

密切关注“绿色增长计划”的最新进展

在这一年中，我们会在“绿色增长计划”网站上及时更新相关资料。在网站上，您将了解到每项承诺的更多详情及一系列实地案例分享。

请访问：www.goodgrowthplan.com

了解我们的开放数据或访问相关文件，

请访问：www.data.syngenta.com

© 2018 瑞士巴塞尔先正达股份公司版权所有
编审完成日期：2018年3月

® 为先正达集团公司的注册商标

™ 为先正达集团公司的商标

“先正达”文字商标、“绿色增长计划”和“激发植物潜能，焕发精彩生活”均为先正达集团公司的注册商标。

先正达始终致力于承担企业责任，持续落实人权、公平劳动、环境保护和反腐败的相关政策，支持和拥护联合国全球契约的十项原则。



绿色增长计划 2017 年进展报告

the
good
growth
plan



Bringing plant potential to life

syngenta

在今年的报告中

六大承诺 推动农业可持续发展	02
 让作物更有效率地生长 在不消耗更多土地、水和其他资源投入的前提下, 将世界主要作物的平均生产效率提高20%	04
 拯救更多的耕地 提升濒临退化的1000万公顷耕地的肥力	06
 促进生物多样性 在500万公顷耕地上提高生物多样性	08
 帮助小农户 接触2000万小农户, 帮助他们提高生产效率50%	10
 确保农业从业人员安全 为2000万农场工人提供劳动安全培训, 尤其在发展中国家	12
 关爱每一位工人 在我们整个供应链网络争取公平的劳动条件	14
我们取得的进展 数据说明	16

项目进展显著 碳排放量下降, 投入品使用效率和生产力提升

“绿色增长计划”

不仅驱使我们为全球农民创造可持续发展的价值, 而且还对相关成果进行衡量。

我们正收集确凿的证据, 以此指引更大的进展, 激励农民接纳最佳实践。

2017年, 我们衡量了作物产量、高效施药及减少碳足迹等方面的重大进展。小农户取得的成绩尤为突出。



六大承诺 推动农业可持续发展

世界人口增长迅速，满足粮食需求需要农民快速大幅可持续性增产。“绿色增长计划”让我们的产品和服务帮助创建更高效和更可持续的农业系统。

在商业方面也具有强烈的意义——
不仅仅对于我们自身，对我们的客户亦是如此。

“绿色增长计划”是我们的植保和种子业务战略的核心，确保了其成功运营和长期的可行性。该计划在重点业务领域确立了六大承诺，其中的发展对农业和世界的未来都至关重要。各项承诺设定了高水平的硬性指标，在2020年前实现。每年针对这些指标，我们衡量自身取得的进展，撰写相关报告，并在 www.data.syngenta.com 上提供额外的项目进展数据。

如今，绿色增长计划的原则和首要任务已深深融入公司的运营。随着计划持续实施，我们也开始将评估范围从项目进展扩大到创造价值的本质和质量，即对个人、社会及环境所产生的影响。在将经验转化为业务方案的过程中，我们也在积累证据，证实该计划为种植户和广大社会创造真实且能被衡量的价值。

我们获得并分享的数据和见解建立了更广泛的伙伴关系基础，包括与政府、学术界、非政府组织和企业的合作，进一步增加我们行动的价值，指导“绿色增长计划”本身的持续推进和发展。

支持联合国可持续发展目标

2015年，联合国发布了17项可持续发展目标(SDG)，明确最晚到2030年的发展进程。全世界都在呼吁采取行动消除贫困，保护地球，实现共同和平与昌盛。

我们欢迎并支持可持续发展目标。这些目标有助于激发更多的行动和创新，使世界变得更加美好，更具可持续发展动力。这就需要思想和工作的创新，需要营造机遇的新方略，更要求政府、非政府组织、企业、金融及捐赠机构和各类院校加强广泛合作。共同的目标应该是让未来经济发展与健康的生态环境相伴而行，人权得到尊重。

联合国可持续发展目标加强了“绿色增长计划”的相关性和重要性。总体而言，该计划的六大承诺以实现可持续发展目标为方向，直接与目标2（零饥饿）和目标17（可持续发展的伙伴关系）对接，同时分别涉及其他几个目标。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

“绿色增长计划”

