

## Rimanete aggiornati su The Good Growth Plan

Per aggiornamenti, maggiori informazioni sui singoli impegni e sui progetti in campo potete visitare il sito: [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

Per saperne di più sul nostro approccio di trasparenza dei dati o per accedervi, visitate il sito: [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)



*Bringing plant potential to life*

**syngenta**

© 2017 Syngenta AG, Basilea, Svizzera.  
Tutti i diritti riservati.

Completamento editoriale: febbraio 2017

Le informazioni contenute in questo documento sono state pubblicate per la prima volta nel Syngenta Annual Review 2016. Potete trovare il nostro Annual Report 2016 online all'indirizzo: [www.ar2016.syngenta.com](http://www.ar2016.syngenta.com)

© Marchi registrati di una società del gruppo Syngenta

™ Marchi di una società del gruppo Syngenta

I marchi denominati SYNGENTA, THE GOOD GROWTH PLAN e BRINGING PLANT POTENTIAL TO LIFE sono marchi riservati di una società del gruppo Syngenta.

Syngenta sostiene i 10 principi del Global Compact delle Nazioni Unite attraverso un impegno consolidato nei confronti della responsabilità d'impresa e la costante implementazione di politiche relative a diritti umani, lavoro equo, tutela dell'ambiente e lotta alla corruzione.



**Rapporto sullo stato  
di avanzamento 2016**

**the  
good  
growth  
plan**

## Nel report di quest'anno

### Aggiungere valore in modo sostenibile

Pagina 01

### Risultati in tutto il mondo

Pagine 16-19

### Accelerare i progressi del piano

Pagine 02-03

### Misurazioni The Good Growth Plan

Pagine 20-21



### Rendere le colture più efficienti

Pagine 04-05



### Preservare più terreni agricoli

Pagine 06-07



### Favorire lo sviluppo della biodiversità

Pagine 08-09



### Rendere più forti i piccoli produttori

Pagine 10-11



### Contribuire alla sicurezza delle persone

Pagine 12-13



### Prendersi cura di ogni singolo lavoratore

Pagine 14-15



Maggiori dettagli online all'indirizzo  
[www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)

# Apportare valore in modo sostenibile

In quanto azienda completamente dedicata all'agricoltura, aiutiamo gli agricoltori a nutrire la popolazione mondiale in rapida crescita. Ma c'è dell'altro: ci proponiamo di essere all'avanguardia nella sostenibilità.

**The Good Growth Plan** non solo guida il nostro modo di aumentare la sostenibilità in agricoltura, ma ci permette di quantificare i nostri risultati.



# Accelerare

## i progressi del piano

più di **3.700**  
aziende agricole

Al momento, abbiamo una rete consolidata di 3.700 aziende agricole e molti altri partner...

**23**  
colture

... che collaborano con noi per dimostrare e misurare cosa è possibile fare per 23 colture...

**42**  
paesi

... l'ambiente, le comunità rurali e i lavoratori nel settore agricolo in 42 paesi.

### Attraverso The Good Growth Plan investiamo capacità e risorse nel comprendere e soddisfare le necessità più stringenti dei nostri interlocutori con spirito di innovazione e intraprendenza.

La sfida di nutrire la popolazione mondiale in rapida crescita è ben documentata. Ogni giorno, il nostro pianeta si sveglia con quasi 200.000 bocche in più da sfamare e altri terreni agricoli persi a causa dell'erosione. Molte persone che producono il cibo che alimenta il mondo vivono in povertà mentre la biodiversità è in pericolo. Aiutare gli agricoltori a tenere testa a queste sfide fa parte della nostra missione ed è fondamentale per la nostra strategia di crescita commerciale.

Abbiamo un piano per rispondere a queste sfide: The Good Growth Plan. La nostra missione è migliorare la sostenibilità dell'agricoltura e delle nostre attività attraverso sei impegni da realizzare entro il 2020. The Good Growth Plan è fondamentale nella nostra strategia per garantire alla nostra attività un futuro sostenibile e a lungo termine. Si tratta di una pianificazione lungimirante con obiettivi solidi, protratti nel tempo. Stiamo consapevolmente puntando più in alto, misurando l'impatto e condividendo i risultati.

Ogni anno monitoriamo i nostri progressi rispetto ad indicatori chiave e forniamo informazioni aggiuntive all'indirizzo [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

Stiamo facendo un passo successivo, cercando di misurare non solo la portata del nostro contributo, ma la natura e la qualità del valore aggiunto. Stiamo valutando l'impatto dei nostri programmi su persone, comunità e ambiente.

I principi e le priorità di The Good Growth Plan ora sono profondamente radicati nel nostro modo di operare e man mano che integriamo quello che impariamo nella nostra offerta commerciale, portiamo anche la prova del valore reale e misurabile delle nostre attività a vantaggio degli agricoltori e della società in generale.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)



### In che modo Syngenta può apportare un contributo significativo?

L'agricoltura oggi si sforza di far fronte alla sfida di nutrire in modo sostenibile una popolazione in aumento che probabilmente raggiungerà gli 8,5 miliardi di persone entro il 2030. Fin dal 2013, lavoriamo per mantenere gli impegni che ci siamo assunti per migliorare l'agricoltura entro il 2020 attraverso The Good Growth Plan:

- L'efficienza delle risorse alla base dell'aumento della produttività agricola riducendo gli effetti del cambiamento climatico
- La resilienza dell'ecosistema necessaria per sostenere la futura produttività
- Il trasferimento delle conoscenze di ampia portata di cui avranno bisogno in particolare i piccoli produttori per una produzione agricola migliore

### Gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDG) affrontano forme di disuguaglianza, precarietà e ingiustizia a livello globale attraverso traguardi specifici da raggiungere entro il 2030.

Questi traguardi integrano la dimensione economica, sociale e ambientale dello sviluppo e al tempo stesso danno la priorità alla gestione delle risorse naturali per la produzione e il consumo sostenibili. Sostenuti dai diritti umani, gli obiettivi hanno l'ambizione di essere inclusivi. Chiedono alla società di:

- Stringere collaborazioni con più soggetti, affrontare le sfide della governance e investire in nuove tecnologie e modelli economici
- Condividere dati migliori, ed un miglior monitoraggio e l'obbligo di reportistica per accelerare l'innovazione tecnologica

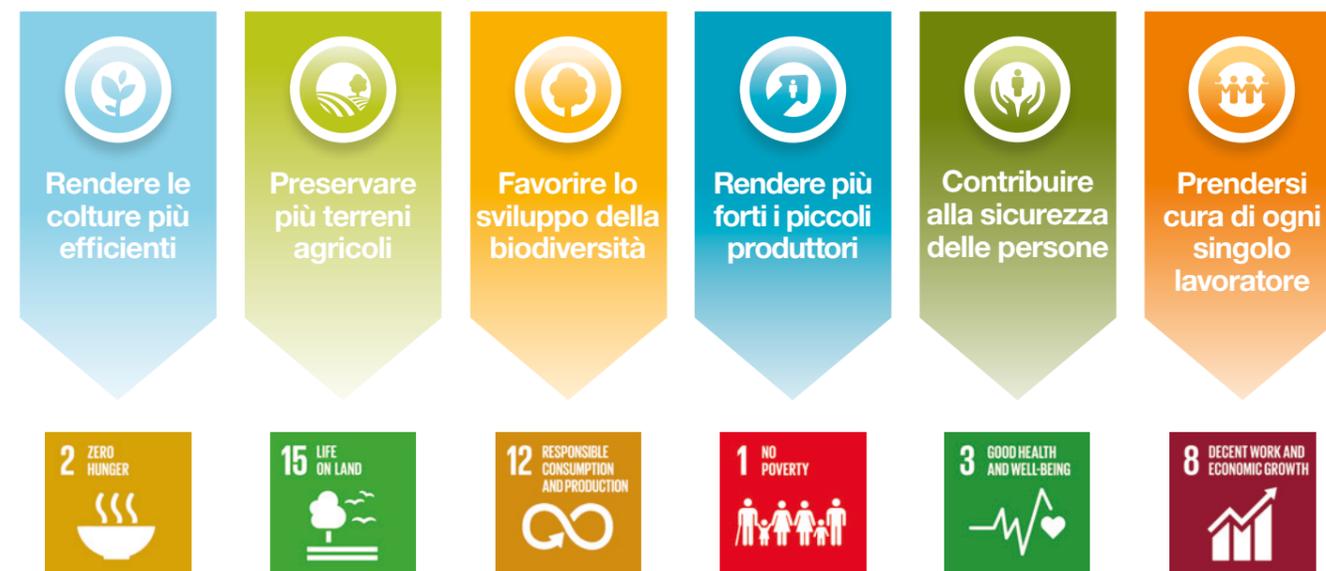
### In che modo The Good Growth Plan sostiene gli SDG dell'ONU?

