op de aantallen die we verkopen.

Onze bijdrage meten

Kleine boeren spelen een centrale rol in voedselzekerheid en armoedebestrijding. Zij produceren meer dan de helft van de wereldwijde calorie-inname en meer dan 80% van het voedsel dat in veel ontwikkelingslanden wordt geconsumeerd. Er is nog veel ruimte om hun productiviteit te verbeteren, wat wat weer zal leiden tot een vermindering van de armoede. Volgens schattingen zou een stijging van boerderij-opbrengsten met slechts 10% de armoede onder de bevolking in Afrika met 7% en in Azië met meer dan 5% kunnen verminderen.

Ons netwerk van kleine referentie-boerderijen boekt aanzienlijke vooruitgang in het verhogen van de opbrengsten: in 2017 lag de bodem-productiviteit 21,6 procent boven de uitgangswaarde van 2014. Dit is meer dan vier keer zoveel als onze benchmark-bedrijven en bijna twee keer zo veel als de totale waarde van 10,9 procent die onze referentie-boerderijen realiseerden.

Het was dan ook teleurstellend om een daling te zien van het aantal kleine boeren dat met verkopen werd bereikt: hun aantal daalde met 2,7 miljoen tot 13,9 miljoen in 2017. De belangrijkste reden hiervoor was een sterke afname van het maïsoppervlak in China, waar de overheid de teelt van alternatieve gewassen stimuleert om de te grote maïsvoorraden terug te dringen. Meer dan 40 procent van onze kleine klanten komt uit China, waar maïs ons belangrijkste gewas is. De effecten werden slechts gedeeltelijk tenietgedaan door een stijging van de verkoop van andere gewassen, zoals sojabonen.

In andere delen van Azië hebben we ons bereik verder kunnen vergroten. In de ASEAN-landen lieten onze nieuwe alternatieven voor kleine boeren, waaronder betere zaadvariëteiten voor optimale productiviteit, een aanzienlijke groei zien. Daarnaast zorgden ziekten als gevolg van El Niño bij kleine rijstboeren in Vietnam voor een sterke toename van het gebruik van fungiciden. Naast China en de ASEAN-landen is Zuid-Azië een van onze belangrijkste markten voor kleine boeren. Ook hier hebben we in 2017 onze verkoop en bereik kunnen uitbreiden.

Een positieve verandering stimuleren

De sociaal-economische effect-beoordelingen die we uitvoeren, dragen bij aan een beter begrip van onze interacties met kleine boeren en helpen ons marktklare modellen te ontwikkelen om de voordelen die we boeren en gemeenschappen bieden, te vergroten. Tien studies die eind 2017 in 8 landen zijn uitgevoerd, tonen duidelijk aan dat elk land en elk gewas zijn eigen unieke uitdagingen en kansen heeft. Onze strategieën moeten daarop afgestemd worden.

Tegelijkertijd wordt duidelijk dat we niet alle uitdagingen die we in de effect-beoordelingen hebben vastgesteld afzonderlijk kunnen aanpakken. We zijn actief op zoek naar samenwerkings-verbanden om grote veranderingen te bevorderen en te faciliteren.

Zo worden in Kenia aardappel- en tomatentelers getroffen door een lage productiviteit en zwakke marktstructuren. Samen met landbouwspecialist TechnoServe helpen wij de productiviteit en de markten te verbeteren door hoogwaardige gewassen en trainingen aan te bieden, de toegang tot financiering te verbeteren en de capaciteit van servicecentra op de lokale markt te vergroten. Dankzij deze samenwerking hebben meer dan 8000 boeren hun totale inkomen sinds 2016 met bijna $5 miljoen verhoogd.

In Indonesië hebben we geholpen bij het opzetten van een partnernetwerk met banken, verzekeringsmaatschappijen, retailers, dealers en een ngo. Wij bieden producten, protocollen en trainingen aan terwijl onze partners zorgen voor financiële educatie, microkredieten, oogstverzekeringen, markttoegang en digitale betalingen.