联合国可持续发展目标

我们的六大承诺帮助农民应对可持续地养活不断增长的世界人口的挑战。



目标2:
消除饥饿，实现粮食安全，改善营养状况和促进可持续农业



目标17:
加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系



让作物更有效率地生长



目标12:
采用可持续的消费和生产模式



拯救更多的耕地



目标13:
采取紧急行动应对气候变化及其影响



目标15:
保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失



促进生物多样性



目标15:
保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失



帮助小农户



目标1:
在全世界消除一切形式的贫困



确保农业从业人员安全



目标3:
确保健康的生活方式，促进各年龄段人群的福祉



关爱每一位工人



目标8:
促进持久、包容和可持续经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作



让作物更有效率地生长

2 | 12 | 17

联合国可持续发展目标

我们正在减少温室气体排放，大幅提高产量，同时更高效地使用资源。

我们的承诺

在不消耗更多土地、水和其他资源投入的前提下，将世界主要作物的平均生产效率提高20%。

项目进展和主要成果

- 温室气体排放减少14%
- 参考农场的生产力显著提升
- 小农户产量提升21.6%
- 参考农场的田间农药施用效率提升14.2%

作物生产效率的实质性改变是全球农业实现“更少投入、更多产出”、满足人口增长需求的先决条件。我们的目标是与采用我们的产品和农艺建议的种植者携手将全球最重要作物的生产效率提高20%。我们重点关注小农户，因为他们最具提高生产力的潜能。

衡量我们的影响

针对41个国家1400多家参考农场的22种作物，我们的田间专家与农民一起分享实用知识和实验性新解决方案，检验评估可行的措施。除此之外，另有2600多处基准农场，其中许多采用了先正达的产品，让我们更深地了解到激发生产力和效率的因素是什么，并帮助我们追踪进展。

通过连续四年的数据记录，如今我们看到有意义的趋势正在显现。2017年所有的参考农场平均土地生产力比2014年的基线上升了10.9%。基准农场的上升比例为7.3%。2015至2016年的收成受不利天气影响，肥料和农药等投入因此也受到了影响，尤其是亚洲和拉丁美洲，同前两年相比，2017年的情况有所好转。

小农户参考农场的土地生产力呈现喜人的增长态势，同基准农场5.1%的增长幅度相比上升了21.6%。从中折射出通过优化产品、提供合适的培训及服务推广好措施所带来的好处。

2017年，通过提高每公顷作物产量，多数参考农场和基准农场提高了农药、肥料及其他投入品的使用效率。深入分析小农户数据后发现在投入品使用和产量之间呈正比关系。在2014年很少使用投入品的农民，通过合理提高投入品的使用，不仅仅提升了生产力，而且还提高了投入品使用效率。这里提到的投入品使

用效率，是指每公斤产出作物所使用的农药量等数据。

联合国粮农组织认为资源保护与恢复所需的可持续集约化策略对应气候变化具有重要的意义。更高效的资源使用提高农场生产力及收入，同时降低每单位产量的温室气体排放，从而帮助人们适应并降低气候变化的影响。

今年，我们分析了农场网络中温室气体排放足迹。我们同Field to Market和Cool Farm Alliance两家组织合作，为农民创建在线工具，利用他们已经开始收集的数据计算温室气体排放足迹。这让他们能够帮助客户进行温室气体排放量审计，事实证明随着投入品使用效率的提高，排放足迹在减少。“绿色增长计划”实施以来，我们的参考农场每单位作物产出的温室气体排放减少了14%。

合作推动可持续发展

分享经验是“绿色增长计划”承诺不可或缺的一部分。我们同价值链企业及组织的合作经验，在推动农业生产和食品供应链可持续发展方面提供相互支持。

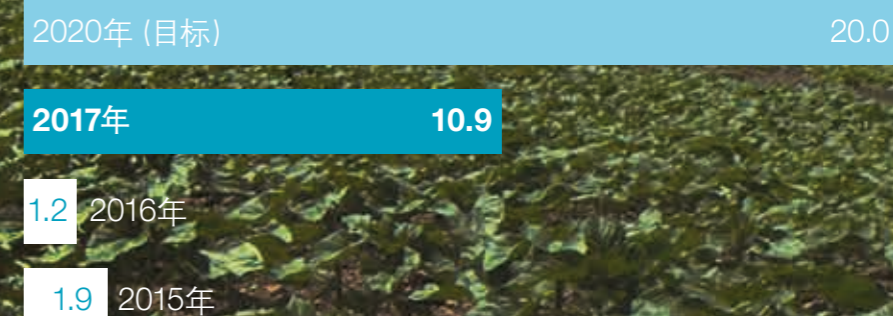
通过在美国实施“可持续解决方案”项目，我们开发并监督合适的度量指标，向农民提供产生相关数据的工具，提出有助于推动当地发展的见解。我们在可持续发展方面所做的工作促成了Agriedge Excelsior®农场管理项目的顺利实施，该项目将先正达产品与计算机辅助管理技术结合在了一起。