The Good Growth Plan è un percorso di apprendimento, sia per noi che per le persone che lavorano con noi. Il valore del piano dipenderà in larga parte da quanto riusciremo a trasmettere di quello che sappiamo e di quello che impariamo dai piccoli agricoltori e su larga scala, dai lavoratori agricoli che formiamo e dai partner che utilizzano i nostri dati di pubblico dominio.

Al momento, abbiamo una rete ben consolidata composta da 3.700 aziende agricole. Collaboriamo con partner in 42 paesi per dimostrare e misurare cosa è possibile fare per 23 colture, l'ambiente, le comunità rurali e i lavoratori nel settore agricolo. I nostri sei impegni di The Good Growth Plan ci aiutano a quantificare in che modo contribuiamo agli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile illustrati nel programma delle Nazioni Unite 2030.



Per maggiori informazioni sugli SDG dell'ONU, potete visitare il sito: [sustainabledevelopment.un.org/topics](http://sustainabledevelopment.un.org/topics)





# Rendere le colture più efficienti

Aumentare la produttività media delle colture più importanti del mondo del 20%, senza utilizzare più suolo, acqua e prodotti per l'agricoltura

## Stato di avanzamento e risultati principali

- ➔ Unione di dati a livello di azienda agricola con i "big data" per fornire analisi e feedback più corposi e coerenti
- ➔ Incentivo per la creazione di un ecosistema di dati accessibili a tutti per accelerare l'innovazione
- ➔ Individuazione degli elementi determinanti per l'aumento sostenibile della produttività

## Aumento medio della produttività<sup>1</sup> %

# 1,2%



<sup>1</sup> Nelle aziende agricole di riferimento rispetto ai dati 2014

## Rete di aziende agricole

	2016	2015	2014
N° di aziende di riferimento	1.039	1.062	860
N° di aziende di confronto	2.694	2.586	2.738

**Il mondo deve produrre più cibo nei prossimi 50 anni rispetto a quanto ne ha prodotto negli ultimi 10.000 utilizzando le risorse in modo molto più efficiente. Lavoriamo insieme agli agricoltori che utilizzano i nostri prodotti ogni giorno e concentriamo gli sforzi sui piccoli produttori, che hanno il potenziale più alto per aumentare la produttività e per migliorare così la loro vita.**

## Misurare il nostro contributo

Per verificare e misurare i potenziali risultati, abbiamo istituito una rete di aziende agricole che comprende 23 colture in 42 paesi. In 11 paesi ci stiamo concentrando in particolare sui piccoli agricoltori, che hanno il potenziale più alto per aumentare la produttività. Abbiamo aziende agricole di riferimento che lavorano con i nostri esperti sul campo per provare nuove soluzioni e incrementare la produttività e abbiamo aziende agricole di confronto che condividono con noi i loro dati per integrare la valutazione.

Nel 2016, abbiamo raccolto dati da un totale di 1.039 aziende agricole di riferimento che seguono i protocolli Syngenta, oltre a 2.694 aziende agricole selezionate in modalità casuale a titolo di confronto. Nel 2016, l'aumento medio della produttività del terreno in tutte le nostre aziende agricole di riferimento è stato dell'1,2%. Si è trattato di 3,8 punti percentuali in più rispetto alle aziende agricole di confronto nelle quali abbiamo assistito a una diminuzione media del 2,6% nella produttività del terreno.

Una rete tanto ampia di aziende agricole sperimenta cambiamenti costanti nel corso del tempo, stimolati dagli sviluppi nell'ambiente imprenditoriale. Ad esempio, ora stiamo concentrando la nostra rete di aziende agricole di riferimento in Africa e nel Medio Oriente interamente sui piccoli agricoltori per rendere più incisivo il servizio che prestiamo loro. Abbiamo migliorato la misurazione dei nostri progressi per tenere conto dei cambiamenti nelle aziende agricole di riferimento pur continuando a misurarli in modo uniforme. Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

## Rendere più preziosi i nostri dati

Abbiamo migliorato il modo di condividere i dati di The Good Growth Plan con gli agricoltori concentrandoci sui risultati più pertinenti per loro.

Le prestazioni delle aziende agricole sono influenzate da numerosi fattori, controllabili e non, e quello che funziona per un agricoltore, per una coltura o per una località potrebbe non funzionare per un altro: più sono numerosi i dati che possiamo analizzare, maggiori sono le nostre possibilità di comprenderli. Ora abbiamo quantità senza precedenti di informazioni dettagliate a livello di azienda agricola e le stiamo integrando, condividendole come dati liberamente accessibili, con informazioni globali su fattori quali condizioni meteorologiche, suolo e condizioni di coltivazione.

La sicurezza alimentare globale è una sfida troppo grande per una sola organizzazione e il ritmo dell'innovazione dipenderà dalla facilità con cui persone e organizzazioni potranno condividere i dati. Senza un'infrastruttura globale efficiente per i dati agricoli, la condivisione ha un valore limitato.

Per contribuire a realizzare questa infrastruttura, siamo entrati a far parte del Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN), l'iniziativa che ora ha oltre 375 partner tra i quali enti pubblici, ONG e organizzazioni commerciali. Nel corso del summit 2016 del GODAN, abbiamo presentato congiuntamente un documento di lavoro che espone le priorità per la creazione di un ecosistema di dati efficace per il settore, dal coinvolgimento dei soggetti interessati fino all'approvvigionamento dei dati e alla loro condivisione. Commissionato da Syngenta con il contributo di diversi partner (il Consultative Group for International Agricultural Research, l'Open Data Initiative, Agroknow e Agrimetrics), questo documento sta contribuendo a stimolare una rivoluzione nella trasparenza dei dati nel nostro settore.

## Che cosa apprendiamo dai nostri dati

In collaborazione con partner esterni, abbiamo condotto un'ampia gamma di analisi, estraendo i nostri dati e verificando i modelli ambientali. L'adozione dell'intelligenza artificiale ci aiuterà ad acquisire informazioni di modelli e correlazioni che prima non erano disponibili. Dato il grande numero di

variabili coinvolte, sarebbe prematuro trarre conclusioni su quali possono essere gli elementi chiave per un aumento sostenibile della produttività.

Per calcolare le medie globali sulle aziende agricole di riferimento e di confronto vengono aggregati i dati di un intero anno. In questo report, ci concentriamo sull'efficienza con cui vengono utilizzati terreno, agrofarmaci e nutrienti. Inoltre, descriviamo in dettaglio la produttività delle piccole aziende agricole: hanno raggiunto l'auspicato tasso di aumento della produttività più elevato pari all'8% rispetto alle aziende agricole più grandi in cui la media è stata pari all'1,2%.

In generale, le rese e l'efficienza dell'applicazione di agrofarmaci sul campo sono correlate a fattori esterni, quali la pressione dei parassiti, le condizioni climatiche avverse, l'accesso alla formazione e la nostra consulenza agronomica. L'efficienza dell'applicazione di agrofarmaci sul campo, ad esempio, quest'anno è stata generalmente più bassa, anche se le aziende agricole di riferimento hanno avuto prestazioni migliori rispetto alle aziende agricole di confronto.

## Prospettive future

Ogni stagione ci offre altri dati per supportarci nell'individuare gli elementi chiave per un'agricoltura più produttiva.

Nel 2017 sarà dedicata un'attenzione particolare alla creazione di maggiore valore per gli agricoltori che partecipano alla nostra rete di riferimento. Possiamo analizzare i dati per ottimizzare le indicazioni o per sostenere collaborazioni tra più soggetti interessati che forniscano incentivi per miglioramenti sostenibili sul campo. Il nostro programma Fruit Quality Contract, ad esempio, aiuta gli agricoltori a osservare le rigorose norme della filiera di produzione.

E mentre alimentiamo fiducia all'esterno pubblicando i dati in modo trasparente e rendendoli di dominio pubblico, abbiamo cura di guadagnare la fiducia dei coltivatori proteggendo la loro privacy per permettere loro di mantenere il controllo sui loro dati e risultati personali.