Hoe verder?

We zetten onze effectbeoordelingen voort en zullen de resultaten van de eerste studies in Afrika in 2018 beschikbaar hebben.

Aangezien ons sterke product- en dienstenaanbod steeds meer erkenning krijgt, verwachten we dat het ons en de boerengemeenschappen die we ondersteunen, met name in Azië, waardevolle nieuwe samenwerkings-mogelijkheden zal bieden.

13,9
miljoen kleine boeren bereikt

21,6%
gemiddelde toename bodemproductiviteit kleine boeren

Mensen helpen zichzelf te beschermen

2 3 17
Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

Dankzij train-de-trainerprogramma's, die onze trainingscapaciteit snel hebben vergroot, hebben we onze doelstelling voor 2020 al ruimschoots gehaald

Onze doelstelling

20 miljoen arbeiders trainen in veilig werken, vooral in ontwikkelingslanden.

Voortgang en belangrijkste successen

- Ons doel voor 2020 met meer dan 25 procent overtroffen
- Aanzienlijke vooruitgang in Bangladesh, India, de Filippijnen en Vietnam
- Bekroonde samenwerking met Argentinië aangepast voor Chili en Paraguay

Wij delen een verantwoordelijkheid om de veiligheid op het werk en gezondheid in de landbouw te helpen verbeteren. Dit geldt met name voor kleine boeren in ontwikkelingslanden die vaak geen toegang hebben tot begeleiding om gewasbescherming efficiënt, verantwoord en veilig te kunnen toepassen.

Onze bijdrage meten

In 2017 hebben we 8,2 miljoen mensen bereikt met veiligheidstrainingen en bewustmakingsinitiatieven om een veilig gebruik te bevorderen, gekoppeld aan commerciële activiteiten. Hierdoor is het opgetelde totaal sinds 2014 tot 25,5 miljoen gestegen, ruim meer dan de doelstelling van 20 miljoen die we voor 2020 hadden geformuleerd. Kleine boeren vertegenwoordigen ongeveer 70 procent van de mensen die we trainen voor veilig gebruik in het kader van een brede ontwikkeling over een optimaal gebruik van onze producten.

Vergroten van onze trainingscapaciteit

Onze train-de-trainerprogramma's zijn essentieel geweest voor het uitbreiden van onze trainingshulpmiddelen. Naast de training door Stewardship-teams, hebben we Master Trainers geïntroduceerd en aangesteld, die ook hoogwaardige training verzorgen als onderdeel van onze verkoopteams. Ze vergroten onze capaciteit en zorgen ervoor dat boeren en arbeiders onze aanbevelingen en het belang en de voordelen ervan begrijpen. De waarde voor klanten vloeit niet alleen voort uit het veilige gebruik van onze producten, maar ook uit het gebruik van slechts zoveel als nodig is, zodat ze hun impact op het milieu minimaliseren en hun rendement maximaliseren.

In 2017 hebben we grote vooruitgang geboekt in Azië. We hebben aantallen in Bangladesh verhoogd en kregen positieve feedback op campagnes om meer boeren in India te betrekken. In Vietnam hebben we geprofiteerd van de toegenomen commerciële samenwerking met distributeurs, met name tijdens praktijkdemonstraties. In de Filippijnen hebben we door de toegenomen promotie van onze hybride rassen bij rijsttelers aanzienlijk meer toegang gekregen tot kleine boeren, wat ook tot meer trainingsmogelijkheden heeft geleid.