除此之外，我们也在www.data.syngenta.com——先正达开放数据网站上发布详尽的“绿色增长计划”进展数据。通过增加数据格式种类，我们力求加大受众范围，帮助非专业人士参与我们的行动。我们继续完善数据报告方式，向种植者更清楚地展示具体方案所带来的影响。

下一步工作

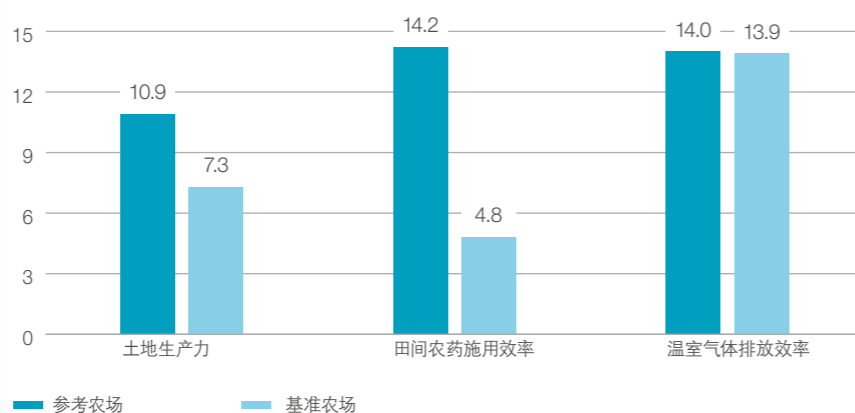
在接下来的一年里，我们将分析温室气体排放的驱动因素，深入了解如何通过创新育种和植保帮助人们应对并降低气候变化影响。我们将继续收集数据，完善统计分析，发现重要的发展趋势和驱动因素。我们还将继续开放数据，分享见解，帮助全球的企业和组织根据当地农民需求制定实施气候智慧型农业解决方案。

土地平均生产效率提升幅度²%



² 对比 2014 年基线的参考农场

2017年投入品平均使用效率¹ (%)



¹ 对比2014年基线数据

土地平均生产效率提升

10.9%

7500

万公顷的耕地受益



拯救更多的耕地

2 13 15 17

联合国可持续发展目标

我们把土壤保护理念融入商业产品和服务中,取得了长足进展。

我们的承诺

提升濒临退化的1000万公顷耕地的肥力

项目进展和主要成果

- 受益土地面积增加70%以上
- 扩展合作伙伴和多方参与平台, 提供一个完善的土壤保护方案
- 通过土壤保护领导力学院 (Soil Leadership Academy), 与联合国防治荒漠化公约组织 (UNCCD) 合作, 促使政策制定者从商业视角分析土地退化和保护问题

经联合国防治荒漠化公约 (UNCCD) 估算, 全球超过50%的耕地受土壤退化的影响。我们努力改变使土壤易受风雨侵蚀的农耕技术, 以此帮助农民减少碳足迹, 应对气候变化。

工作内容包括让价值链伙伴、政府机构、学术界和农民了解土壤保护的重要性。我们积极宣传以最少土壤扰动、作物轮作、永久覆盖为基础的保护性农业是气候智慧型农业有机组成部分这一理念。这有助于减少排放, 防止土地退化, 改善粮食安全, 提高农场和社会的适应力。

衡量我们的影响

四年间, 我们在41个国家实施了157个土壤保护项目, 使750万公顷的土地受益。2017年, 我们加大了工作力度, 新增310万公顷, 在全球范围优化项目, 并开展与巴西SmartBio合作研发的数字农业(见下页)等新项目。

作物方案和培训与土壤保护措施相结合的步伐愈发强健, 不仅有助于繁种, 而且对我们差异化业务方案也有帮助。超过70%的受益土地正采用我们现有的商业产品和服务。

受益耕地¹ (单位: 百万公顷)

年份	受益耕地 (百万公顷)	目标
2020年 (目标)		10.0
2017年	3.1	7.5
2016年	4.3	
2015年	2.4	

¹ 自 2014 年基线划定以来的累计数总数可能会因四舍五入而出现差异

驱动积极变革

建立合作至关重要, 尤其当我们的策略与农业数字化的关系日益紧密之时, 更是如此。为了给农民带来真正有吸引力的土壤保护项目, 我们一直在与提供机械设备、金融方案和教育支持的伙伴建立多方参与平台。

例如在巴西, 我们最大的项目就结合了卫星图像、天气数据及培训, 成为种植技术向数字农业转变的例证。项目采用先正达与SmartBio合作开发的数字化病虫害管理平台, 让甘蔗糖厂能够标出易受不同胁迫因素影响区域, 然后根据标记优化作物管理和病虫害防治。