## Produrre il massimo da ogni ettaro

Tanner Tanke coltiva soia, barbabietola da zucchero e grano in Nord Dakota, Stati Uniti. Come agricoltore di riferimento del Good Growth Plan, è attento alle risorse necessarie per coltivare le sue colture. Valutare l'efficienza del suo investimento agricolo lo aiuta a controllare la gestione economica e a migliorare la sostenibilità della sua azienda agricola, producendo il massimo da ogni ettaro.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





# Preservare più terreni agricoli

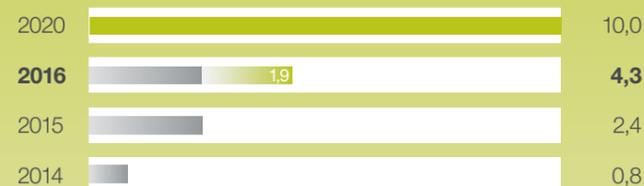
Migliorare la fertilità di 10 milioni di ettari di terreni agricoli a rischio di degrado

## Stato di avanzamento e risultati principali

- ➔ Protocolli di conservazione del suolo integrati nelle offerte commerciali ad ulteriore vantaggio degli agricoltori
- ➔ Campagna continuativa di promozione delle buone pratiche di gestione del suolo
- ➔ Partecipazione a piattaforme con molteplici interlocutori per promuovere l'adozione dell'agricoltura conservativa

## Terreni agricoli interessati<sup>1</sup> m ha

# 4,3 m



<sup>1</sup> Base cumulativa dal 2014

## Pratiche agricole scadenti espongono il suolo all'erosione causata da vento e pioggia, lasciando infertili milioni di ettari. Ogni anno, il mondo perde terreno sufficiente a produrre 20 milioni di tonnellate di cereali.

La Convenzione delle Nazioni Unite per la lotta alla desertificazione (UNCCD) stima che il 52% del terreno utilizzato a fini agricoli è moderatamente o gravemente afflitto da degrado del suolo. C'è un urgente bisogno di intervento da parte degli enti pubblici e del settore agricolo per ripristinare la fertilità del terreno esistente e impedire un ulteriore degrado: questo viene esplicitamente riconosciuto dalle Nazioni Unite nei suoi Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

## Misurare il nostro contributo

Stiamo svolgendo un'opera di sensibilizzazione su questo problema e favorendo le pratiche di agricoltura conservativa basate sulla riduzione al minimo delle lavorazioni del terreno, sulla rotazione delle colture e sulla copertura permanente del terreno. Nel 2016, i nostri programmi hanno interessato 1,9 milioni di ettari di terreni, portando a 4,3 milioni di ettari il totale cumulativo e tenendoci sulla buona strada per realizzare il nostro obiettivo di 10 milioni nel 2020. Il notevole incremento registrato nel 2016 era dovuto soprattutto a una migliore integrazione delle pratiche di gestione del suolo nelle nostre offerte commerciali, che ora rappresentano all'incirca il 70% degli ettari interessati.

## Stimolare il cambiamento positivo

L'integrazione delle pratiche di conservazione del suolo nei protocolli dei nostri prodotti e la formazione ci stanno aiutando a differenziare la nostra offerta commerciale. Nel 2016, abbiamo iniziato a esaminare i profili di conservazione del suolo di prodotti chiave e offerte integrate per poter aiutare gli agricoltori a massimizzare il loro contributo. Il nostro orzo ibrido HYVIDO<sup>®</sup>, ad esempio, ha caratteristiche preziose come capillizi radicali profondi, in grado di contribuire maggiormente alla fertilità del suolo quando vengono migliorati mediante protocolli che includono la rotazione delle colture e la gestione dei nutrienti.

La scienza alla base dell'agricoltura conservativa è ben sviluppata. Il nostro scopo è sollecitare un effettivo trasferimento di tecnologia aiutando le comunità agricole e le parti interessate locali ad adattarla alle condizioni locali. Ne trarranno beneficio aziende agricole di ogni dimensione, ma non esiste un'unica soluzione valida per tutte quante: la conservazione del suolo deve essere adattata ad ambienti e colture locali

e i risultati migliori si ottengono coniugando risultati scientifici comprovati e conoscenze locali. In questo modo, l'agricoltura, e le comunità che ne fanno parte, diventeranno più resistenti a sfide come il cambiamento climatico.

Stiamo coinvolgendo la comunità di riferimento a promuovere l'adozione dell'agricoltura conservativa e ad assicurare la validità dei nostri metodi. Questo include condurre presentazioni nel corso dei più importanti convegni, come la Giornata mondiale contro la desertificazione 2016 a cura della Convenzione delle Nazioni Unite per la Lotta alla Desertificazione (UNCCD) a Pechino, in Cina, dove Syngenta è stata invitata a rappresentare il punto di vista del settore agroalimentare. Stiamo promuovendo i vantaggi per gli agricoltori e mostrando loro in che modo l'agricoltura conservativa può proteggere da situazioni difficili come la siccità. Vedere per credere: l'investimento in siti dimostrativi è una parte fondamentale del nostro sforzo in termini di sostegno e trasferimento di tecnologia.

## Prospettive future

Nel 2017, collaboreremo con partner esperti per svolgere valutazioni sull'impatto di otto progetti per la conservazione del suolo in tutte le nostre principali aree geografiche. Queste valutazioni ambientali e socioeconomiche contribuiranno ad accelerare il cambiamento mostrando più chiaramente gli utili che gli agricoltori possono aspettarsi. Evidenzieranno inoltre i vantaggi immediati, come il risparmio sul carburante dei trattori, che emergono prima che diventino evidenti i vantaggi a più lungo termine, come la resilienza ai cambiamenti climatici.

Continueremo a collaborare con partner commerciali creando e promuovendo piattaforme aperte che combinino tecnologie, macchinari, soluzioni finanziarie e istruzione. Continueremo inoltre a lavorare con UNCCD (Convenzione delle Nazioni Unite per la lotta alla desertificazione) alla Soil Leadership Academy per accrescere la consapevolezza e l'urgenza tra i responsabili politici sulle questioni relative a salute e fertilità del suolo.

## Investire nella salute del suolo

Péter Szabadka sa che prendersi cura del suolo è un investimento per il futuro. L'azienda agricola di famiglia in Ungheria coltiva svariate colture utilizza la nostra soluzione CONTIVO<sup>®</sup> su numerose colture. In questo modo promuove l'agricoltura conservativa riducendo l'erosione e migliorando la salute del suolo. Lui afferma che non solo fa bene all'ambiente, ma anche alla sua produttività.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





# Favorire lo sviluppo della biodiversità

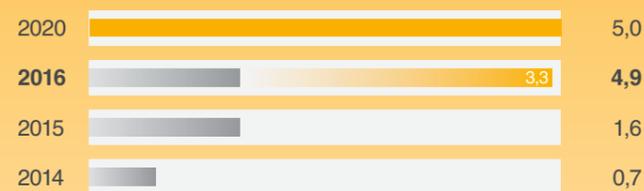
Arricchire la biodiversità di 5 milioni di ettari di terreno agricolo

## Stato di avanzamento e risultati principali

- ➔ Sviluppo di una nuova metodologia per valutare l'impatto ambientale e socioeconomico degli interventi legati alla biodiversità nei contesti agricoli
- ➔ Sensibilizzazione dei responsabili delle politiche sull'importanza della connettività delle aree naturali
- ➔ Maggiore impatto della nostra collaborazione con The Nature Conservancy che ha interessato 2,8 milioni di ettari in Brasile

## Terreni agricoli interessati<sup>1</sup> m ha

# 4,9 m



<sup>1</sup> Base cumulativa dal 2014

## La sostenibilità dell'agricoltura si basa sulla biodiversità: per la selezione vegetale, l'impollinazione e la diversità alimentare. I nostri clienti e la nostra produzione di sementi si basano su questa fondamentale risorsa.

La biodiversità si riduce quando gli habitat si perdono o vengono frammentati e negli ultimi decenni è calata a un tasso senza precedenti. Il cambiamento climatico aumenta i rischi. Stiamo promuovendo azioni volte a proteggere e ad aumentare la biodiversità, in primo luogo gestendo terreni agricoli marginali e poco produttivi accanto a campi e corsi d'acqua per creare habitat naturali ricchi, tra loro interconnessi. Questa connettività viene considerata la migliore opportunità per aumentare la biodiversità negli ambienti agricoli.