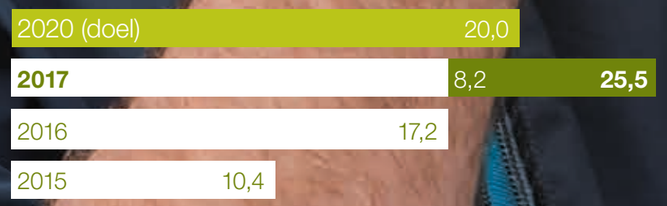
In Latijns-Amerika hebben we wisselende resultaten behaald. In Brazilië werden trainingen vertraagd door de herstructurering van ons bedrijf. In Venezuela zijn juist meer boeren bereikt door samenwerking met lokale universiteiten. Samenwerkingen geven een aanzienlijke impuls aan onze inspanningen ter plaatse. In Argentinië werken we bijvoorbeeld samen met onze partner INTA, het Nationaal Instituut voor Landbouwtechniek, en een andere lokale organisatie, FEDIA, aan een trainingsprogramma voor landbouw-technische universiteiten. Het programma Sembrando Conciencia (Zaaibewustzijn) werd in 2017 bekroond met een nationale prijs. We zijn het concept nu aan het aanpassen voor introductie in Chili en Paraguay om jaarlijks meer dan 800 studenten te bereiken.

Hoe verder?

Nu we onze doelstelling voor 2020 eerder dan gepland hebben bereikt, willen we nog meer boeren, met name kleine boeren, blijven opleiden en onze capaciteit verder uitbreiden. Telkens wanneer de gelegenheid zich voordoet, gaan we lokale samenwerkingen aan om meer inzicht te krijgen in het gedrag en de behoeften van boeren. Op deze manier kunnen we een betere trainingsacceptatie bevorderen en programma's ontwikkelen om gedragsveranderingen te ondersteunen voor een veiliger, verantwoordelijker gebruik van landbouwchemicaliën.

25,5 miljoen mensen opgeleid voor een veilig gebruik

Mensen opgeleid voor een veilig gebruik[1] m



1 Totaal sinds uitgangswaarde 2014. De totalen kunnen afwijkingen vertonen door afrondingen.

Zorgdragen voor iedere arbeider

2 8 17

Duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

Alle landen met een hoog risico met zaadteeltboerderijen zijn nu opgenomen in ons Fair Labor Program – en de voordelen zijn zichtbaar

Onze doelstelling

Streven naar eerlijke arbeidsomstandigheden voor ons hele toeleveringsnetwerk.

Voortgang en belangrijkste successen

- Negen nieuwe landen zijn opgenomen in het Fair Labor Program van onze zaadtoeleveringsketen
- 90 procent van de bloemenkwekers heeft nu een GLOBALG.A.P.-certificering, 32 procent heeft een G.R.A.S.P.-beoordeling
- 90 percent van onze chemicaliënleveranciers valt onder ons Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers

We zetten ons in voor eerlijke arbeidsomstandigheden in onze hele toeleveringsketen en we zijn ons bewust van onze verantwoordelijkheid dat leveranciers, met name in ontwikkelingslanden, voldoen aan de hoogste ethische normen.

Dit is een grote uitdaging voor onze zaadbevoorradingsketen van ongeveer 30.000 landbouwbedrijven. Sinds 2004 hebben we met onze partner Fair Labor Association (FLA) ons Fair Labor Program ontwikkeld en geïntroduceerd. Hiermee moeten onze leveranciers voldoen aan arbeidsnormen op gebieden als arbeidscontracten en loon, veilige en eerlijke arbeidsomstandigheden, waardigheid en respect.

Ons doel is om jaarlijks ten minste 20 procent van de bedrijven in elk land te controleren op naleving van deze normen en leveranciers op te roepen indien nodig corrigerend op te treden. In landen met een verhoogd risico voert de FLA onafhankelijk van ons nog eens 2 tot 5 procent audits uit. De bevindingen van de FLA zijn samen met de saneringsplannen en voortgangsrapportages beschikbaar op de FLA-website[1].