与农民的密切合作必不可少。他们对当地情况的了解有助于我们确立最优的解决方案, 从而将应对和适应气候变化融入作物方案当中。另外, 因地制宜创建解决方案, 还可激励当地农民接受方案。例如在印度尼西亚, 我们的“稻之道” (GROMORE™) 解决方案帮助种植水稻的小农户在备田的过程中进行土壤保护实践。适合当地条件的方案让整地变得快速高效, 使土壤有机物得到恢复, 并有助于提高资源使用效率。

在分享最佳实践的过程中, 我们努力展示保护性耕作、覆盖作物、作物轮作及生物多样性栖息地等保护性实践的价值。此项工作受到商业合作伙伴的鼎力支持。例如2017年与Premier Crop Systems达成合作关系, 帮助美国参考农户开展氮肥精确施用技术试验。该技术是Land.db®的组成部分, 采用Premier Crop Systems软件控制农用机械, 有望进一步提高肥料使用效率。

2017年, 先正达美国“可持续解决方案”小组和家乐氏公司、大自然保护协会一起荣获Field to Market可持续农业联盟颁发的年度合作奖。该奖项旨在奖励推动美国农业可持续发展的杰出合作伙伴关系。

下一步工作

我们将继续与农民合作, 了解他们的需求, 同价值链伙伴携手加强我们的解决方案, 进一步利用当前可持续采购经验, 和自己的商业团队一起将好的农业实践纳入公司产品和服务体系中。我们鼓励经营谷物、玉米、葡萄、马铃薯、水稻和黄豆的价值链伙伴将土壤管理与可持续采购标准相结合。除此之外, 我们还将继续与全球气候智慧型农业联盟、世界可持续发展工商理事会和世界经济论坛等伙伴们携手, 共同推动气候智慧型农业讨论, 鼓励国家和地区当局加强土壤保护政策的力度。

2 15 17

联合国可持续发展目标



促进生物多样性

我们提前三年完成了2020年目标，将继续加强投入，扩大影响范围。

我们的承诺

在500万公顷耕地上提高生物多样性

项目进展和主要成果

- 受益土地面积远超2020年目标
- 在37个国家实施229个项目
- 扩大农民采用解决方案的范围
- 发布“景观连接度：行动倡议”，与世界可持续发展工商理事会 (WBCSD)、联合国防治荒漠化公约 (UNCCD) 和国际生物多样性 (Biodiversity International) 联合发布

农业可持续发展离不开生物多样性，体现在植物育种、授粉和食品多样化等方面。然而，随着野生动植物栖息地丧失，生物多样性日益降低，气候变化也加大了这些危机。我们一直在推进生物多样性保护行动。重要策略之一就是要把农田及水道边缘生产力较低的耕地进行管理，重新引进当地物种，建立水土缓冲区，连接野生动植物栖息地，让生产力较高的土地实现可持续集约化农业。

衡量我们的影响

四年过去了，我们已经实现了2020年目标，将继续加大投入力度，更好地改善农业领域生物多样性的状况。如今，我们在37个国家实施了229个项目，受益土地面积达560万公顷。项目给农民带来的好处包括土壤侵蚀度降低、土壤养分循环改善、作物授粉、病虫害防治及水质管理等方面。更广泛的社会利益包括基因多样性改善、碳封存、洪水防控及休闲游憩等方面。

驱动积极变革

我们的研究结果显示虽然农民对这些利益有很强的意识，但意识和行动之间缺少关联。如果市场激励机制空缺或晦涩难懂，农民可能仍然不愿对生物多样性保护进行投入。因此，我们力求创建一个由合作伙伴和商业关系组成的生态系统，加强生态保护投入的意义。例如，我们鼓励价值链企业将生物多样性保护作为可持续采购标准之一。

将现行的生物多样性解决方案整合进我们的产品方案和培训中，并根据当地需求和机会制定方案，提高农民接受程度。我们与多方展开合作，推广最佳实践，超过80%的项目都有一家或多家当地组织作为合作伙伴参与项目实施。

例如，中国浙江省的小农户采用“稻之道™”方案，减少了化肥使用，同时在田地边缘种植芝麻和大豆等经济作物。这些作物能吸引授粉昆虫，也在当地市场卖得好。

我们一直和自然资源咨询机构Acadis合作，对农业领域里生物多样性的商业、社会经济及环境价值进行量化分析。我们开展的多数生物多样性保护项目证实每公顷被利用的田地边缘带可向农民和社会带来自然和社会成本两方面的利益。

我们与世界可持续发展工商理事会 (WBCSD)、联合国防治荒漠化公约 (UNCCD) 和国际生物多样性组织合作发布了题为“景观连接度——行动倡议”的论文，旨在加强公众对环境保护的意识，鼓励采纳简单、可用的环保解决方案。