## Misurare il nostro contributo

Il nostro approccio tenta di ripristinare il ruolo degli agricoltori come custodi della terra considerando nel contempo che si trovano ad essere imprenditori, con attività commerciali da gestire. Per presentare agli agricoltori e ai decisori politici un'argomentazione convincente, dobbiamo quantificare i vantaggi che possono essere offerti e gli utili che gli agricoltori possono aspettarsi. Pertanto abbiamo sviluppato una metodologia di valutazione dell'impatto di cui nel 2016 abbiamo lanciato progetti pilota in otto siti in Asia, Europa, America Latina e Nord America. Le valutazioni vengono condotte da Arcadis, un'importante impresa globale di consulenza specializzata in risorse naturali, e sono studiate per misurare sia gli utili degli agricoltori che i vantaggi socioeconomici di più ampia portata.

Finora, abbiamo promosso progetti in 34 paesi che hanno interessato un'area totale di 4,9 milioni di ettari. Questo rispecchia il grande successo delle nostre collaborazioni con altri soggetti interessati e in particolare The Nature Conservancy in Brasile, che da sola ha contribuito con 2,8 milioni di ettari nel 2016. Il progetto Soja + Verde lavora al ripristino della foresta pluviale negli ambienti agricoli. Il notevole impatto positivo sulla biodiversità si ottiene tramite un nuovo approccio alla gestione ecologica del paesaggio. Di conseguenza, siamo già vicini al nostro obiettivo di 5 milioni di ettari per il 2020.

## Stimolare la riflessione e l'azione

Aspiriamo ad essere anticipatori a livello teorico e pratico, pubblicando relazioni tecniche e sostenendo cause specifiche e al tempo stesso fornendo sementi, dimostrazioni, formazione e competenze per agevolare quella causa.

Le soluzioni per la biodiversità rappresentano parte integrante del nostro approccio commerciale. A sostegno di questo approccio, stiamo sviluppando una vasta rete di partner: enti pubblici regionali, comuni, ONG, agricoltori e docenti universitari. Gli agricoltori vogliono vedere la prova dei vantaggi offerti, perciò collaborare con un'università locale su un sito dimostrativo è il primo passo.

Lavoriamo a stretto contatto con gli enti che si occupano di conservazione per rivedere e convalidare il nostro approccio. Con il Consiglio Mondiale delle Imprese per lo Sviluppo Sostenibile (WBCSD) abbiamo raggruppato si perdono o vengono frammentati imprese, ambientalisti e istituzioni per produrre un documento informativo sui vantaggi multifunzionali della promozione dei corridoi di biodiversità negli ambienti agricoli. Questo lavoro è stato presentato in parte alla Convenzione ONU sulla diversità biologica nel dicembre 2016.

## Stimolare l'azione nella filiera

Un obiettivo chiave è stabilire la biodiversità, insieme alla difesa dell'acqua e del suolo, come obiettivo principale per gli agricoltori e i partner della filiera. Li stiamo incoraggiando a includere la biodiversità nei criteri stabiliti per i contratti di fornitura con gli agricoltori e siamo lieti che sempre più produttori di alimenti ora considerino la biodiversità una delle loro responsabilità nei confronti dell'ambiente e dei clienti. Alcuni di loro la pubblicizzano inoltre sulle confezioni.

## Prospettive future

Nel 2017, continueremo a collaborare con i partner per rendere più semplice e meno costoso per gli agricoltori investire negli habitat di bordo campo e per integrare più profondamente il concetto nella nostra offerta commerciale. Continueremo inoltre a promuovere i vantaggi ad un ampio spettro di interlocutori, supportati dai risultati delle nostre valutazioni dell'impatto ambientale.

## Preservare il terreno per generazioni

Luciane Copetti è un agricoltore ed è stata Segretario all'Ambiente del comune di Lucas do Rio Verde, un'importante area di produzione della soia in Brasile. È stata una figura di spicco nella mobilitazione di agricoltori, enti pubblici, ONG e aziende per istituire aree di conservazione della foresta in collaborazione con le numerose aziende agricole che operano nella zona. Il suo lavoro sostiene il progetto Soja + Verde, una collaborazione che coinvolge Syngenta e The Nature Conservancy.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)



# Rendere più forti i piccoli produttori

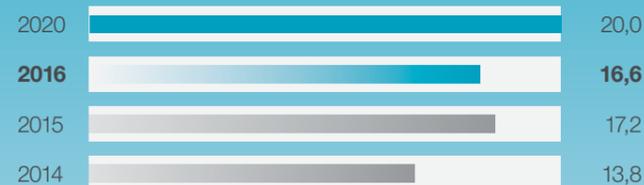
Raggiungere 20 milioni di piccoli produttori consentendo loro di aumentare la produttività agricola del 50%

## Stato di avanzamento e risultati principali

- ➔ Aumento della produttività del terreno dell'8% nelle piccole aziende agricole di riferimento
- ➔ Collaborazioni per ampliare la valutazione dell'impatto sociale
- ➔ Affrontate le difficoltà dei coltivatori attraverso collaborazioni come Sustainable Table Grapes Initiative (Iniziativa per l'uva da tavola sostenibile) in India

## Piccoli agricoltori raggiunti<sup>1</sup> m

# 16,6 m



<sup>1</sup> Attraverso le vendite

**I piccoli produttori sono fondamentali per la sicurezza alimentare del pianeta, eppure spesso devono affrontare grandi rischi finanziari e utili ridotti. Ogni giorno, 180.000 persone abbandonano le comunità rurali per andare a vivere in città.**

Oltre la metà delle nostre vendite viene effettuata in paesi in via di sviluppo in cui prevalgono i piccoli agricoltori, in particolare in Africa, Asia Pacifico e in America Latina. Entriamo in contatto con i piccoli produttori in gran parte indirettamente, attraverso i venditori dei nostri prodotti, quindi utilizziamo i dati dei volumi di vendita per calcolare il numero di piccoli produttori raggiunti.

Nel 2016, la vendita di prodotti destinati ai piccoli agricoltori è diminuita a causa delle condizioni climatiche avverse e delle modifiche alle nostre strategie commerciali; di conseguenza, il numero calcolato di piccoli agricoltori raggiunti si è ridotto a 16,6 milioni (2015: 17,2 milioni). Contiamo tuttavia di raggiungere il nostro obiettivo di 20 milioni entro il 2020.

Gli aumenti di produttività nelle piccole aziende agricole derivano da una combinazione di prodotti all'avanguardia disponibili in formati adeguati e della necessaria formazione per imparare a utilizzarli in modo efficace. Stiamo misurando i nostri progressi nel miglioramento della produttività dei piccoli agricoltori attraverso la nostra rete di aziende agricole di riferimento. Attualmente, abbiamo 73 piccoli produttori di riferimento nella nostra rete di aziende agricole di The Good Growth Plan. L'aumento medio della produttività in queste aziende agricole è stato dell'8% e valutiamo il vantaggio che questo può portare tramite valutazioni dell'impatto sociale.

## Misurare il nostro contributo

Raggiungere un maggior numero di piccoli agricoltori è un mezzo per realizzare un fine: vogliamo aumentare il nostro impatto sul benessere e sulla prosperità di questi agricoltori e delle loro comunità.

Per avere un quadro più ampio del nostro contributo attraverso prodotti e servizi, abbiamo collaborato con il Sustainable Markets Intelligence Center (CIMS, Centro d'Informazioni sui Mercati Sostenibili) e con altri partner, compreso il Sustainable Food Lab (Laboratorio per un Cibo Sostenibile) per sviluppare una nuova metodologia di valutazione. Questo offre un approccio coerente a tutte le nostre valutazioni dell'impatto sociale nel mondo, permettendoci di esaminarlo da prospettive economiche, sociali e ambientali e di considerare una gamma più ampia di fattori, come la sicurezza degli agricoltori.

Armonizzare il nostro approccio ci consentirà di ampliare il numero di valutazioni lavorando con più partner: personalizzando gli studi individuali per adattarli a paesi, culture e colture diverse pur continuando a ottenere risultati rigorosi, uniformi e confrontabili. Il nuovo approccio viene attualmente testato in Indonesia.

Questo lavoro sarà sostenuto per mezzo della nostra nuova collaborazione globale con Solidaridad, un'organizzazione internazionale di sviluppo che da oltre 45 anni si occupa di giustizia sociale e della produzione sostenibile di cibo. Gli obiettivi di Solidaridad sono in linea con quelli del programma The Good Growth Plan, e l'organizzazione è molto rispettata per il suo lavoro con le aziende di filiera per il miglioramento delle condizioni degli agricoltori.