Onze bijdrage meten

In 2017 nam 86 procent van onze zaadleveranciers deel aan het Fair Labor Program (2016: 82 procent). We hebben nog eens negen landen aan het programma toegevoegd: Duitsland, Israël, Italië, Kenia, Marokko, Zuid-Afrika, Spanje, het Verenigd Koninkrijk en Zambia. Daarnaast hebben we nieuwe leverancierscontracten afgesloten om aan de groeiende vraag in India te voldoen. Het aantal boerderijen is gestegen van 11.000 (2016) naar 14.000 (2017).

Zowel Syngenta als arbeiders profiteren van het programma. Dit geldt met name voor landen zoals Argentinië, Brazilië en Turkije, waar we arbeiders rechtstreeks of via lokale uitzendbureaus in dienst nemen. Het programma bevordert loyaliteit van arbeiders die jaar na jaar terugkeren – dit is in het bijzonder belangrijk voor boerderijen die afhankelijk zijn van migrerende arbeiders. Meer ervaren werknemers leveren efficiëntie- en kwaliteitsvoordelen op. En wanneer werknemers regelmatig worden getraind, hebben ze minder arbeidsongevallen met arbeidsverzuim, voelen zich vrijer om te praten en wordt het onderlinge vertrouwen tussen veldwerkers en Syngenta-toezichthouders groter.

In India is het gebleken dat het erg moeilijk is om te zorgen dat bedrijven minimumlonen betalen en dat de betalingen ook door de werknemers worden ontvangen. We hebben opgeroepen tot maatregelen in de zaadindustrie en in 2017 hebben we twee proefprojecten gelanceerd die succesvol worden nageleefd. Nu willen we dit werk uitbreiden en de rest van de industrie motiveren zich bij ons aan te sluiten, omdat echte verandering alleen samen kan worden bereikt.

We blijven ons inspannen om al onze eigen en externe bloemenkwekers GLOBALG.A.P. gecertificeerd te krijgen, wat betekent dat ze zorgen voor het welzijn van de medewerkers en productiekwaliteit. Grotere bedrijven moeten ook voldoen aan de G.R.A.S.P.-norm voor arbeidsomstandigheden. In 2017 was 90 procent van bloemenkwekersGLOBALG.A.P.-gecertificeerd, 32 procent van hen kreeg daarnaast een G.R.A.S.P.-beoordeling (2016: 73/24 procent, respectievelijk).

We testen leveranciers van chemicaliën al jaren op de naleving van gezondheids-, veiligheids- en kwaliteitsnormen. Na analyse van het duurzaamheidsrisico van elke leverancier, verdelen we ze in risicocategorieën in ons Supplier Sustainability Program. In 2017 was 90 procent van de leveranciers ingedeeld in deze categorieën (2016: 67 procent).

Op basis van de kennis die we tot nu toe met dit programma hebben opgedaan, zijn we nu bezig het te herzien om de evaluatiemiddelen daar in te zetten waar ze het belangrijkst zijn. We stellen materiële risico's vast en voeren uitgebreidere, afzonderlijke audits uit, bijvoorbeeld op het gebied van procesveiligheid, om medewerkers en omwonenden maximale bescherming te bieden. We breiden ons gebruik uit van het initiatief uit de chemische industrie 'Together for Sustainability' (TfS), dat arbeidsrechten omvat en de middelen van deelnemende bedrijven bundelt om de efficiëntie en frequentie van leveranciersaudits en -beoordelingen te optimaliseren. Daarnaast vragen we alle leveranciers om EcoVardis zelfbeoordelingen uit te voeren op het gebied van gezondheid, veiligheid en arbeidsomstandigheden.

Hoe verder?

Eind 2017 namen 23 van de 34 landen waarin wij zaadleveranciers hebben, inclusief de landen met een verhoogd risico, hieraan deel. In 2018 zal de VS het laatste grote land zijn dat toetreedt. De laatste landen zijn geïndustrialiseerde landen met een relatief laag risico van niet-naleving. We merken echter op dat zelfs in deze landen factoren zoals afhankelijkheid van migrerende werknemers bepaalde risico's kunnen inhouden. Alle landen zullen tegen 2020 in het programma zijn opgenomen.