下一步工作

大自然保护协会 (TNC) 一直是我们重要的伙伴，合作项目包括巴西塞拉都雨林和密西西比河下游河岸带生态恢复，加强养分循环的同时改善野生动植物栖息地的状况。我们希望通过此项工作完善与农民的合作项目，加大对生物多样性和土壤保护的积极影响。我们也正在和Humanitas Global合作，共同创建一个多方参与的平台，应对非洲的授粉问题。

我们计划加强卫星图像的使用，评估参考农场网络中的生态基础设施。我们将继续与环保界、农民、价值链企业及我方的商业团队合作，共同推动生物多样性保护实践。除此之外，我们还将把生物多样性项目纳入作物方案、商业价值方案和客户忠诚度计划，借此继续发挥自身的商业覆盖。

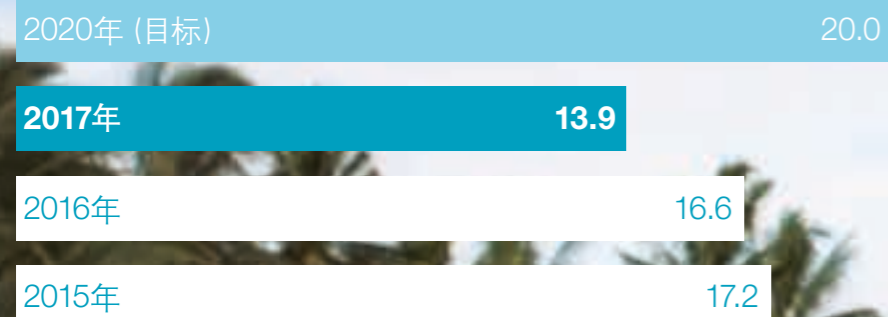
560

万公顷的耕地受益

受益耕地¹ (单位: 百万公顷)



¹ 自2014年基线划定以来的累计数

惠及小农户的人数^(单位: 百万人)

1 通过销售网络



帮助小农户

小农户参考农场生产力大幅提升, 超基准农场四倍

我们的承诺

接触2000万小农户,
帮助他们提高生产效率50%

项目进展和主要成果

- 小农户参考农场土地生产力提高21.6%
- 东盟和南亚地区保持增长
- 完成巴西、危地马拉、印度尼西亚和墨西哥的社会影响评估

以小农户种植为主的发展中国家占先正达销售额一半以上。我们与小农户的联系主要是通过产品经销商, 所以我们采用销售量数据估算惠及的小农户数量。

衡量我们的影响

小农户在粮食安全和脱贫方面都扮演着十分重要的角色。全球超过一半的食物热量都是他们生产的, 占许多发展中国家所消耗的食物80%以上。他们的生产力有很大的提升空间——而反过来又能大幅减少贫困。研究估计将农场产量提高10%就能减少非洲7%的贫困人口和亚洲5%以上的贫困人口。

我们的小农户参考农场网络在提高产量方面取得骄人成绩, 2017年的土地生产力比2014年基线高21.6%, 超出基准小农户四倍多, 和参考农场总体10.9%的增幅相比, 几乎翻了一番。

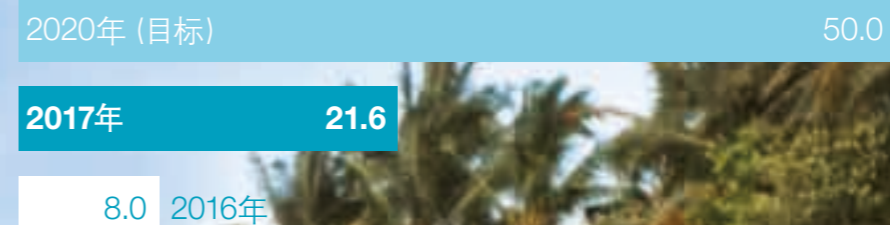
因此, 看到2017年通过销售渠道惠及的小农户数量为1390万, 下降了270万, 不免令人失望。其主要原因是中国政府为减少历史性玉米库存而鼓励农民种植其他作物, 导致玉米种植面积大幅减少。我们的小农户客户40%以上都在中国, 而玉米是我们在中国的主要作物。加强大豆等其他作物的销售只能部分减弱上述政策变动带来的影响。

在亚洲其他国家, 我们继续扩大小农户惠及范围。在东盟, 我们向小农户提供更丰富的种子品种及其他新方案, 优化生产力, 实现了重大增长。除此之外, 种植水稻的越南小农户面对厄尔尼诺引发的旱灾而产生的病虫害压力, 开始十分积极地使用杀菌剂。继中国和东盟之后, 南亚是我们另一个主要的小农户市场, 2017年也实现了销售和人群拓展。