## Mettere in pratica quello che apprendiamo

Nel 2016, abbiamo ricevuto i risultati di tre valutazioni dell'impatto sociale condotte nel 2015 in Cina, India e Messico. Questi risultati ci permettono di comprendere meglio le nostre interazioni con i piccoli agricoltori in tali paesi, il che ci aiuterà ad affinare i nostri modelli commerciali per aumentare i vantaggi che portiamo agli agricoltori e alle comunità, ad esempio aiutandoli a garantire l'adozione più rigorosa di pratiche di utilizzo sicuro.

Non tutte le problematiche che abbiamo individuato possono essere affrontate da noi soltanto. Pur assegnando la priorità ai fattori che possiamo influenzare direttamente, cerchiamo attivamente collaborazioni da sviluppare per stimolare un cambiamento più ampio, affrontando le sfide messe in luce dalle nostre valutazioni dell'impatto.

In India, ad esempio, abbiamo acquisito preziose informazioni sui problemi causati dal mancato accesso al microcredito da parte dei coltivatori. E sia in Cina che in India, c'è la necessità di modi più efficaci di riciclare i contenitori dei nostri prodotti dopo l'uso.

Un modello incoraggiante è la Sustainable Table Grapes Initiative in India, che coinvolge molteplici interlocutori e di cui siamo uno dei partner che forniscono dati sui protocolli per la crescita sostenibile. L'India è uno dei più grandi esportatori di uva da tavola verso l'Unione Europea (UE). Le vendite sono aumentate sensibilmente, ma un ulteriore successo dipenderà da progressi significativi in aree come quella dei residui di agrofarmaci. Questo progetto, coordinato da IDH, The Sustainable Trade Initiative, riunisce stakeholders che vanno dagli agricoltori in India ai rivenditori nell'UE con lo scopo di rendere più sostenibile tutto il settore.

## Prospettive future

Nell'anno a venire, continueremo a sviluppare collaborazioni per gestire le sfide strutturali che devono affrontare i piccoli agricoltori in aree come i finanziamenti e l'accesso alla tecnologia e ai mercati. Intraprenderemo inoltre nuove valutazioni dell'impatto sociale adottando la nostra nuova metodologia in Brasile, Guatemala, Indonesia e Messico.

## Migliorare il raccolto e la qualità di vita

Priscar Mwangangi coltiva pomodori, peperoni e mais in un piccolo appezzamento di terra in Kenya. Le forti piogge, le malattie delle colture e le sementi a bassa resa le hanno impedito di realizzare il sogno di coltivare piante sane tutto l'anno. Grazie alla formazione e ai prodotti coltivare di qualità di Syngenta, la sua azienda agricola ora prospera. Ora è il suo turno di aiutare gli agricoltori del suo villaggio a migliorare il raccolto e la qualità di vita.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





# Contribuire alla sicurezza delle persone

Formare 20 milioni di agricoltori sulla sicurezza sul lavoro, in particolare nei paesi in via di sviluppo

## Stato di avanzamento e risultati principali

- ➔ Rafforzamento e ampliamento delle iniziative di preparazione dei formatori attraverso un nuovo programma Master destinato ai formatori (Master Trainer Program)
- ➔ Nuove collaborazioni per migliorare il trasferimento di conoscenze

## Persone formate sull'utilizzo sicuro<sup>1</sup> m

# 17,2 m



<sup>1</sup> Base cumulativa dal 2014

**Condividiamo la responsabilità nel dover contribuire a migliorare la sicurezza e la salute sul lavoro in agricoltura. Questo vale in particolare tra i piccoli produttori, specialmente quelli nei paesi in via di sviluppo, che spesso non hanno la possibilità di orientarsi nella protezione delle colture in modo efficiente, responsabile e sicuro.**

### Misurare il nostro contributo

Nel 2016, abbiamo raggiunto 6,8 milioni di persone con programmi di formazione dedicati alla sicurezza e iniziative sull'utilizzo sicuro collegati alle attività commerciali. Questo ha portato a 17,2 milioni di ettari il totale cumulativo dal 2014 e ci ha tenuto sulla buona strada per realizzare il nostro obiettivo di 20 milioni entro il 2020. I piccoli agricoltori costituiscono il 70% delle persone a cui impartiamo formazione sull'utilizzo sicuro.

### Migliorare le nostre capacità di formazione

Siamo alla costante ricerca di modi per migliorare la portata e la qualità della nostra formazione sull'utilizzo sicuro. In questo senso, è fondamentale il nostro programma di preparazione dei formatori che mette i nostri team in grado di impartire corsi di alta qualità. Nel 2016, abbiamo sottolineato che questo è essenziale per il nostro modo di operare introducendo un quadro di formatori Master che fanno parte della nostra organizzazione commerciale principale. Il nostro obiettivo è di avere in ciascuno dei nostri territori almeno un formatore Master responsabile della preparazione dei nuovi formatori: nel suo primo anno, il piano ha già coperto oltre il 50% dei territori, compresi tutti i territori in cui raggiungiamo i piccoli produttori.

### Stimolare il cambiamento di comportamento

Una formazione efficace avrà un effetto duraturo sul comportamento degli agricoltori. Per aumentarne al massimo l'efficacia, dobbiamo assicurarci che gli agricoltori e i braccianti comprendano fino in fondo le nostre raccomandazioni e i motivi per cui sono importanti in modo che diventino istintive azioni come l'utilizzo della protezione personale adeguata o seguire correttamente le istruzioni illustrate sulle etichette dei prodotti.

Come uno dei risultati del nostro Seminario sulla Sicurezza degli Agricoltori 2015, abbiamo formato un gruppo di lavoro congiunto con Solidaridad per cercare di comprendere meglio il comportamento degli agricoltori e i modi per migliorare il trasferimento delle conoscenze e l'adozione dei messaggi di formazione.

La nostra partnership sulla formazione rientra in una collaborazione più ampia con Solidaridad per rendere più forti i piccoli produttori, che si occupa anche di aspetti come lo sviluppo delle capacità e il miglioramento della produttività.

### Prospettive future

Nell'anno a venire, ci proponiamo di coinvolgere un maggior numero di organizzazioni nella discussione sul cambiamento di comportamento. Per aiutare gli agricoltori a riconoscere il reale valore dell'utilizzo sicuro di prodotti chimici, dobbiamo coinvolgere un maggior numero di componenti della filiera. Sarà questo il punto centrale del secondo Seminario sulla Sicurezza degli Agricoltori, attualmente in fase di programmazione, con lo scopo di ampliare la partecipazione del settore privato oltre a quella di ONG e docenti universitari che sono stati i principali collaboratori del nostro primo seminario.

## Promuovere l'utilizzo sicuro

Shi Lijie ha partecipato 10 anni fa ad un corso Syngenta sull'uso sicuro degli agrofarmaci. In Produciendo mais e riso nella provincia di Liaoning, in Cina, ha appreso, attraverso le "Cinque Regole d'Oro" sull'utilizzo sicuro ed efficace degli agrofarmaci, il modo corretto di applicarli e conservarli. Ora è lei a formare gli agricoltori del suo villaggio promuovendo l'uso sicuro dei prodotti Syngenta.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)





# Prendersi cura di ogni singolo lavoratore

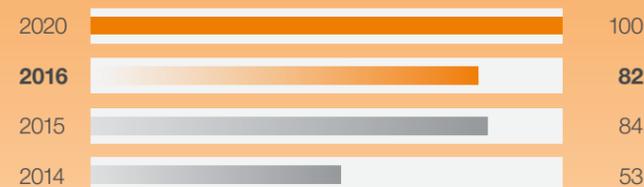
Impegnarsi per ottenere eque condizioni di lavoro in tutta la nostra rete di fornitori

## Stato di avanzamento e risultati principali

- ➔ Applicazione del nostro Fair Labor Program a tutti i fornitori di sementi in America Latina e Asia Pacifico entro la fine del 2016
- ➔ Delle nostre aziende florovivaistiche, il 73% ha la certificazione GLOBALG.A.P. e il 24% ha il modulo di valutazione G.R.A.S.P.
- ➔ Applicazione del nostro Programma per la sostenibilità dei fornitori a due terzi dei nostri fornitori di prodotti chimici

## Aziende agricole per la fornitura di sementi che aderiscono al Fair Labor Program di Syngenta %

# 82%



**Riconosciamo la responsabilità di garantire che la nostra catena di fornitura rispetti le più elevate norme etiche, specialmente nei paesi in via di sviluppo. Offrire ai lavoratori condizioni eque e allettanti contribuirà inoltre ad arginare la migrazione della popolazione nelle città che può compromettere gli sforzi per incrementare la produzione.**

Ci impegniamo a garantire condizioni di lavoro eque in tutta la nostra catena di fornitura. Ma non è un compito facile: la nostra catena di fornitura delle sementi – composta da quasi 30.000 aziende agricole – presenta problemi particolari.