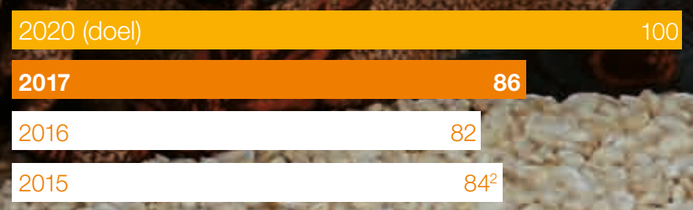
Bij onze bloemenactiviteiten is gebleken dat een G.R.A.S.P.-beoordeling niet geschikt of te duur is voor kleinere bedrijven. Voor deze bedrijven zijn we nu van plan om onze eigen beoordelingen te introduceren aan de hand van de monitoringsprotocollen van ons Fair Labor Program voor zaadteeltboerderijen.

1 www.fairlabor.org/affiliate/syngenta

86%

van leveranciers opgenomen in Fair Labor Programs

Leveranciers opgenomen in Fair Labor Programs %



2 Dit cijfer heeft alleen betrekking op zaadleveranciers van ons Fair Labor Program, aangezien er voor andere leveranciers geen volledige gegevens beschikbaar zijn.

Onze voortgang in cijfers

Voortgangsgegevens The Good Growth Plan

Sinds de invoering van The Good Growth Plan hebben we een solide basis gelegd voor voortgangsrapportages. Dit is gebaseerd op onafhankelijke dataverzameling en validatie, verificatie door onafhankelijke derden en ondersteuning van onze implementatiepartners. Wij publiceren onze gegevens om transparant te zijn en een andere, nieuwe vorm van dialoog aan te gaan met onze belanghebbenden.

Verslagperiode 1 oktober – 30 september	Totaal sinds uitgangswaarde 2014	2017	2016	2015
Gewassen efficiënter maken[1]				
Totaal aantal referentieboerderijen		**1.459**	1.039	1.062
Totaal aantal benchmarkboerderijen		**2.630**	2.694	2.586
Gemiddelde stijging op referentieboerderijen[2]:				
Bodemproductiviteit		**10,9%**	1,2%	1,9%
Bodemproductiviteit van kleine boeren		**21,6%**	8,0%	–
Voedingsstoffenefficiëntie		**20,3%**	1,5%	–
Toepassingsefficiëntie gewasbescherming		**14,2%**	-16,2%	–
Efficiëntie broeikasgasuitstoot[3]		**14,0%**	7,0%	1,1%
Gemiddelde stijging op benchmarkboerderijen[2]:				
Bodemproductiviteit		**7,3%**	-2,6%	–
Bodemproductiviteit van kleine boeren		**5,1%**	1,6%	–
Voedingsstoffenefficiëntie		**28,1%**	5,3%	–
Toepassingsefficiëntie gewasbescherming		**4,8%**	-19,3%	–
Efficiëntie broeikasgasuitstoot[3]		**13,9%**	3,9%	0,2%
Meer landbouwgrond redden				
Hectare profiterende landbouwgrond (m)	**7,5**	**3,1**	1,9	1,6
Biodiversiteit helpen gedijen				
Hectare profiterende landbouwgrond (m)	**5,6**	**0,7**	3,3	0,9