驱动积极变革

我们开展的社会影响评估让我们更深刻地了解自己与小农户之间的相互影响, 有助于我们完善市场准入模式, 给农民和社会带来更多利益。截至2017年底已在8个国家完成了10次调查, 从中可清楚地看出各个国家和各种作物都面临着独特的机遇和挑战。这就要求我们按需制定针对性的策略。

我们显然也不能孤军奋战, 独自应对影响力评估确定的所有挑战。我们正积极寻求合作, 扩大影响范围。

平均小农户土地生产力上升幅度² (%)

2 对比2014年基线的小农户参考农场

1 2 17

联合国可持续发展目标

1390

万小农户惠及

21.6%

小农户土地平均生产力提升

例如, 肯尼亚马铃薯和番茄种植者受生产力低、市场结构薄弱问题所困, 通过与农商专业组织TechnoServe建立伙伴关系, 我们正提供高质量的作物投入品和培训, 降低融资门槛, 提高当地市场服务中心能力, 从而帮助当地小农户提高生产力, 改善市场状况。自2016年以来, 合作项目已帮助8800多位农民增收, 增收总额近500万美元。

在印度尼西亚, 我们帮助建立了由银行、保险公司、零售商、贸易公司及一家非政府组织构成的合作伙伴网络。我方提供产品、方案和服务, 伙伴们负责基础金融知识培训、小额贷款、作物保险和回购担保、市场准入及数字支付。

下一步工作

我们将继续开展项目影响评估, 2018年完成对非洲的首次调查。

随着公司产品和服务受到越来越广泛的认可, 我们希望借此建立有价值的新合作关系, 以亚洲为重点, 为我们自身和我们支持的农业社会创造机遇。



确保农业从业人员安全

2 3 17

联合国可持续发展目标

我们的培训师培训项目带动培训能力快速提升, 远超2020年目标

我们的承诺

为2000万农场工人提供劳动安全培训, 尤其在发展中国家

项目进展和主要成果

- 超越2020年目标25%
- 孟加拉、印度、菲律宾和越南的项目进展尤为显著
- 向智利和巴拉圭引入获奖的阿根廷合作模式

我们有责任帮助促进农业领域里的职业安全和健康, 尤其针对发展中国家的小农户, 因为他们的高效、可靠和安全地使用植保产品方面缺乏专业指导。

衡量我们的影响

2017年, 我们把商业活动和安全培训、安全用药教育项目联系起来, 共惠及820万人。自2014年以来, 项目惠及人数达2550万人, 远超2020年设定的2000万人这一目标。我们还开展范围更广的教育活动, 让产品发挥最佳效果, 小农户作为其中一部分, 占安全用药培训人数的70%左右。

提高我们的培训能力

培训师培训项目是增强培训资源的关键。除产品安全管理团队开展的培训之外, 我们还聘请培训精英加入商业团队, 提供高质量的培训。他们极大地提升了我们的培训能力, 确保农民和农场工人理解我们的建议及其重要性。客户的价值不仅仅源于他们对产品的安全使用, 更在于用得恰如其分, 适可而止, 以最大程度降低对环境的影响, 提高投资回报率。

2017年, 亚洲各国取得了显著进展。我们增加了孟加拉培训人数, 在印度的宣传活动也收到了很好的响应。在越南, 我们得益于与经销商开展的大量商业合作, 尤其是田间示范合作。菲律宾大力向水稻种植者宣传杂交水稻品种的优势, 让我们接触到许多小农户, 获得了培训他们的机会。

拉丁美洲的情况喜忧参半。巴西的培训因业务重组而放缓, 但在委内瑞拉, 我们通过与当地

高校合作接触到了更多的农民。合作大大推进了我们的工作。例如, 我们与阿根廷国家农业技术研究院INTA和另一家当地组织FEDIA合作, 在多家农业技术学校共同开展一个培训课程。该课程名为Sembrando Conciencia (播种知识), 2017年荣获国家奖项。目前, 我们正在对其进行改编, 以便引进到智利和巴拉圭, 计划每年接触800名学生。

下一步工作

我们已经提前完成了2020年目标, 将继续努力, 为更多的农民——尤其为小农户提供培训, 扩大能力建设活动范围。无论在哪里, 我们都将尽其所能继续扩展当地合作范围, 更好地了解农民行为和需求。这将帮助我们提高培训接受度, 开发出最有效的项目, 促进以更安全、更可靠地使用农业化学品为目标的良好行为转变。

2550

万人接受了安全用药培训

接受安全用药培训人数(单位: 百万)