Collaboriamo con la Fair Labor Association (FLA) fin dal 2004 per sviluppare e gestire il nostro Fair Labor Program con il quale chiediamo ai fornitori di rispettare i codici sui diritti del lavoro in nove aree: rapporto di lavoro; non discriminazione; molestie e abusi; lavoro forzato; lavoro minorile; libertà di associazione e diritto di contrattazione collettiva; salute, sicurezza e ambiente; orario di lavoro e retribuzione.

### Misurare il nostro contributo

Ogni anno, ci proponiamo di verificare la conformità del 20% delle aziende agricole in ogni paese. Le conclusioni generano piani d'azione correttivi e miglioramenti al programma. Nei paesi a rischio più elevato la FLA verifica in modo indipendente un ulteriore 2-5% e pubblica le sue conclusioni. Le conclusioni della verifica a cura della FLA, unite ai piani correttivi e ai rapporti sullo stato di avanzamento di Syngenta, sono disponibili sul sito della FLA<sup>1</sup>.

Nel 2016, abbiamo completato l'implementazione del programma in Cina, Colombia, Messico e Paraguay. Alla fine dell'anno, coprivamo oltre 24.000 fornitori che rappresentano l'82% della nostra catena di fornitura di sementi. La leggera diminuzione della copertura rispetto all'84% nel 2015 è dovuta all'adattamento della produzione di sementi alla domanda del mercato locale in un paio di paesi inseriti nel programma. Ora abbiamo una copertura del 100% in America Latina, Asia Pacifico e in tutti i paesi considerati ad alto rischio per i diritti del lavoro. Nel corso dell'anno, abbiamo monitorato la conformità in 4.500 aziende agricole che rappresentano il 18%<sup>2</sup> delle aziende inserite nel programma; la FLA ha effettuato 20 verifiche indipendenti nello stesso periodo, visitando circa 200 aziende agricole per un totale di circa 2.000 lavoratori.

Le nostre conclusioni corrispondono in gran parte a quelle della FLA. Malgrado certi argomenti siano più comuni in determinate aree geografiche, ci sono tematiche più generali, compresa la conformità alle misure di sicurezza e la fiducia nei meccanismi di reclamo esistenti.

Una sfida che stiamo affrontando in questo momento è la conformità ai pagamenti del salario minimo ai lavoratori nelle nostre aziende agricole per la fornitura in India. Si tratta di un problema ben documentato per l'agricoltura in India, in quanto i salari di mercato prevalenti differiscono, talvolta in modo significativo, dal salario minimo legale. Nel 2016, su questo argomento abbiamo organizzato un dialogo tra molteplici interlocutori che abbiamo tenuto a Hyderabad congiuntamente con la FLA. Hanno partecipato alla riunione undici aziende, che rappresentavano l'80% dell'industria delle sementi ibride in India, insieme a 21 delegati della società civile in rappresentanza di sindacati, ONG, istituti di ricerca, organismi multilaterali oltre ad

agricoltori e braccianti agricoli, sia uomini che donne.

In base al feedback ricevuto dai delegati, abbiamo avviato due progetti pilota, uno con il mais e uno con il peperoncino, che coinvolgono un totale di circa 3.000 lavoratori, per garantire che i lavoratori ricevano i salari concordati e pagati agli agricoltori. Anche altre aziende che hanno partecipato al dialogo si sono impegnate a condurre progetti pilota nelle loro reti di fornitori.

### Certificare i nostri fornitori di fiori

Il lavoro continua nel nostro settore dei fiori per ottenere la certificazione secondo lo standard per le pratiche sociali di GLOBALG.A.P./G.R.A.S.P. per tutte le aziende florovivaistiche di nostra proprietà e di terze parti. I nostri principali fornitori hanno accettato rapidamente ed entro la fine dell'anno il 73% delle aziende agricole era in possesso della certificazione GLOBALG.A.P. mentre il 24% di esse si è sottoposto alla valutazione G.R.A.S.P. In alcuni paesi, la sfida più grande è stata trovare revisori certificati per svolgere le valutazioni GLOBALG.A.P. e G.R.A.S.P.

### Verifica dei fornitori di prodotti chimici

Abbiamo una lunga tradizione di valutazione e verifica della conformità dei nostri fornitori di prodotti chimici ai nostri standard di salute, sicurezza e qualità. Nel 2015 siamo entrati a far parte dell'iniziativa Together for Sustainability (TfS), che raggruppa le risorse delle aziende partecipanti per ottimizzare l'efficienza e la frequenza delle verifiche e delle valutazioni dei fornitori. TfS si occupa anche di una gamma più ampia di criteri, compresa la conformità ai diritti del lavoro.

Nel corso del 2016, abbiamo effettuato valutazioni del rischio di tutti i fornitori di prodotti chimici per una determinata spesa e li abbiamo classificati in termini di rischio di sostenibilità elevato, medio o basso. Il nostro scopo è inserire tutti i fornitori a rischio medio ed elevato nel nostro Programma per la sostenibilità dei fornitori nei prossimi anni. Nel 2016, due terzi dei nostri fornitori target erano stati coinvolti nella nostra verifica interna di salute, sicurezza e ambiente (HSE) o nel programma per i fornitori TfS.

<sup>1</sup> [www.fairlabor.org/affiliate/syngenta](http://www.fairlabor.org/affiliate/syngenta)  
<sup>2</sup> In alcuni paesi, il periodo vegetativo era ancora in corso quando il 30 settembre abbiamo completato il nostro anno di comunicazione dei risultati, quindi alcune aziende agricole monitorate non sono incluse.

### Prospettive future

Entro il 2020, avremo aggiunto altri 20 paesi al nostro Programma per il Lavoro Equo per garantire una copertura del 100%. Nel 2017, implementeremo il programma in altri quattro paesi europei; il Nord America seguirà nel 2018. Continueremo a lavorare per rafforzare il rigore nel monitoraggio in modo da poter fornire solidi rapporti sullo stato di avanzamento.

Il nostro obiettivo non è semplicemente rispettare i criteri di conformità, ma ottenere un reale miglioramento. Abbiamo fatto molta strada, ma non ci facciamo illusioni su quanta ancora ne dobbiamo fare. Ci sono questioni complesse che coinvolgono molti attori, dagli agricoltori agli enti pubblici: siamo aperti alla discussione per condividere idee ed esperienze e facendo un resoconto trasparente del nostro stato di avanzamento, ci auguriamo di contribuire a un dibattito più informato.

## Sostenere condizioni di lavoro eque

La piccola azienda agricola a conduzione familiare di Renukamma Umapathi nel sud dell'India produce sementi per Syngenta. Dopo aver seguito il corso di formazione del nostro Programma per il Lavoro Equo, promuove l'eliminazione del lavoro minorile e la tutela dei diritti dei lavoratori e la salute e alla sicurezza dei lavoratori agricoli. È stata determinante per cambiare l'atteggiamento dei produttori di sementi del suo villaggio e ha contribuito a tenere i bambini lontano dai campi e a farli iscrivere a scuola.



Maggiori dettagli online all'indirizzo [www.goodgrowthplan.com](http://www.goodgrowthplan.com)



# Risultati

## in tutto il mondo



### Europa, Africa e Medio Oriente

**EAME è la nostra regione più grande in termini di vendite. Attualmente, il nostro volume di affari deriva soprattutto dall'Europa, che copre il 20% dell'area coltivata nel mondo: dalla coltura intensiva in Europa occidentale e centrale fino alla produzione di frutta e verdura nel Mediterraneo. Una quota sempre maggiore delle vendite future deriverà dai mercati in crescita, come Russia, Ucraina e Africa.**

Stiamo facendo notevoli progressi su tutti i sei impegni di The Good Growth Plan. La nostra attenzione alla sostenibilità sta esercitando una crescente influenza sulle nostre prestazioni commerciali e differenzia chiaramente il nostro modello economico.

La nostra rete di aziende agricole nella regione EAME include 13 colture in 19 paesi e rispecchia la diversità di colture della regione, la gamma climatica e l'attenzione ai prodotti agricoli di alta qualità. Nel migliorare la produttività delle colture, consideriamo la qualità oltre alla quantità per soddisfare meglio le esigenze della filiera e ridurre lo spreco delle produzioni.