Verslagperiode 1 oktober – 30 september	Totaal sinds uitgangswaarde 2014	2017	2016	2015
Kleine boeren voor zichzelf laten opkomen				
Kleine boeren bereikt (m)[4]		**13,9**	16,6	17,2
Mensen helpen zichzelf te beschermen				
Mensen opgeleid over veilig gebruik (m)	**25,5**	**8,2**	6,8	5,7
Waarvan: percentage kleine boeren	**70%**	**68%**	68%	71%
Landen met vergiftigingsbewakingsprogramma's voor producten van Syngenta		**100**	100	100
Gewsbeschermingsverkopen vertegenwoordigd		**94%**	94%	93%
Zorgdragen voor iedere arbeider				
Leveranciers opgenomen in Fair Labor Programs[5]		**86%**	82%	–
Sygenta-zaad producerende landen die deelnemen aan het Syngenta Fair Labor Program		**68%**	41%	33%
Zaadteeltbedrijven die deelnemen aan het Fair Labor Program		**86%**	82%	84%
Waarvan: boerderijen binnen de reikwijdte van de audits van de Fair Labor Association (FLA)		**67%**	62%	69%
Waarvan: gecontroleerde zaadteeltboerderijen[6]		**20%**	18%	–
Leveranciers van chemicaliën opgenomen in Duurzaamheidsprogramma voor Leveranciers[6,7]		**90%**	67%	–
HSE-audits bij chemische leveranciers[8]		**46**	67	84
HSE-audits bij formulerings-, vul- en verpakkingsleveranciers en uitbestede fabricage van zaden[8]		**31**	48	34
HSE-audits bij magazijn- en logistieke dienstverleners		**117**	137	118
Commerciële bloemenkwekers met geldige GlobalG.A.P.-certificering[6]		**90%**	73%	–
Commerciële bloemenkwekers met geldige G.R.A.S.P.-beoordeling[6]		**32%**	24%	–

1 Referentieboerderijen zijn door Syngenta geselecteerd en worden geadviseerd om Syngenta-producten te gebruiken en om geoptimaliseerde protocollen te volgen. Benchmarkboerderijen zijn willekeurig geselecteerd door een extern onderzoeksbureau en vertegenwoordigen de telerspraktijk. Referentie- en benchmarkboerderijen zijn gegroepeerd in clusters. Een cluster representeert homogene landbouw-klimatologische omstandigheden en bevat referentie- en/of benchmarkbedrijven met vergelijkbare telerkenmerken.
2 Het beleid voor de rapportage van landproductiviteit is in 2017 herzien. Sinds 2017 is de aggregatie van bedrijfsgegevens afgestemd op de oogsttijd om een tijdige rapportage van de resultaten te garanderen. De meest recente beschikbare voortgangsgegevens voor referentiegroepen op het noordelijk en zuidelijk halfrond dateren van 2016. Er worden ontwikkelingen gerapporteerd voor vergelijkingsgroepen met een vaste uitgangssituatie en met voortgangsgegevens die gedurende ten minste één jaar zijn verzameld. Voor meer informatie over de verzameling van gegevens, de berekening van de ontwikkelingen en overige aanpassingen verwijzen we u naar www.data.syngenta.com
3 Nieuwe KPI geïntroduceerd in 2017. Broeikasgasuitstoot wordt berekend volgens de Cool Farm Tool-methode op basis van de beschikbare bedrijfsgegevens en, indien geen bedrijfsgegevens beschikbaar zijn, bij benadering. De gegevens van boerderijen in de VS zijn berekend op basis van 'Field to Market: The Alliance for Sustainable Agriculture'. Informatie over de gegevensinvoer en -methode en over de aannames en beperkingen is te vinden op www.data.syngenta.com.
4 Aantal kleine boeren bereikt door verkopen per jaar.
5 Nieuwe KPI geïntroduceerd in 2016 om de totale deelname van zaadteeltboerderijen, leveranciers van chemicaliën en commerciële bloemenkwekerijen aan eerlijke arbeidsomstandigheden programma's te meten.
6 Nieuwe KPI geïntroduceerd in 2016
7 Omvat alleen leveranciers van chemische stoffen die zijn ingedeeld als hoog duurzaamheidsrisico of middelhoog duurzaamheidsrisico.
8 Het beleid voor HSE-auditrapportage is in 2016 herzien. Met ingang van 2016 zijn HSE-screeningonderzoeken uitgesloten.

Wilt u meer weten over hoe we The Good Growth Plan meten? Ga dan naar **www.data.syngenta.com**.