2020年(目标)	20.0	
2017年	8.2	25.5
2016年	17.2	
2015年	10.4	

1 自2014年基线划定以来的累计数总数可能会因四舍五入而出现差异



关爱每一位工人

2 8 17

联合国可持续发展目标

“公平劳工项目”已覆盖所有高风险国家的种子供应农场——成效有目共睹

我们的承诺

在我们整个供应链网络争取公平的劳动条件

项目进展和主要成果

- 九个国家新近加入种子供应链“公平劳工项目”
- 90%的花卉农场通过全球良好农业操作(GLOBALG.A.P.)认证, 32%经过社会实践风险评估(G.R.A.S.P.)
- “供应商可持续发展项目”覆盖90%的化学品供应商

我们致力于在整个供应链上确保公平的劳动条件, 认识到自己有责任确保供应商达到最高的道德标准, 尤其针对发展中国家。

在大约有30000个农场的种子供应链上, 这着实带来不小的挑战。自2004年以来, 我们一直与公平劳工协会(FLA)合作, 开发实施公平劳动项目, 要求供应商在工作合同与赔偿、安全公平的工作条件及人格尊严和尊敬等方面达到劳动权益标准。

每年, 我们都会对各国20%的农场进行合规性审查, 必要时责令供应商做出整改, 在高风险地区, 公平劳工协会将增加独立审查2%-5%的农场。审查结果连同所有整改计划和进度报告一并发布到公平劳工协会的网站¹上。

衡量我们的影响

2017年, 公平劳工项目覆盖了86%的种子供应农场(2016年为82%), 新近加入九个国家, 分别是德国、以色列、意大利、肯尼亚、摩洛哥、南非、西班牙、英国和赞比亚。除此之外, 印度的农场总数从2016年的11,000家升至2017年的14,000家, 我们与新供应商签订合同, 以满足该国日益增长的市场需求。该项目让工人和先正达双方都受益。这在国家层面尤为明显, 如阿根廷、巴西和土耳其。这些国家的农场劳动力要么直接雇佣, 要么经当地劳动中介推荐。公平劳工项目培养工人的忠诚意识, 他们每年都回到原来的工作岗位, 这对依赖流动劳动力的农场来说尤为重要。高效和高质量的工作离不开经验的积累。工人经过反复定期培训, 损失工时的工伤事故率降低, 工作环境变得更加开放友好, 田间工人和先正达之间的信任不断加深。在印度, 农场难以满足最低工资标准, 工人难以领到工资的问题已经得到证实。为此, 我们在整个种子行业督促行动, 建立了两个试点项目, 成功地保持100%合规率。目前我们正积极推广这方面的经验, 并呼吁行业其他参与者加入进来, 因为只有齐心协力才能推动真正的变革。

我们的花卉业务力求让所有的自营和第三方经营的花卉农场都获得GLOBALG.A.P.认证, 涵盖工人福祉和生产质量, 同时规模较大的农场也达到G.R.A.S.P.劳动条件标准。2017年, 我们将GLOBAL G.A.P.认证范围扩大到了90%的花卉农场。另外32%的花卉农场也在接受G.R.A.S.P.评估(2016年分别为73%和24%)。

多年来, 我们一直就健康、安全和质量标准对化学品供应商进行合规度审查。我们已分析了各供应商存在的可持续发展风险, 目前正把各类重大风险纳入供应商可持续发展项目中。2017年, 我们将项目覆盖范围扩大到风险类别中90%的供应商(2016年为67%)。

利用迄今为止积累的经验, 我们正逐步完善项目, 聚焦最相关的评估资源。对于重大风险, 我们将在工艺安全等方面开展更深层次、针对性更强的审查工作, 为雇员及邻居提供最大程度的保护。化工行业“携手实现可持续发展(TfS)”倡议行动涵盖劳动权益等一系列内容, 同时整合参与企业的资源, 优化审查效率和频率。我们正逐步扩宽该倡议的应用范围。对于所有供应商, 我们要求进行涵盖健康、安全和劳动条件的EcoVadis自我测评。

下一步工作

截至2017年底, 公平劳工项目覆盖了34个有我们的种子供应农场的国家中的23个, 包括被我们评为高风险的国家。2018年, 项目将覆盖最后一个大国——美国。最后加入的国家都是成熟经济体, 违规风险较低, 但我们认识到即使在这些国家, 对流动工人的依赖等因素也可导致重大风险产生。到2020年, 项目将覆盖所有国家。

对于花卉业务中规模较小的农场, G.R.A.S.P.评估内容缺乏适用性, 评估成本也过高。针对这个问题, 我们目前计划以种子农场公平劳动项目下的监督协定为主采用自己的评估体系。

86%

供应商被纳入公平劳工项目

公平劳工项目覆盖的供应商(%)