Miglioriamo continuamente l'integrazione della conservazione del suolo nelle nostre attività commerciali come con l'orzo ibrido HYVIDO®, la soluzione CONTIVO® o la lavorazione minima nella Russia meridionale. Le offerte commerciali che includono la biodiversità nei programmi di fidelizzazione rappresentano metà della superficie interessata. Abbiamo riscosso particolare successo in Germania. Il nostro programma di fidelizzazione fornisce miscele di sementi per favorire la biodiversità e supporto per la semina per gestire meglio i bordi campo. Questo a sua volta porta spesso ulteriori vantaggi all'agricoltore attraverso piani locali di sviluppo rurale.

In Africa e in Medio Oriente, abbiamo raggiunto circa 350.000 piccoli produttori, principalmente offrendo prodotti in confezioni più piccole con pittogrammi sull'etichetta. Ora stiamo sfruttando un modello in origine sviluppato in India che comporta la formazione di piccoli produttori come "agricoltori leader" che aiutano a trasferire

conoscenze e distribuire prodotti agli agricoltori del vicinato. Abbiamo contribuito ad incrementare le attività di formazione sull'utilizzo sicuro dei prodotti e siamo riusciti a reclutare molti agricoltori leader per svolgere questa attività attraverso i nostri programmi per la preparazione dei formatori.

Nel 2016, abbiamo avviato i preparativi per l'implementazione del Fair Labor Program di Syngenta in Germania, Italia, Spagna e Regno Unito e prevediamo di completarla nel 2017. Oltre l'80% delle aziende florovivaistiche nella regione EAME è in possesso della certificazione GLOBALG.A.P. e più del 20% di un modulo di valutazione G.R.A.S.P. Certificazione e valutazioni vengono rinnovate di anno in anno.

Tra i nostri fornitori di prodotti chimici nella regione EAME, oltre il 70% è compreso nel nostro Programma per la sostenibilità dei fornitori.



## >70%

Più del 70% dei nostri fornitori di prodotti chimici nella regione EAME è compreso nel nostro Programma per la sostenibilità dei fornitori



### Nord America

**Il Nord America comprende Canada e Stati Uniti. Genera circa il 25% delle entrate di Syngenta. I suoi agricoltori, tra i più competitivi e produttivi del mondo, di solito sono tra i primi ad adottare le nuove tecnologie, dalla protezione delle colture alla conservazione del suolo fino all'agricoltura digitale. Questa regione copre circa il 10% dell'area coltivata globale, ma la metà delle coltivazioni di semi geneticamente modificate nel mondo.**

Il Nord America ha un'agricoltura sofisticata che raggiunge livelli elevati di produttività attraverso la tecnologia. Ma c'è ancora il potenziale per aumentare la produttività garantendo nel contempo prestazioni sostenibili. Nel 2016, abbiamo ampliato la nostra rete di aziende agricole di riferimento in Nord America a più di 150, comprese le prime aziende agricole di riferimento canadesi, per acquisire ulteriori dati sulla produttività sostenibile per la produzione di canola, grano, piselli e orzo.

Per favorire più efficacemente le tecniche di conservazione del suolo, abbiamo seminato colture di copertura presso siti selezionati nella nostra rete di siti dimostrativi Grow More Experience. Questi siti ci permetteranno di mostrare a partner, agricoltori e altri influencer i vantaggi delle tecniche di lavorazione minima.

Abbiamo continuato a sfruttare collaborazioni di lunga data con gruppi che si occupano di conservazione per aiutare gli agricoltori a gestire l'aumento della biodiversità. Nel 2016, questa attività ha interessato altri 219.000 ettari di terreni agricoli.

Nell'ambito della nostra opera di sensibilizzazione all'utilizzo sicuro, abbiamo insegnato a oltre 900 professionisti del controllo dei parassiti come applicare correttamente e in tutta sicurezza una tecnologia per il controllo degli insetti facente parte del nostro portafoglio di prodotti per prati e giardini per contribuire a combattere la diffusione del virus Zika.

Inoltre collaboriamo con i nostri fornitori per migliorare i processi e implementare standard di sostenibilità. Nel 2016, quasi il 50% dei nostri fornitori di prodotti chimici era incluso nel nostro Programma per la sostenibilità dei fornitori.

### Grow More

Mostriamo i vantaggi delle tecniche di minima lavorazione attraverso la nostra rete di siti dimostrativi Grow More Experience





### America Latina

**In termini di vendite è la seconda regione più grande tra le nostre quattro. L'America Latina copre quasi il 10% dell'area coltivata del mondo ed è leader globale nella produzione di soia, canna da zucchero e caffè. La dimensione delle aziende agricole varia tra piccoli agricoltori in America Centrale e aziende agricole su larga scala ad alto livello tecnologico in Argentina e Brasile, dove oltre il 90% della soia e l'80% del mais ha tratti geneticamente modificati.**

Stiamo facendo buoni progressi su tutti i sei impegni nella regione LATAM.

Oltre ad offrire una maggiore produttività delle colture, le nostre soluzioni integrate generalmente incorporano altri vantaggi a sostegno di The Good Growth Plan. Ad esempio, INTEGRARE™ in Brasile e INTEGRASOJA™ nell'America Latina meridionale includono servizi di gestione dell'acqua e della nutrizione del suolo che garantiscono un utilizzo più sostenibile dei terreni. Abbiamo riscosso successi significativi nella conservazione del suolo in tutta la regione.

Abbiamo esteso la formazione sull'utilizzo sicuro in tutta la regione e raddoppiato il numero di persone formate arrivando a quasi 800.000. Questo incremento è stato stimolato dall'introduzione del programma di preparazione dei formatori in America Latina settentrionale e dalla migliore inclusione della formazione negli strumenti di reporting delle vendite in Brasile.

I programmi di inclusione dei piccoli agricoltori permettono di migliorare le pratiche agricole e l'accesso al mercato e aumentano la prosperità delle comunità locali. Ne è un esempio il programma MasAgro in Messico, gestito in collaborazione con il Centro Internazionale di Miglioramento del Mais e del Grano

(CIMMYT) e NUCCOFFEE™ Sustentia in Brasile, che ha UTZ come partner certificato.

Nella biodiversità, abbiamo fatto ottimi progressi in Brasile. In collaborazione con The Nature Conservancy e organizzazioni locali nel Cerrado, la principale regione agricola del paese, aiutiamo gli agricoltori a preservare parti dei loro terreni come habitat per favorire la biodiversità. Questo eccezionale programma incoraggia gli agricoltori ad andare oltre il rispetto dei requisiti della legislazione nazionale. Attraverso una connettività delle aree naturali accuratamente pianificata, il programma ha interessato più di 2,8 milioni di ettari di terreni agricoli nel 2016 ed è il nostro più grande progetto legato alla biodiversità del Good Growth Plan.

Nel corso degli ultimi anni, abbiamo ottenuto miglioramenti impressionanti nelle condizioni di lavoro delle nostre aziende agricole per la fornitura di sementi in Argentina e Brasile. Ora abbiamo trasferito questa esperienza in altri paesi e nel 2016 abbiamo completato l'implementazione del nostro Programma per il Lavoro Equo in tutti i paesi della regione che forniscono sementi.



### Asia Pacifico

**Con il 40% dei terreni coltivati nel mondo, APAC è una regione dominata da piccoli agricoltori che coltivano meno di 2 ettari. L'evoluzione dei regimi alimentari e il buon margine di miglioramento delle rese presentano notevoli opportunità di crescita.**

The Good Growth Plan è un elemento distintivo fondamentale per Syngenta in APAC, in quanto contribuisce a concentrare i nostri sforzi sul miglioramento della sostenibilità dell'agricoltura, in particolare rendendo più forti 400 milioni di piccoli produttori che sono responsabili di gran parte dell'attività agricola nella regione.

Nel 2016, abbiamo avviato un progetto in collaborazione con Mercy Corps per affrontare una restrizione fondamentale riscontrata dai piccoli coltivatori di mais nei distretti di Dompu, Bima e Sumbawa in Indonesia. Il finanziamento

è cruciale per permettere a questi agricoltori di accedere a una tecnologia più avanzata e migliorare la produttività. Abbiamo collaborato con Mercy Corps, che fornisce una formazione finanziaria di base per aiutare gli agricoltori a capire quali scelte hanno a disposizione e a gestire meglio il rischio, e con un'istituzione per il microcredito che offre prestiti a interesse ridotto e un'assicurazione sul raccolto. Syngenta offre conoscenze e formazione in agraria e il progetto ha avuto come risultato un miglioramento medio della resa pari al 12% e un miglioramento della redditività pari al 23%.