² 因缺乏其他供应商的完整数据, 此表仅包括公平劳工项目下种子供应农场

我们取得的进展 数据说明

绿色增长计划进展数据

绿色增长计划实施以来, 通过独立数据采集和核实、第三方审查机构审查和实施各方的支持, 我们建立了坚实的进展报告基础。数据公布以透明负责为方针, 开展与利益相关方的对话以开创新的机会。

报告周期 每年10月1日至次年9月30日	自 2014 年基线划定以来的累计数	2017年	2016年	2015年
 让作物更有效率地生长¹				
参考农场的总数	1,459	1,039	1,062	
基准农场的总数	2,630	2,694	2,586	
参考农场的平均增长 ²				
土地生产力	10.9%	1.2%	1.9%	
小农户土地生产力	21.6%	8.0%	-	
养分效率	20.3%	1.5%	-	
田间农药施用效率	14.2%	-16.2%	-	
温室气体排放效率 ³	14.0%	7.0%	1.1%	
基准农场的平均增长 ²				
土地生产力	7.3%	-2.6%	-	
小农户土地生产力	5.1%	1.6%	-	
养分效率	28.1%	5.3%	-	
田间农药施用效率	4.8%	-19.3%	-	
温室气体排放效率 ³	13.9%	3.9%	0.2%	

拯救更多的耕地

受益耕地面积 (单位: 百万公顷)	7.5	3.1	1.9	1.6
-------------------	-----	-----	-----	-----

促进生物多样性

受益耕地面积 (单位: 百万公顷)	5.6	0.7	3.3	0.9
-------------------	-----	-----	-----	-----

报告周期 每年10月1日至次年9月30日

自 2014 年基线划定以来的累计数 2017年 2016年 2015年

帮助小农户

惠及的小农户数量 (单位: 百万人) ⁴	13.9	16.6	17.2
---------------------------------	------	------	------

确保农业从业人员安全

接受安全用药培训的人数 (百万)	25.5	8.2	6.8	5.7
其中小农户占比	70%	68%	68%	71%
设立先正达产品毒性警示项目的国家		100	100	100
所代表的植保产品销售占比		94%	94%	93%

关爱每一位工人

被纳入公平劳工项目的供应商 ⁵	86%	82%	-
被纳入先正达公平劳工项目的先正达种子生产国家	68%	41%	33%
被纳入先正达公平劳工项目的种子供应农场	86%	82%	84%
其中, 被纳入公平劳工协会 (FLA) 审查范围的农场	67%	62%	69%
其中, 受监督的种子供应农场 ⁶	20%	18%	-
被纳入供应商可持续发展项目的化学品供应商 ^{6,7}	90%	67%	-
对化学品供应商的安全、健康及环境审查 ⁸	46	67	84
对制剂、灌装和包装供应商以及种子委托加工商的健康、安全和环境审查 ⁸	31	48	34
对仓储/物流服务提供商的健康、安全和环境审查	117	137	118
通过GLOBAL G.A.P.认证的商业花卉农场 ⁶	90%	73%	-
通过G.R.A.S.P.评估的商业花卉农场 ⁶	32%	24%	-

1 先正达选定参考农场并建议其使用先正达产品和优化的方案。基准农场是由第三方研究机构随机选择的, 代表种植者的生产实践。参考农场和基准农场按组划分。每个农场组代表相同农业气候条件, 包含具有类似种植者特征的参考和/或基准农场。
 2 土地生产力和效率政策于2017年修订。从2017年开始, 农场数据汇总与采收季节统一, 确保更加及时地报告项目成果。最近一次获得的项目进展数据是2016年北半球农场组数据和2017年南半球农场组数据。发展报告是以农场组为对象, 以确立的基线数据和一年以上的项目进度数据为基础。数据汇总、发展统计及其他调控的详情可登陆www.data.syngenta.com查看。
 3 2017年引入的关键绩效指标 (KPI)。温室气体排放量的计算与Cool Farm Tool方法相一致, 采用现有农场数据, 在缺乏农场数据的情况下采用代理数据。美国农场数据计算方法与Field to Market可持续农业联盟一致。数据记录、方法、假设和限制的详情可登陆www.data.syngenta.com查看。
 4 每年通过销售惠及的小农户数量
 5 2016年引入的关键绩效指标 (KPI), 用于记录种子供应农场、化学品供应商和商业花卉农场总体参与公平劳工项目的情况。
 6 2016年引入的关键绩效指标 (KPI)
 7 仅包括被列为引发中高可持续发展风险的化学品供应商
 8 健康、安全和环境审查报告政策于2016年修订。从2016年开始, 不再包括健康、安全和环境筛选评估。