The Good Growth Plan inoltre impegna Syngenta a ottenere miglioramenti significativi nella produttività delle colture. In Bangladesh, abbiamo constatato che le coltivatrici dirette spesso sono la chiave per migliorare la produttività del riso e stiamo collaborando con organizzazioni locali per migliorare l'accesso di queste donne a prodotti di qualità per l'agricoltura, a conoscenze di agraria e a informazioni sul mercato, tutto questo per stimolare miglioramenti significativi nella produttività e redditività complessiva.

Il gran numero di piccolo agricoltori nella regione APAC significa che la gestione efficace dei nostri prodotti è estremamente importante. Nel 2016, abbiamo raggiunto quasi 6 milioni di agricoltori attraverso riunioni e offrendo loro formazione sulle "Cinque Regole" dell'utilizzo sicuro ed efficace dei prodotti per la protezione delle colture.

Continuiamo inoltre a collaborare con i nostri distributori e rivenditori per assicurarci che comprendano l'importanza dell'utilizzo sicuro, riconoscendo che il canale è spesso una fonte di informazioni fondamentale per gli agricoltori. Collaboriamo sempre più spesso con organizzazioni esterne per estendere la portata e l'impatto della nostra formazione.

In considerazione dell'importanza della biodiversità, abbiamo creato svariate collaborazioni innovative per migliorare la salute degli impollinatori. Il nostro lavoro iniziale con l'Institute of Apicultural Research (IAR) nell'ambito della China Academy of Agricultural Science (CAAS), l'Università di Western Sydney in Australia e l'Indian Council of Agricultural Research è molto promettente per stabilire il ruolo chiave che l'agricoltura moderna può svolgere per garantire la salute degli insetti impollinatori. Abbiamo inoltre esteso attivamente l'applicazione e la portata del progetto Operation Pollinator in tutta la regione APAC per fornire habitat essenziali per la nutrizione e la nidificazione degli impollinatori nei bordi campo, adatti alle condizioni locali.

# 2.8 m ha

Il nostro programma sulla biodiversità, in collaborazione con The Nature Conservancy, ha interessato più di 2,8 milioni di ettari di terreni agricoli nel 2016



Crediti: TNC e il fotografo Rui Rezoned

# 6 m

Abbiamo raggiunto quasi 6 milioni di agricoltori con la formazione sulle "Cinque Regole" dell'utilizzo sicuro ed efficace dei prodotti per la protezione delle colture



# Misurazioni

## The Good Growth Plan

### Dati sullo stato di avanzamento di The Good Growth Plan

Da quando abbiamo lanciato The Good Growth Plan, abbiamo stabilito una solida base per riferire lo stato di avanzamento che si basa sulla raccolta e la convalida di dati indipendenti, sulla certificazione da parte di enti certificatori esterni e sull'approvazione attraverso i nostri partner che lo implementano. Noi pubblichiamo i nostri dati per essere trasparenti e responsabili e coinvolgiamo i soggetti interessati in un nuovo e diverso dialogo.

	Base cumulativa dal 2014	2016	2015	2014
<b>Rendere le colture più efficienti<sup>1</sup></b>				
Numero totale di aziende agricole di riferimento		1.039	1.062	860
Numero totale di aziende agricole di confronto		2.694	2.586	2.738
Aumento medio nelle aziende agricole di riferimento <sup>2</sup> :				
- Produttività del terreno		1,2%	1,9%	-
- Produttività del terreno di piccoli produttori		8,0%	-	-
- Efficienza dei fertilizzanti		1,5%	-	-
- Efficienza dell'applicazione di agrofarmaci		-16,2%	-	-
Aumento medio nelle aziende agricole di confronto <sup>2</sup> :				
- Produttività del terreno		-2,6%	-	-
- Produttività del terreno di piccoli produttori		1,6%	-	-
- Efficienza dei fertilizzanti		5,3%	-	-
- Efficienza dell'applicazione di agrofarmaci		-19,3%	-	-



Maggiori dettagli online all'indirizzo:  
[www.data.syngenta.com](http://www.data.syngenta.com)

	Base cumulativa dal 2014	2016	2015	2014
<b>Preservare più terreni agricoli</b>				
Ettari di terreni agricoli interessati (m)	4,3	1,9	1,6	0,8
<b>Favorire lo sviluppo della biodiversità</b>				
Ettari di terreni agricoli interessati (m)	4,9	3,3	0,9	0,7
<b>Rendere più forti i piccoli produttori</b>				
Piccoli agricoltori raggiunti (m) <sup>3</sup>		16,6	17,2	13,8
<b>Contribuire alla sicurezza delle persone</b>				
Persone formate sull'utilizzo sicuro (m)		17,2	6,8	5,7
- Di cui: % di piccoli produttori		71%	68%	74%
Paesi con programmi di tossicovigilanza dei prodotti Syngenta		100	100	100
- Vendite della protezione delle colture rappresentate		94%	93%	93%
<b>Prendersi cura di ogni singolo lavoratore</b>				
Fornitori inclusi in programmi per il lavoro equo <sup>4</sup>		82%	-	-
Paesi produttori di sementi Syngenta inclusi nel Programma per il Lavoro Equo di Syngenta <sup>5</sup>		41%	33%	20%
Aziende agricole per la fornitura di sementi incluse nel Programma per il Lavoro Equo di Syngenta		82%	84%	53%
- Di cui: aziende agricole nell'ambito della verifica della Fair Labor Association (FLA)		62%	69%	100%
- Di cui: aziende agricole per la fornitura di sementi monitorate <sup>5</sup>		18%	-	-
Fornitori di prodotti compresi nel Programma per la sostenibilità dei fornitori <sup>5,6</sup>		67%	-	-
Verifiche di salute, sicurezza e ambiente (HSE) presso i fornitori di prodotti chimici <sup>7</sup>		67	84	72
Verifiche di salute, sicurezza e ambiente (HSE) presso i fornitori di formulati, confezionamento e i produttori di sementi per conto terzi <sup>7</sup>		48	34	74
Verifiche di salute, sicurezza e ambiente (HSE) presso i fornitori di servizi di logistica		137	118	156
Aziende florovivaistiche con certificazione valida GlobalG.A.P. <sup>5</sup>		73%	-	-
Aziende florovivaistiche con modulo di valutazione valido G.R.A.S.P. <sup>5</sup>		24%	-	-

1 Le aziende agricole di riferimento sono state selezionate da Syngenta e viene loro raccomandato di seguire i protocolli sviluppati ad hoc. Le aziende agricole di confronto sono state selezionate in modalità casuale da un ente di ricerca esterno. Le aziende agricole di riferimento e di confronto sono raggruppate in cluster. Un cluster presenta condizioni agro-climatiche omogenee con aziende agricole di riferimento e/o di confronto dalle caratteristiche simili

2 La politica sulla comunicazione delle informazioni relative alla produttività dei terreni è stata aggiornata nel 2016. A partire dal 2016, invece di delineare la distribuzione degli aumenti percentuali della produttività dei terreni, dell'efficienza dei fertilizzanti e dell'efficienza dell'applicazione degli agrofarmaci in base a un cluster, rappresentiamo i corrispondenti aumenti percentuali come medie globali basate sui dati del raccolto di un anno intero. Tale modifica ha lo scopo di garantire una misurazione uniforme dello stato di avanzamento consentendo nel contempo una migliore consultazione. Cifre rispetto ai dati 2014

3 Numero di piccoli produttori raggiunti attraverso le vendite per anno  
4 Nuovo indicatore chiave di prestazione introdotto nel 2016 per registrare la partecipazione complessiva delle aziende agricole per la fornitura di sementi, dei fornitori di prodotti chimici e delle aziende florovivaistiche nei programmi per il lavoro equo  
5 Nuovo indicatore chiave di prestazione introdotto nel 2016  
6 Include solo i fornitori di prodotti chimici classificati in termini di rischio di sostenibilità elevato o medio  
7 La politica sulla comunicazione delle informazioni relative alle verifiche di salute, sicurezza e ambiente (HSE) è stata aggiornata nel 2016. A partire dal 2016, sono escluse le valutazioni di controllo di salute, sicurezza e ambiente (HSE)